

Års- och hållbarhets-
redovisning 2024/2025

asmodee®
Inspired by Players

Game
starts
here.



Innehållsförteckning

Asmodee i korthet	3
24/25 i sammandrag	4
Finansiella mål	6
VD-intervju	8
Verksamhet	11
Affärsmodell	12
Strategi	14
Hållbarhetsrapport	16
Kommentar från CPO & EVP Sustainability	16
Allmän information	17
Miljö	19
Samhällsansvar	22
Medarbetare	24
Respekt för mänskliga rättigheter	27
Förebyggande av korruption	29
Taxonomiupplysningar	31
Metodbeskrivning	34
Aktien	37
Bolagsstyrning	41
Kommentar från styrelseordförande	41
Risker och riskhantering	42
Bolagsstyrningsrapport	48
Intern kontroll	55
Ledande befattningshavare	58
Styrelse	61
Finansiell information	64
Förvaltningsberättelse	65
Koncernens finansiella rapporter	69
Koncernens noter	76
Separata finansiella rapporter	127
Moderföretagets noter	132
Revisionsberättelse	146
Alternativa nyckeltal	150
Övrig information	155



&\$!#%
a

Proud
to be Players

Game
starts
here.



Asmodee i korthet

1995

GRUNDAT

2 300

MEDARBETARE

>100

LÄNDER DISTRIBUTERADE TILL

1,4 MDEUR

NETTOOMSÄTTNING

16,7%

JUSTERAD EBITDA-MARGINAL

86%

KASSAFLÖDESKONVERTERING

2,3ggr

NETTOSKULD/EBITDA EFTER
FÖRVÄRVSRELATERADE ÅTAGANDEN

Asmodee i korthet

» 24/25 i sammandrag

» Finansiella mål

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

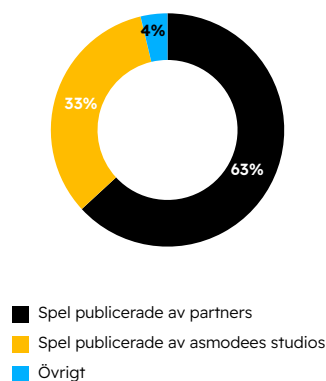
Övrig information

VÅR VISION & MISSION

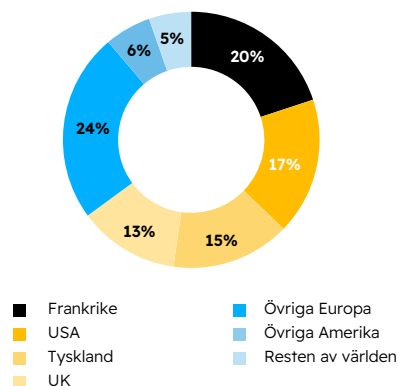
“ASMODEES VISION ÄR ATT HYLLA ALLA SPELARE GENOM DELADE EXTRAORDINÄRA UPPLEVELSER. VÅRT UPPDRAG ÄR ATT BÅDE SKAPA OCH LANSERA DE MEST INNOVATIVA SÄLLSKAPSSPELEN FÖR VÅRA SPELARE OCH PARTNERS, OCH BYGGA EN ÄLSKAD SPELPORTFÖLJ AV ENGAGERANDE VARUMÄRKEN.”

24/25 I SAMMANDRAG

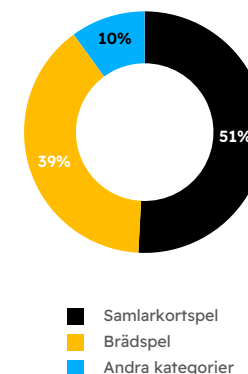
NETTOOMSÄTTNING PER UTGIVARE - FÖR
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2025



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFI - FÖR
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2025



NETTOOMSÄTTNING PER SPELKATEGORI - FÖR
RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTADE 31 MARS 2025



Asmodee i korthet

» 24/25 i sammandrag

» Finansiella mål

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

ASMODEE ÄR EN GLOBAL LEDARE INOM SÄLLSKAPSSPEL. MED SPELARNAS SOM INSPIRATION HAR ASMODEE I ÖVER 30 ÅR SKAPAT OCH LANSERAT FÄNGSLANDE UPPLEVELSER ATT DELA TILLSAMMANS. PORTFÖLJEN INKLUDERAR OMTYCKTA SPEL OCH VARUMÄRKEN SOM CATAN®, TICKET TO RIDE®, DOBBLE/SPOT IT!®, 7 WONDERS OCH EXPLODING KITTENS®. ASMODEE HAR SITT OPERATIVA HUVUDKONTOR I FRANKRIKE OCH ÄR VERKSAMT GLOBALT, MED SPEL I MER ÄN 100 LÄNDER VÄRLDEN ÖVER.



Asmodee i korthet

» 24/25 i sammandrag

» Finansiella mål

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

FINANSIELL ÖVERSIKT

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Nettoomsättning	1 368 762	1 287 664	1 215 199
Rörelseresultat	116 747	-710 311	73 586
Rörelsemarginal	8,5%	-55,2%	6,1%
Årets resultat	4 699	-541 156	108 272
Resultat per aktie före utspädning	0,0275	-5,6137	1,1232
Årets kassaflöde	193 304	-3 814	23 148
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Justerad EBITDA-marginal	16,7%	16,4%	17,6%
Justerad EBIT	198 200	180 957	184 776
Justerad EBIT-marginal	14,5%	14,1%	15,2%
Justerat resultat för året	69 246	144 553	109 563
Justerat resultat per aktie, EUR	0,4045	1,4995	1,1366
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218	90 539
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823	50 175
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-409 826	15 275	-752 094
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	1,8x	-0,1x	3,5x
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-517 705	-168 403	-1 048 685
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	2,3x	0,8x	4,9x

Q1

- » Embracer Group meddelar att man vill omvandla koncernen till tre börsnoterade bolag, med asmodee som fristående noterat bolag på Nasdaq Stockholm.
- » Asmodee säkrar finansieringsavtal på 900 miljoner euro.
- » Asmodeestudion Fantasy Flight Games introducerar nästa äventyr i STAR WARS™: Unlimited samlarkortspelsserien: The Shadows of the Galaxy-uppsättningen.

Q2

- » Thomas Kögler utses till ny VD för asmodee.
- » Asmodees styrelse, med Lars Wingefors som ordförande, utses.
- » LEGO-koncernen och asmodee meddelar att man inleder ett partnerskap för att utveckla LEGO® brädspel.

Q3

- » Asmodee deltar i Essen SPIEL 2024, världens största mässa för sällskapsspel.
- » Asmodee arrangerar en kapitalmarknadsdag i Stockholm.
- » Asmodee emitterar seniora säkerställda obligationer om 940 miljoner euro, som ersätter bryggfaciliteten om 900 miljoner euro.
- » Framgångsrik lansering av brädspellet The Lord of the Rings: Duel for Middle-earth™.

Q4

- » Kapitaltillskott på 400 miljoner euro från Embracer Group och återbetalning av 300 miljoner euro i bruttoskuld avseende utestående obligationer.
- » Asmodee offentliggör prospekt och bolagets B-aktier noteras på Nasdaq Stockholm.
- » Starkt bidrag från Pokémon Trading Card Game och One Piece.

Asmodee i korthet

» 24/25 i sammandrag

» Finansiella mål

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT

TILLVÄXT

I genomsnitt en medelhög ensiffrig årlig organisk tillväxt över medellång sikt, ytterligare förstärkt av förvärv.

Kommentar till årets utfall: Den organiska tillväxten uppgick till 7,7%, vilket gav en nettoomsättning på 1 369 miljoner euro (1 288). Nettoomsättning för spel utgivna av asmodees studios ökade med 16,9%, drivet av nya lanseringar och befintlig försäljning av de spel som utgör asmodees kärnprodukter. Nettoomsättning för spel utgivna av partner ökade med 4,3%, drivet av de distribuerade produktlinjerna.

LÖNSAMHET

Uppnä en justerad EBITDA-marginal¹ över 18% på medellång sikt.

Kommentar till årets utfall: Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 16,7% (16,4) och påverkades positivt av högre volymer och en gynnsam försäljningsmix, som delvis motverkades av högre royaltiekostnader till licensgivare, marknadsföringskostnader och övriga rörelsekostnader.

CAPEX²

Genomsnittlig capex², uttryckt som en procentandel av nettoomsättningen, förväntas ligga mellan 2% och 3% på medellång sikt, i linje med tidigare nivå.

Kommentar till årets utfall: Capex för året uppgick till 17,7 miljoner euro, vilket motsvarar 1,3% av nettoomsättningen.

7,7%

Organisk tillväxt

Mål: medelhög ensiffrig årlig organisk tillväxt

16,7%

Justerad EBITDA-marginal

Mål: >18%

1,3%

Capex

Mål: 2-3%

SKULDSÄTTNINGSGRAD

En nettoskuldsättningsgrad under 2 ggr justerad EBITDA på medellång sikt.

Kommentar till årets utfall: Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,3 ggr (0,8) efter förvärvsrelaterade åtaganden. Ökningen drevs av en högre nettoskuld efter emissionen av 940 miljoner euro i seniora säkerställda obligationer, delvis motverkat av ett kapitaltillskott på 400 miljoner euro från Embracer Group, varav 300 miljoner euro användes för att återbetala bruttoskulden.

UTDELNINGSPOLICY

Utdelning av överskottslikviditet till aktieägarna efter att ha uppnått målet för nettoskuldsättningsgraden på medellång sikt.

Kommentar till årets utfall: Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska betalas ut för räkenskapsåret 24/25 och att balanserade vinstmedel ska överföras i ny räkning.

2,3 ggr

Skuldsättningsgrad

Mål: <2 ggr

NOTER:

Medellång sikt motsvarar 3-5 år.

1) Uttryckt i % av nettoomsättningen.

2) Investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärv.

A close-up photograph of a hand with several tattoos placing a small, dark, textured game piece onto a board game map. The map features various hexagonal tiles with different colors (blue for water, green for land, yellow for desert) and illustrations of animals and landmarks. A large, red, jagged-edged speech bubble-like shape is overlaid on the image, containing the text "Game starts here" in white. The hand is positioned in the upper right, and the game piece is being placed on a yellow tile. The background shows more of the game board and some other game pieces.

**Game
starts here**

VD-intervju

”Räkenskapsåret 24/25 liknade inget annat – präglat av ett resultat som vi är mycket stolta över och ett orubbligt engagemang från våra team.”

Game starts here.



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

HUR SKULLE DU SAMMANFATTA RÄKENSKAPSÅRET 24/25 FÖR ASMODEE?

Räkenskapsåret 24/25 liknade inget annat – präglat av ett resultat som vi är mycket stolta över och ett orubbligt engagemang från våra team. Det var ett år med starka nylanseringar och ett avgörande år då vi började notera bolaget. Vi var alla djupt involverade i förberedelserna inför denna viktiga milstolpe, och jag är verkligen nöjd med hur både noteringen gick och hur vår verksamhet utvecklades.

Året utmärktes också av samarbeten. Vi fortsatte vårt framgångsrika distributionssamarbete med The Pokémon Company International för Pokémon Trading Card Game och med Hasbro för Magic: The Gathering, samtidigt som vi utökade samarbetet med Bandai för One Piece. Vi är mycket glada över att Bandai valde oss för ny distribution, även på den franska marknaden. Det var också glädjande att kunna lansera och distribuera det första spelet i vårt samarbete med LEGO: LEGO Monkey Palace.

24/25 var det första hela räkenskapsåret för STAR WARS™: Unlimited, vårt egenpublicerade samlarkortspel inom Star Wars-franchisen. Lanseringen var framgångsrik i sin första cykel med tre utgåvor under året – och detta är bara början. Vi startade också upp spelets Organized Play, som är en viktig del i att skapa engagemang bland spelarna och etablera ett nytt samlarkortspel på lång sikt.

Inom brädspel hade vi några mycket efterlängtade lanseringar, bland annat The Lord of the Rings: Duel for Middle-earth™ (baserat på vår 7 Wonders-franchise och ett av flera nya spel inom Middle-earth-franchisen i år), LEGO Monkey Palace, Harmonies, Azul Duel samt Arkham Horror: The Roleplaying Game. Det sistnämnda är jag särskilt stolt över eftersom det gör rollspel mer tillgängligt för alla och är en hyllning till våra rötter – som utgivare av rollspel sedan 30 år tillbaka. Dessutom fick Forest Shuffle ta emot Deutscher Spiele Preis, en prestigefylld utmärkelse som delas ut av spelare i Tyskland, Schweiz och Österrike. Att bli uppmärksammas av spelarna själva betyder oerhört mycket för oss!

En annan viktig milstolpe under året var att Board Game Arena – vår digitala plattform för att spela brädspel online med miljontals andra över hela världen – passerade 10 miljoner användare sedan starten, vilket visar på spelandets kraft. Inom mediautveckling bjöd året på några riktiga höjdpunkter: ett nytt Ticket to Ride®-mobilspelet från Marmalade Studio, Shadowveil: Legend of the Five Rings, ett TV-spel baserat på varumärket med samma namn och som ges ut av Palindrome (en Embracerägd studio). Och inte minst den mycket framgångsrika Netflix-filmen Werewolves of Miller's Hollow Family Pack, producerad av Radar Films (en del av Mediawan), det manusfria spelprogrammet på Canal+, som når ut till nya fans och bidrar till att ytterligare etablera asmodee och sällskapsspel i populärkulturen.

DU TOG ÖVER SOM VD I ÅR – VILKA HAR VARIT DINA STÖRSTA LÄRDOMAR HITTILLS?

Det har varit ett år med full fart framåt för hela bolaget, som ledde fram till börsoptimeringen och de förändringar i bolagsstyrningen som vi genomförde i samband med detta. Den största lärdomen – eller snarare bekräftelsen – har varit att se hur starka och anpassningsbara våra team är. Jag känner stor tacksamhet över att kunna luta mig mot en engagerad och skicklig ledningsgrupp som tillsammans med mig styr bolaget framåt. Det visade vi tydligt under vår kapitalmarknadsdag i november, och jag är mycket stolt över ledningsgruppen för detta.

En annan viktig lärdom – eller egentligen ytterligare en bekräftelse – var att asmodee var redo för börsern. Det faktum att noteringen kunde genomföras på mindre än ett år är ett tydligt bevis på det.

VAD HAR GJORT BOLAGET TILL VAD DET ÄR IDAG?

Asmodees framgång kommer från flera olika källor. För det första är det resultatet av 30 års noggrant planerade utvecklingsfaser, genomförda steg för steg – från en lokal aktör i Frankrike till en global ledare. Det vi har byggt upp är en unik affärsmodell i vår bransch, där vi både skapar och tillgängliggör spel, med en blandning av våra egna titlar och spel utgivna av partners. Det utgör kärnan i vårt DNA och är en avgörande faktor för vår framgång.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Vår framgång är också resultatet av en stark företagskultur som kombinerar ett djupt förankrat entreprenörstänk med en hög grad av kreativitet och engagemang, tillsammans med våra team som har förmåga att anpassa sig och hålla jämna steg med de förändringar vi möter.

Asmodees 30 framgångsrika år beror också på alla som spelar våra spel, liksom våra medarbetare och partners – inom detaljhandel, licenser eller spelutgivning. Det är detta ekosystem som gör vår framgång möjlig.

Slutligen har vi under de senaste åren också kunnat fokusera ännu mer på våra rötter – vår kärnmarknad för sällskapsspel och vår bakgrund som utgivare och distributör av sällskapsspel.

VAD INNEBÄR DET FÖR ASMODEE ATT VARA ETT FRISTÅENDE BOLAG OCH VILKA FÖRÄNDRINGAR KOMMER DET ATT MEDFÖRA?

Asmodee har alltid verkat som ett självständigt bolag och följt sin egen strategi – oavsett om vi varit privatägda eller en del av en större koncern. Börsnoteringen förändrar inte något av detta, och det är också anledningen till att övergången till en publik miljö har gått så smidigt. Vår strategi ligger helt i linje med det vi har byggt upp under de senaste 30 åren, och vi avser att fortsätta leverera enligt den.

Det som är nytt för oss, som fristående börsnoterat bolag, är att vi nu har möjlighet att bestämma hur vi allokerar kapital för att skapa framtida tillväxt. Det ger oss också möjlighet att återstarta vår andra tillväxtmotor, vid sidan av den organiska tillväxten, nämligen förvärv.

ATT VARA EN LEDANDE AKTÖR INOM SÄLLSKAPSSPEL OCH ETT BÖRSNOTERAT BOLAG KRÄVER OCKSÅ ATT MAN BEDRIVER EN HÅLLBAR VERKSAMHET. VAD INNEBÄR DET FÖR ASMODEE ATT VARA ETT ANSVARSFULLT OCH HÅLLBART BOLAG?

Vi har förmånen att verka i en bransch där våra produkter främjar meningsfulla sociala kontakter. Genom våra spel för vi samman människor, skapar glädje och främjar utveckling av olika färdigheter. På asmodee är vi fast beslutna att alla, oavsett bakgrund, förmåga eller livssituation, ska ha möjlighet att uppleva glädjen i att spela spel. Att ta ansvar innebär också att leva upp till våra åtaganden, varje dag.

”VI HAR FÖRMÅNEN ATT VERKA I EN BRANSCH DÄR VÅRA PRODUKTER FRÄMJAR MENINGSFULLA SOCIALA KONTAKTER.”

Det handlar om att kartlägga och hantera hållbarhetsrisker i vår värdekedja, från produktion till distribution, och att se till att vi minimerar negativ miljömässig och social påverkan, samtidigt som vi maximerar vårt positiva bidrag.

Hållbarhet är en grundpelare i vår strategi och verksamhet eftersom det är nödvändigt för vår långsiktiga framgång och motståndskraft. Vi arbetar till exempel kontinuerligt med innovation för att minimera miljöpåverkan, bland annat genom ekodesign och ansvarsfulla materialinköp. Senast vid utgången av 2025 kommer 100% av de spel vi ger ut att vara FSC®-certifierade. Vi firar dessutom tvåårsjubileet för vårt Access+-sortiment, vårt utbud av spel som skräddarsytt för spelare med kognitiva svårigheter – en satsning som nu utökas till nya geografiska marknader.

VILKA ÄR DE STÖRSTA UTMANINGARNA SOM ASMODEE KOMMER ATT STÄLLAS INFÖR – OCH DE STÖRSTA MÖJLIGHETERNA SOM BOLAGET BORDE TA VARA PÅ?

Som många andra bolag har vi under senare år – och fortfarande – verkat i en tid av snabba förändringar, inte minst vad gäller geopolitiska förutsättningar och den globala handeln. Vi har också upplevt inflation under de senaste åren. Det har lett till att konsumenterna gör mer genomtänkta val kring hur de spenderar pengar på sin fritid. Den främsta anledningen till min tillförsikt är motståndskraften i vår bransch. Sällskapsspel för människor samman och är ett sätt att skapa fina prisvärda minnen – och det är därför de fortsätter att vara populära även i utmanande tider.

Efter pandemin har många bolag inom konsumentvarusektorn också ställts inför utmaningar när det gäller lagerhantering. För oss är det en styrka att hantera lager på ett hållbart sätt och samtidigt säkerställa att våra produkter är tillgängliga. Vi är bra på att hitta rätt balans och det hjälper oss att vara flexibla och redo att tillvarata möjligheter.

På tal om möjligheter – vi har också ett fantastiskt utbud av kommande lanseringar på gång. CATAN® firar 30 år, och en sjätte utgåva är på väg, tillsammans med en ny version av originalet av Ticket to Ride®. Vi lanserar vårt andra LEGO-spel, Brick Like This! och STAR WARS™: Battle of Hoth, som bygger på vår spelmekanik Memoir 44 som är en stor favorit bland spelarna. Vi kommer även att fördjupa vårt samarbete med Middle-earth™ Enterprises genom The Lord of the Rings: Fate of the Fellowship, som kombinerar den välkända och omtyckta berättelsen med vårt Pandemic-system. Och om jag måste välja en särskild höjdpunkt skulle jag säga de kommande STAR WARS™: Unlimited-utgåvorna med lanseringar i juli, november och mars.

I år presenterar vi även vår nya varumärkesidentitet – en viktig milstolpe som markerar vårt 30-årsjubileum och inleder ett nytt kapitel för asmodee. Vår ambition är att konsumenterna ska känna igen vårt varumärke för den höga kvaliteten i de upplevelser vi erbjuder.

ASMODEES TILLVÄXT HAR TIDIGARE ACCELERERAT MED FÖRVÄRV. VAD LETAR DU EFTER NÄR DU ÖVERVÄGER NYA MÖJLIGHETER?

När vi tittar på förvärv som bidrar till framtida tillväxt och skapar långsiktigt värde fokuserar vi främst på det vi kallar ”bolt-on”-förvärv. Det handlar om relativt små förvärv som är enkla för oss att genomföra och integrera. Vi har genomfört över 40 sådana förvärv under de senaste tio åren. Ett tydligt bevis på hur skalbar och framgångsrik den här strategin har varit för asmodee.

Vår främsta prioritet inom detta område är att fortsätta bygga upp vår förlagsverksamhet, antingen genom att förvärva varumärken eller spelutvecklingsstudior. Och jag tror att det i tider av snabba förändringar kommer att uppstå många möjligheter, till exempel oberoende studior som söker en stark, global partner som asmodee för att bygga en framtid tillsammans.

Vi förblir också öppna för större strategiska förvärv utanför ”bolt-on”-modellen – när dessa ligger i linje med vår övergripande tillväxtstrategi och skapar långsiktigt värde för vår verksamhet och våra aktieägare.

HUR SER DU PÅ MARKNADEN FÖR SÄLLSKAPSSPEL IDAG, OCH HUR FÅNGAR ASMODEE UPP DE VIKTIGASTE TRENDERNA SOM KOMMER ATT FORMA BOLAGETS FRAMTID?

Marknaden för sällskapsspel främjas av mycket starka och inflytelserika underliggande trender som fortsätter att driva tillväxten i vår bransch. Allt fler människor runt om i världen spelar spel och använder dem som ett sätt att tillbringa kvalitetstid tillsammans, över generationsgränserna. I en tid när internationella studier visar att vi fortsätter att tillbringa flera timmar om dagen framför skärmar kan sällskapsspel erbjuda en unik balans mellan digital och mänsklig interaktion – något som många människor aktivt söker idag.

Dessutom ser vi en stark utveckling inom flera spelkategorier. Sociala spel används allt oftare av yngre generationer som ett sätt att umgås. Livsstilsspel erbjuder spännande upplevelser för spelentusiaster i deras favorituniversum, något som attraherar hängivna fans. Och överlag är sällskapsspel ett sätt att föra samman familjer och vänner.

Under de senaste åren har vi sett en särskilt dynamisk utveckling inom kategorin samlarkortspel - inte bara från stora, välkända varumärken som Pokémon och Magic: The Gathering, utan även från nyare serier som One Piece, ©Disney Lorcana och STAR WARS™: Unlimited.

Naturligtvis kan jag inte prata om marknaden utan att nämna några av de förändringar som påverkar vår bransch – särskilt i USA där nya tullar nyligen har införts. Effekterna av tullarna under räkenskapsåret var dock mycket begränsade på grund av tidpunkten när de infördes och med hänsyn till att vår verksamhet i USA står för 17% av vår årliga omsättning. De långsiktiga konsekvenserna är däremot fortfarande osäkra.

Tack vare vår globala spridning kan vi minska både exponering och risk – och får en mer balanserad grund att stå på inför framtiden.

VAD ÄR DITT VIKTIGASTE FOKUS FRAMÖVER?

Vårt huvudfokus är att fortsätta leverera på vår långsiktiga vision och göra fantastiska spel tillgängliga för våra spelare. I slutändan vill vi att alla som spelar våra spel ska uppleva den glädje och spänning som jag själv känner när jag spelar med mina vänner och min familj. Det innebär att vi ska dra nytta av våra ledande varumärken, lansera nya spännande produkter på marknaden och stärka våra samarbeten med både återförsäljare

och varumärkesägare för att driva organisk tillväxt – samtidigt som vi fortsätter att växa genom förvärv.

Vi kommer också att fortsätta investera i våra medarbetare och system. Det är avgörande för att vi ska kunna förverkliga vår vision på ett hållbart sätt.

VILKET SPEL SER DU PERSONLIGEN MEST FRAM EMOT UNDER DET KOMMANDE RÄKENSKAPSÅRET?

Det är så många bra spel som kommer ut i år att det är svårt att bara välja ett. Men personligen ser jag verkligen fram emot lanseringen av The Lord of the Rings: Fate of The Fellowship. Jag har alltid älskat Tolkiens värld, och det här spelet är ännu ett bra exempel på våra teams kreativitet när det gäller design, berättande, kvalitet och spelupplevelse.

OM DU SKULLE BESKRIVA RÄKENSKAPSÅRET 24/25 MED ETT ORD, VAD SKULLE DET VARA?

Enastående.



Verksamhet



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Affärsmodell

» Strategi

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee har i över 30 år byggt och verkat inom ett ansvarsfullt ekosystem som kombinerar distribution, skapande verksamhet, communities och varumärken för att bygga en hållbar och skalbar affärsmodell.

Asmodee är den enda globala koncern som kombinerar egen förlagsverksamhet med första- och tredjepartsdistribution i alla detaljhandelskanaler i global skala. Det är en helhetsmodell som gör asmodee unik i branschen genom att kunna täcka en stor del av värdekedjan över hela världen.



Arbeta med oberoende författare och kreativa strukturer för att hitta, designa och licensiera nya spel.



Publicera egna spel och samtidigt hantera tredjepartstitlar genom ett välintegrerat system.



Distribuera spel globalt via ett nätverk som omfattar direktförsäljning och samarbeten med tredje part.



Samarbeta med återförsäljare i flera olika kanaler, allt från hobbybutiker till stormarknader och e-handelsplattformar.

ASMODEES FÖRMÅGA ATT INTEGRERA FÖRFATTARSKAP, FÖRLAGSVERKSAMHET OCH DISTRIBUTION AV SPEL I EN ENHETLIG STRUKTUR BIDRAR TILL FLEXIBILITET OCH SKALBARHET PÅ EN MYCKET KONKURRENSUTSATT MARKNAD.

ASMODEES AFFÄRSMODELL



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Affärsmodell

» Strategi

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

DISTRIBUTION

Asmodees distributionsfunktion spelar en central roll i den integrerade affärsmodellen och ser till att bolaget kan sälja sina egna och sina samarbetspartners spel i över 100 länder. Bolaget har möjlighet att sälja direkt i 27 länder och därmed nå ut via ett brett spektrum av detaljhandelskanaler, allt från hobbybutiker till stormarknader och onlineplattformar. Att leverera genom flera kanaler gör det lättare att anpassa verksamheten efter skiftande preferenser hos kunderna och lokala marknadsförutsättningar. Logistik, försäljning och kanal-optimering sköts regionalt, med stöd av centraliserade funktioner. Via distributionsnätverket kan asmodee också tidigt identifiera framgångsrika titlar genom feedback från återförsäljare och konsumenter. Arbetsättet främjar en stabil tillgång på produkter och ger bolaget underlag inför framtida utgivningsbeslut. Genom att kombinera en bred räckvidd med god anpassningsförmåga har asmodee en stabil närvaro på marknaden, kan stärka relationerna med detaljhandelspartner

och säkerställa att produkterna alltid hittar vägen från studio till butik i ett komplext internationellt landskap.

SKAPANDE

Den skapande verksamheten är organiserad i ett nätverk med 22 studior och visar på asmodees strukturerade arbetssätt inom spelutveckling samt linjehantering av befintliga produktserier och storsäljare. Här ingår studior för sällskapsspel, digitala utvecklingsteam och en särskild forskningsenhet. Studiorna är verksamma inom tre väldefinierade kategorier – sociala, sällskaps- och livsstilsspel – som var och en riktar in sig på de förväntningar som finns hos olika spelargrupper. Spelutvecklingen och förvaltning av produktlinjer, inklusive regelbundna nytugåvor och expansioner av älskade spel, styrs av iterativa tester, produktförädling och samarbete med designers, illustratörer och tillverkningspartners. Förlagsteamet samordnar processen och ser till att spelen uppfyller kraven på kvalitet, berättande och spelbarhet. Det är en struktur som ger flexibilitet i den skapande verksamheten samtidigt som arbetet

bedrivs på ett enhetligt sätt. Strukturen gör det också lättare att ta fram nya produktlinjer som med tiden kan utvecklas till bredare varumärken. Allt detta bildar ett ramverk som hjälper asmodee att främja pågående utvecklingsarbete, anpassa den kreativa utvecklingen efter marknadens behov och säkerställa ett stabilt flöde av titlar som är anpassade till olika målgrupper och format.

COMMUNITIES

Aktiva communities är en viktig del av asmodees ekosystem och bidrar till spelens synlighet och spridning och att de fortsätter att vara aktuella på lång sikt. Bolaget har kontakt med spelare genom flera kanaler, bland annat drygt 7 000 hobbybutiker, organiserade spelinitiativ, branschevenemang och digitala plattformar. Digitala plattformar som Board Game Arena ger möjlighet att engagera spelare online, med miljontals spel som spelas varje år. De olika kontaktpunkterna fungerar inte bara som marknadsföringsverktyg utan också som källor till information om preferenser och beteenden hos spelarna.

Genom att uppmuntra både de som vill spela för att koppla av och de som vill tävla bidrar asmodee till att upprätthålla intresset och skapa utrymme för en kontinuerlig kommunikation kring sina produkter. Genom sina communities kan bolaget också tidigt få återkoppling samt spridning via "word-of-mouth", som kan påverka beslut om produktutveckling och distribution. Därmed förstärks återkopplingsprocessen mellan asmodee och målgrupperna och bolaget kan bibehålla spelarnas engagemang utan att vara beroende av enskilda produktlanseringar.

VARUMÄRKEN

Asmodee förvaltar en stor och varierad varumärkesportfölj, som omfattar både internt framtagna titlar och titlar som produceras i samarbete med externa licensgivare. Bolaget fokuserar på att skapa spelkoncept som inte stannar vid det traditionella sällskapsspelsformatet. Asmodee uppmuntrar därför också till att utveckla digitala spel, böcker, audiovisuellt innehåll och kringprodukter. Samarbeten med underhållningsbolag som Netflix, Mediawan, Embracer Group och Canal+ genomförs för att bredda utvalda varumärken och lansera dem i nya format. Varumärkesstrategin stöds av en strukturerad utvecklingsprocess som börjar med att ett spel tas fram, som sedan kan ligga till grund för ytterligare format om de kommersiella och kreativa förutsättningarna är de rätta. Genom att bibehålla samordningen mellan licensiering, förlagsverksamhet och distribution vill asmodee skapa ett enhetligt värde över hela kedjan. Det är en arbetsmetod som främjar längre livscykler för produkterna och kan ge samarbeten som ökar varumärkets synlighet och spridning utöver de traditionella brädspelsmarknaderna.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Affärsmodell

» Strategi

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information



STRATEGI



Asmodees långsiktiga strategi bygger på en stabil grund, samtidigt som bolaget tar vara på de nya möjligheter som den nyligen genomförda börsnoteringen och de utökade globala partnerskapen innebär. Viktiga strategiska prioriteringar och utveckling under räkenskapsåret 24/25:

SKAPA, VÅRDA OCH UTVECKLA UTVALDA SPEL TILL VARUMÄRKEN

Asmodees strategiska ambition att utveckla utvalda titlar till långsiktiga varumärken märks i bolagets fortsatta investeringar i både egna spel och licensierade samarbeten. Exempel under 24/25 är egenutvecklade spel som Harmonies Azul: Duel och CATAN®: New Energies. Det är titlar med en fördjupad tematik och skalbarhet som kan passa för framtida varumärkesutveckling. Samtidigt bygger bolaget vidare på

samarbeten med globala franchiser, till exempel LEGO, ©Disney, Marvel, STAR WARS™ och The Lord of the Rings. Framgångsrika lanseringar under 2024 som STAR WARS™: Unlimited, LEGO Monkey Palace och The Lord of the Rings: Duel for Middle-earth™ visar på bolagets förmåga att integrera etablerade varumärken i sin förlagsverksamhet. Nya utgåvor av originalspelen CATAN® och Ticket to Ride är också på gång och kommer att lanseras under det kommande verksamhetsåret. Denna tvåvägsstrategi – att både bygga upp egna varumärken och bredda licensierade titlar – gör det möjligt för asmodee att rikta sig till flera olika konsumentkategorier och förlänga spelens livscyklar genom expansioner, produktlinjer och innehåll i flera olika medier.

STÖDJA OCH FRÄMJA SPELANDE

Asmodee fortsätter att prioritera tillgänglighet och att uppmuntra till spel som en central del i sin strategi för att öka marknadsengagemang. Bolaget var under året på plats på flera ledande internationella och nationella spel- och leksaksmässor, bland annat Gen Con, Nürnberg, SPIEL Essen, New York Toy Fair, Interocio och Cannes International Games

Festival. Parallellt har bolagets förlagsverksamhet stärkts genom bidrag från egna studior som Dotted Games och samarbeten med tredjepartsutvecklare. Det bidrar till ett konstant flöde av nytt innehåll som är anpassat till olika målgrupper. Bolaget vill också uppmuntra till spel i olika kanaler genom produkt demonstrationer i butiker, community-evenemang och tävlingar. Digitalt bidrar tillväxten av Board Game Arena (BGA) avsevärt. Initiativet gör det enkelt för spelare att prova nya spel och lära sig något nytt. Alla dessa insatser bidrar till att göra spel till en naturlig del av vardagen och främjar den bredare ambitionen att föra samman människor socialt. Genom att förstärka närvaron på både digitala och fysiska plattformar uppmuntrar asmodee till ett regelbundet och varaktigt engagemang hos spelarna.

BLI EN DETALJHANDELSPARTNER PÅ HÖGRE NIVÅ

Asmodees nya strategi med detaljhandlare fokuserar på ett fördjupat samarbete med distributionspartners och återförsäljare för att förbättra resultatet för kategorin och främja det bredare ekosystemet inom spel. Bolaget investerar därför i en kombination av logistisk kapacitet, marknadsanalys

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Affärsmodell

» Strategi

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

och produktsortiment för att öka den operativa effektiviteten och få nöjdare återförsäljare. Satsningen understöds av det pågående arbetet med att förbättra kvaliteten och variationen i produktutbudet genom att integrera både originaltitlar och högprofilerade licensierade spel i kanalspecifika strategier. Under räkenskapsåret 24/25 har ökad synlighet inom både fysisk och digital detaljhandel gått hand i hand med utvidgningen av asmodees portfölj och medieöverskridande närvaro. Genom att erbjuda en stabil tillgång till ett brett utbud av titlar och skräddarsytt marknadsföringsstöd vill asmodee positionera bolaget inte bara som leverantör utan också som rådgivare inom produktkategorin. Syftet är att stärka långsiktiga relationer och etablera asmodee som ett förstahandsval som samarbetspartner inom den alltmer konkurrensutsatta detaljhandeln.

ÖKA KÄNNEDOMEN OCH GÖRA ASMODEE TILL ETT VÄLKÄNT VARUMÄRKE

Asmodee har inlett ett flerårigt arbete för att öka varumärkets synlighet och skapa en mer konsumentinriktad identitet, med bolagets bästsäljande titlar som en stark drivkraft. Under räkenskapsåret 24/25 fortsatte bolaget sin omvandling till ett livsstilsvarumärke genom att ta fram en ny varumärkesidentitet som lanserades i juni 2025 och framöver kommer att synas på spelens förpackningar, vid evenemang samt i reklamkampanjer. Dessutom ligger den till grund för denna årsredovisning. Initiativet syftar till att ge en enhetlig bild av asmodee som varumärke över alla produktlinjer, detaljhandelsplattformar och mediasamarbeten. Samtidigt har asmodees närvaro inom medieöverskridande underhållning ökat. Det märks till exempel i framgången för Exploding Kittens® på Netflix och Werewolves of Miller's Hollow på Canal+, som båda har ökat allmänhetens kännedom om asmodee som varumärke. Det digitala engagemanget genom Board Game Arena har också bidragit till en bredare kännedom, särskilt i den generation av konsumenter som kallas "digitala infödingar". Utvecklingen främjar asmodees bredare målsättning att på lång sikt associera bolagsnamnet med värdena kvalitet, kreativitet och gemenskap och på så sätt ge bolaget en mer framträdande position inom underhållning och kultur.

ACCELERERA TILLVÄXTEN GENOM FÖRVARV

Börsnoteringen innebar en nystart för asmodees förvärvsstrategi med fokus på att utöka varumärkesportföljen och stärka närvaron på viktiga marknader. Bolaget inriktar sig på förvärv av studior med förlagsverksamhet och spelvarumärken med ikoniska titlar eller hög tillväxtpotential,

samtidigt som man undersöker möjligheterna att stärka distributionsnätverket i strategiskt viktiga regioner. Asmodee har över 40 förvärv i bagaget under det senaste decenniet och arbetar efter en strukturerad metod för att identifiera mål som överensstämmer med bolagets verksamhetsmodell och kreativa inriktning. Förvärven ska komplettera den organiska tillväxten och bidra till ytterligare kapacitet, ett breddat utbud och större geografisk räckvidd. Syftet är inte bara att öka asmodees marknadsandelar utan också att frigöra synergier i det bredare ekosystemet – från utveckling av innehåll till detaljhandel – och därmed stödja koncernens långsiktiga ambitioner för skalbar och diversifierad tillväxt.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

» Affärsmodell

» Strategi

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information



Hållbarhetsrapport

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiuppslysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information



På asmodee är hållbarhet en integrerad del av bolagets strategiska och operationella grundprinciper. Hållbarhet främjar resiliens, ansvarsfull tillväxt och långsiktigt värdeskapande. Hållbarhetsfrågor behandlas inte fristående utan finns med i arbetet med att utveckla, producera, distribuera och marknadsföra spel och innehåll, och styr hur bolaget uppträder gentemot sina medarbetare, samarbetspartners och i samhället i stort. Genom inkluderande speldesign, ansvarsfulla produktionsmetoder och samhällsengagemang vill asmodee främja tillgänglighet och jämlikhet och lämna ett positivt socialt avtryck.

Detta åtagande ligger i linje med bolagets entreprenörsanda och reflekteras i hur hållbarhetsrisker integreras i processer för riskhantering. På så sätt kan asmodee förbättra sitt värdeerbjudande till intressenter – spelare, medarbetare, investerare och samarbetspartners – samtidigt som vi minskar de finansiella och juridiska riskerna och öppnar upp för nya affärsmöjligheter. Hållbarhet på asmodee återspeglas i bolagets identitet och är ett strategiskt verktyg för att säkerställa fortsatt utveckling och påverkan i en snabbt föränderlig värld.

KOMMENTAR FRÅN CHIEF PEOPLE OFFICER & EXECUTIVE VICE PRESIDENT SUSTAINABILITY

Att föra samman människor genom spel är centralt i allt vi gör på asmodee – att skapa stunder av samhörighet, glädje och inkludering i en värld där isolering är ett växande problem och en minskad social kontakt mellan människor. Att främja inkludering och gemensamma upplevelser är inte bara centralt för vår affärsverksamhet, det utgör också grunden för vårt sätt att arbeta med hållbarhet.

Vi ser hållbarhet inte bara som ett ansvar, utan som en strategisk drivkraft för innovation, resiliens och långsiktigt värdeskapande. Ambitionen är att utveckla vårt arbete till en fullt integrerad, framtidsinriktad hållbarhetsstrategi som vägleder hur vi arbetar, skapar och växer. Asmodees hållbarhetsresa handlar om att anpassa verksamheten till dagens globala utmaningar – miljöansvar, social rättvisa,

ansvarsfullt företagande och förtroende från intressenter – och samtidigt förutse morgondagens behov.

Vi är medvetna om att vi fortfarande är i början av denna resa, men vår riktning är tydlig och våra ambitioner är höga. Under arbetet med att ta fram bolagets strategi är målet inte bara att uppfylla växande regulatoriska krav och förväntningar från investerare, utan att överträffa dem – och därmed stärka vår position som ansvarsfull arbetsgivare, samarbetspartner och varumärke. Vi ser fram emot det som ligger framför oss och är trygga i vår förmåga att forma en framtid där affärsmässiga framgångar och positiv påverkan går hand i hand.

Tillsammans med våra medarbetare, samarbetspartners och spelare, vill vi visa vägen mot en mer hållbar och inkluderande spelvärld där människor kan mötas.



Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

ALLMÄN INFORMATION

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, som införlivar direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). För räkenskapsåret 24/25 följer asmodee NFRD-kraven och förbereder sig för att uppfylla kraven i EU:s direktiv om bolags hållbarhetsrapportering (CSRD) för räkenskapsåret 25/26. En dubbel väsentlighetsbedömning har genomförts, och en gapanalys samt en handlingsplan för efterlevnad av CSRD håller på att utarbetas.

HÅLLBARHETSSTYRNING

På asmodee övervakas hållbarhetsarbetet av styrelsen, som har det yttersta ansvaret för bolagets strategiska inriktning och riskhantering. Styrelsens revisions- och hållbarhetsutskott sammanträder minst fem gånger per år för att övervaka riskhantering, intern kontroll, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

Ledningsgruppen ansvarar för att bolagets strategi, inklusive hållbarhetsmål, införlivas i den operativa verksamheten och att de återspeglas i planering och utförande, och i bolagskulturen.

Hållbarhetsarbetet övervakas av en särskilt avsatt intern grupp. Gruppen rapporterar till Chief People Officer & EVP Sustainability som är medlem i ledningsgruppen. Det är en struktur som säkerställer att hållbarhetsfrågor införlivas i det strategiska beslutsfattandet på hög nivå och att det är nära kopplat till bolagets personalstrategi – och återspeglar asmodees övertygelse om att medarbetarna har en drivande roll i frågor som rör långsiktig påverkan, innovation och kulturell omvandling.

För att säkerställa regelefterlevnad och att verksamheten förbereds för att möta förändrade krav, har asmodee utsett en Sustainability Reporting & Compliance Manager. I befattningens uppdrag ingår att anpassa den interna hållbarhetsrapporteringen till juridiska och strategiska prioriteringar, särskilt i förhållande till EU:s CSRD och andra framväxande ramverk. I rollen ingår också ett nära samarbete med externa rådgivare för att säkerställa att de upplysningar som lämnas uppfyller krav och förväntningar hos tillsynsmyndigheter, investerare och andra viktiga intressenter.

Hållbarhetsgruppen samarbetar över flera olika funktioner – bland annat avdelningarna för Investor Relations, finans,

leverantörskedja, juridik och HR – för att driva integrerade, koncernövergripande hållbarhetsinitiativ. För att främja engagemang nedifrån och upp har asmodee också lanserat ett globalt nätverk av hållbarhetsambassadörer, som består av 39 frivilliga medarbetare per den 31 mars 2025 i olika befattningar och från olika regioner. Nätverket fungerar som en viktig kanal för lokala insatser, återkoppling och främjande av hållbarhetsarbetet internt.

Därutöver leds kontakt med externa intressenter av Head of ESG and Nordic Public Affairs. Det säkerställer transparens och trovärdighet och att asmodees hållbarhetsresa ligger i linje med förväntningarna från aktörer, såsom investerare och kreditgivare, myndigheter och icke-statliga organisationer samt andra relevanta intressenter i hela Norden.

Dessa styrningsstrukturer hjälper asmodee att driva en hållbarhetsagenda som är både strategiskt och operativt förankrad. Det främjar ansvarstagande, engagemang och långsiktigt värdeskapande.

HÅLLBARHETSSTRATEGI

Asmodees hållbarhetsstrategi bygger på en tydlig ambition – att nyttja verksamheten som ett verktyg för positiv social påverkan, att skapa möjligheter för människor, minimera risken för att vår planet kommer till skada och stärka verksamheten. Strategin är uppbyggd kring två grundpelare, Spelare och Planeten, och som motsvarar de områden där asmodee kan göra störst skillnad. Genom Spelarpelaren fokuserar asmodee på att främja inkludering, tillgänglighet och välbefinnande med sina spel, berättelser och arbetsvillkor för medarbetare. Genom Planetpelaren åtar sig asmodee att minska sitt klimatavtryck genom att förbättra hållbarheten i sin verksamhet, för sina produkter och sin leverantörskedja. Pelarna utgör grunden för hur bolaget kan växa på ett ansvarsfullt sätt, anpassa sig till intressenters förväntningar och på ett meningsfullt sätt bidra till en mer hållbar framtid för sina intressenter.

Spelarpelaren: Utnyttja spelandets kraft för social påverkan
Genom Spelarpelaren vill asmodee stärka spelens roll för att främja social inkludering, representation och välbefinnande. På asmodee finns en övertygelse om att spel är till för alla – och bolaget vill skapa upplevelser och program som återspeglar denna övertygelse. I linje med FN:s mål 10 för hållbar utveckling – minskad ojämlikhet – speglar pelaren också asmodees engagemang för att göra spel till en drivkraft för sociala framsteg och mänskliga kontakter.

Ett ledande exempel är Access+, en studio som lanserades 2022 i syfte att anpassa populära asmodee-spel för spelare med kognitiva svårigheter, såsom Alzheimer, autism och demens. Anpassningarna utvecklas i samarbete med sjukvårdspersonal och innehåller förenklade regler och tillgänglighetsanpassade komponenter. Detta illustrerar hur spel kan ge glädje och kognitiva fördelar till andra, ofta förbisedda, grupper.

Utöver inkluderande design investerar asmodee i vetenskaplig forskning om de känslomässiga och kognitiva fördelarna med spel. Asmodee uppmuntrar också till samhällsengagemang genom partnerskap, volontärarbete och sociala insatser som bidrar till att bygga starkare och mer inkluderande kontakter bland spelarna. Initiativen har inte bara en positiv påverkan på människors liv utan stärker också asmodees anseende och varumärke som arbetsgivare.

Planetpelaren: Främja miljöansvaret

Planetpelaren är drivande i asmodees ambition att minska sin miljöpåverkan genom hela värdekedjan – från produktdesign och tillverkning till distribution och daglig verksamhet. asmodees mål är att främja en gröna omställning utan att göra avkall på kvalitet eller verksamhetens resultat. Genom pelaren stödjer bolaget FN:s mål 12 för hållbar utveckling – hållbar konsumtion och produktion – och den återspeglar också asmodees övertygelse om att hållbarhet och innovation måste gå hand i hand.

Bolaget omstrukturerar produktion och logistik för att begränsa utsläppen och förbättra effektiviteten – genom fler lokala inköp, minskat antal transporter genom bättre prognoser och ett skifte från flygfrakt till andra transportmetoder med lägre utsläpp.

På kontoren främjar asmodee hållbara arbetsplatsrutiner, bland annat genom tillåtelse för hybridarbete och incitament för att pendla miljövänligt. Asmodee för en aktiv dialog med sina medarbetare om miljömedvetenhet och uppmuntrar lokala initiativ för att främja en hållbarhetskultur.

På produktsidan introducerar asmodee en ny generation av spel – till exempel CATAN®: New Energies, Forrest Shuffle och Bezzerwizzer – som integrerar strategiska spel med miljöteman och information i miljöfrågor.

Tillsammans styr de två pelarna prioriteringarna i bolagets hållbarhetsstrategi – att skapa värde för samhället, spelarna, medarbetarna och aktieägarna. De båda pelarna är centrala i



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP
Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga
rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

asmodees arbete, men bolaget arbetar också med ett bredare spektrum av hållbarhetsfrågor inom hela koncernen, varav många beskrivs närmare i denna hållbarhetsrapport.

Hållbarhetsmål – visa en tydligare väg framåt

Bolaget utvecklar för närvarande uppföljningsbara hållbarhetsmål för att utforma sina långsiktiga prioriteringar och för att påverka mer effektivt. Målen kommer att ligga till grund för bolagets beslut, främja ansvarstagande och samordna hållbarhetsinsatser på alla nivåer i verksamheten.

Arbetet bygger på den dubbla väsentlighetsbedömningen, pågående dialog med intressenter och en djupare förståelse för var asmodee kan skapa mest värde – ur ett socialt, miljömässigt och affärsmässigt perspektiv.

När målen har fastställts kommer nyckeltal att tas fram för att följa upp arbetet och främja en transparent kommunikation med medarbetare, investerare och samarbetspartners.

HÅLLBARHETSRISKER: INTEGRERA HÅLLBARHET I RISKHANTERINGEN

Hållbarhetsfrågor integreras i asmodees bredare ramverk för riskhantering för att säkerställa att frågorna beaktas i den strategiska planeringen, investeringar och den dagliga verksamheten.

Arbetet samordnas mellan bolagets grupp inom hållbarhet, finans, riskhantering, regelefterlevnad och juridik och syftar till att stärka den interna riskkulturen och asmodees långsiktiga resiliens.

Mer information om hur hållbarhetsrisker identifieras, bedöms och hanteras finns i hållbarhetsrapporten och riskavsnittet i årsredovisningen.

KONTAKT MED INTRESSENTER: FÖRANKRA STRATEGIN GENOM DIALOG

Asmodee för aktiv dialog med ett brett spektrum av intressenter — såsom investerare, spelare, medarbetare, affärspartners, lokalsamhällen och tillsynsmyndigheter – för att säkerställa att hållbarhetsarbetet är kunskapsbaserat, transparent och lyhört. De pågående dialogerna säkerställer att arbetet fortsatt är i linje med intressenternas förväntningar och utvecklade branschstandarder, vilket är centralt för hur bolagets hållbarhetsstrategi utformas.

Intressenternas synpunkter används i viktiga processer, till exempel i den dubbla väsentlighetsbedömningen. Det bidrar till

en balanserad bild av både finansiell väsentlighet och påverkansväsentlighet, det vill säga hur bolaget påverkar människor, samhälle och miljö. Regelbundna samråd, enkäter och forum ger värdefulla insikter som bidrar till att forma bolagets strategi och identifiera nya hållbarhetsrelaterade möjligheter och utmaningar.

För att stödja en meningsfull dialog prioriterar asmodee en tydlig kommunikation – genom dialog med investerare, analytiker, kreditgivare och andra viktiga intressenter. Genom den löpande dialogen bygger bolaget förtroende, stärker ansvarstagandet och får hjälp att förbättra sina insatser kontinuerligt under hållbarhetsresan.



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

MILJÖ

VÄSENTLIGA RISKER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELLEN

I det här avsnittet beskrivs de miljörelaterade risker som bedömts som väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling, särskilt i förhållande till inköp, transport och efterlevnad.

Asmodee behöver löpande köpa in vissa råvaror som krävs för att tillverka bolagets sällskapsspel och samlarkortspel. Kostnaderna för råvaror, till exempel papper, kartong, plast och specialiserade komponenter, kan variera kraftigt och påverkas av faktorer utanför asmodees kontroll, till exempel prisfluktuationer för råvaror, miljölagstiftning, geopolitiska händelser och global efterfrågan.

Distributionen av bolagets produkter är beroende av ett komplext nätverk av transportkanaler och inkluderar sjöfrakt, flygfrakt och landtransport. Asmodee är sårbart för globala logistikstörningar, till exempel stängda hamnar, försenade leveranser, brist på containrar och stigande bränslekostnader. Naturkatastrofer, pandemier (där pandemin var ett tydligt exempel) och geopolitiska händelser (till exempel den nuvarande konflikten i Mellanöstern och andra väpnade konflikter) kan ytterligare försvåra transporterna och potentiellt leda till lagerbrist vid kritiska tidpunkter, till exempel inför jul eller i samband med större produktlanseringar. Om riskerna realiseras kan det leda till ökade kostnader för transport och logistik.

Asmodees verksamhet regleras av lagar och föreskrifter i flera länder. Med tanke på verksamhetens globala omfattning måste asmodee följa en rad olika nationella och internationella lagar och förordningar. Det omfattar även krav på hållbarhet och efterlevnad av etiska regler. Komplexiteten och omfattningen av dessa regelverk utgör en risk för asmodee. Asmodees engagemang för etiska affärsmetoder och samhällsansvar är en integrerad del av bolagets varumärke och identitet. Om bolaget inte arbetar i enlighet med sina värderingar kan det leda till ett förlorat konsumentförtroende och att kundbasen minskar. Asmodees åtagande att värna om miljön kräver också att bolaget följer gällande miljöföreskrifter. Det kan medföra kostnader för efterlevnad och kan påverka lönsamheten.

RISKHANTERING

Asmodee hanterar miljörelaterade risker genom riktade åtgärder i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Operativ effektivitet och resurshantering

- » Energiförbrukning: Lokala affärsenheter uppmantras att införa energieffektiva rutiner i kontors- och lagerverksamheten för att minska den totala förbrukningen.
- » Minskning och återvinning av avfall: Medarbetare uppmantras till att utforska olika sätt att minimera avfall, optimera inköpsmönster och förbättra återvinningsprocesserna lokalt. Där det är möjligt försöker asmodee att minska onödigt stora lager och produktreturer och uppmantra till att uttjänta produkter tas om hand på ett ansvarsfullt sätt.
- » Hybridarbete och arbetsplatsrelaterade policyer: Asmodee vill främja flexibilitet så att medarbetarna både kan träffas på arbetsplatsen och arbeta hemifrån för att minska pendlingen där det passar.

Ekodesign och ansvarsfulla produktionsmetoder

- » Produkternas koldioxidavtryck: Utvärderingar av koldioxidavtryck för produkter har genomförts av tredjeparts experter. Utvärderingarna omfattar representativa titlar i portföljen av utgivna produkter, inklusive enklare kortspel, traditionella brädspe, samlarkortspel och miniatyrspel, för att bedöma deras miljöpåverkan. Råmaterial står för 65–80% av koldioxidavtrycket för asmodees utgivna spel. Det är därför ett område som bolaget kommer att fokusera på i framtiden.
- » FSC-certifierade material: Asmodee har som mål att samtliga leverantörer till bolagets egen produktion ska vara FSC-certifierade eller ha en annan likvärdig certifiering i slutet av 2025.
- » Minskad användning av plast: Asmodee arbetar för att minimera användningen av krympfilm i utgivna spel och ersätta plasttråg med alternativ som pappers- eller sockerrörsbaserade tråg. Förpackningarna för spelkort håller dessutom på att bytas ut mot pappersbaserade alternativ.
- » Optimering av tråg: Bolaget arbetar med att förbättra utformningen av trågen i sina spelaskar för att minska onödig materialanvändning.
- » Effektiv produktion: För att optimera tillverkningsprocesserna och förbättra effektiviteten i stort utvärderar bolaget hur och var utgivna spel produceras.
- » Hantering av uttjänta produkter: För att öka livslängden på utgivna spel erbjuder kunderna kostnadsfria reservdelar i de flesta länder där bolaget är verksam. När det gäller återvinning uppfyller bolagets distributionsenheter de lokala kraven i varje land om utökat producentansvar med relevant

miljömyndighet (angående till exempel avtal, skatter och anvisningar om återvinning på askarna). Asmodee har också ingått avtal för att hantera uttjänta produkter och återvinningssystem på lagren.

- » Val av bläck: Asmodee väljer att använda vattenbaserat bläck eller vegetabiliskt bläck för sina utgivna spel, i stället för konventionellt bläck med mineralolja, för att minska bolagets miljöpåverkan och göra produkterna mer återvinningsbara.

Optimerad distribution och logistik

- » Transport: Bolaget strävar efter att utnyttja containrarna effektivare och minimera flygfrakt. Flygfrakt får bara användas när det inte finns någon annan lösning och kräver en strukturerad godkännandeprocess.

Skapa spel med hållbarhetstema

- » Skapa spel med hållbarhetstema: Spelkollektionen med hållbarhetstema syftar till att öka miljömedvetenheten bland spelarna. CATAN: New Energies uppmantrar spelarna att utforska lösningar för förnybar energi och hållbar resurshantering. Forrest Shuffle fokuserar på att skapa livsmiljöer för djur. Spelen visar hur asmodee kan införliva ansvarsfulla designval, strategiskt spelupplägg med miljötema och miljöutbildning som banar väg för nya sätt att i spel adressera hållbarhetsutmaningar.

Samarbete med forskare för att främja spelens hållbarhet

- » STRATEGIES-projektet: Asmodee stöttar det Horisont Europa-finansierade forskningsprojektet STRATEGIES om en hållbar omställning för den europeiska spelindustrin. I projektet undersöks koldioxidsnål produktion, miljömedveten speldesign, nya konsumtionsmodeller och policyförändringar i linje med den europeiska gröna given. Via projektet får branschen dessutom tillgång till nya användbara verktyg, bland annat kalkylatorer för växthusgasutsläpp och verktygslådor för hållbar spelutveckling. Som en del av det fyraåriga projektet (2024–2028) sitter asmodee med i den externa rådgivningskommittén och deltar i möten två gånger per år för att tillhandahålla expertis i relevanta frågor. asmodee förmedlar också kontakter mellan STRATEGIES-forskare och bolagets egna experter inom hållbar design, komponenter, förpackningar, distribution och detaljhandel. Det ger användbara insikter som främjar utvecklingen av nya affärsmodeller. I oktober 2024 bjöd asmodee in två ledande forskare att tala på SPIEL.talks - Sustainability under den internationella spelmässan i Essen, för att marknadsföra projektet och hjälpa till att bygga upp ett expertnätverk om



hållbarhet i spelbranschen. I maj 2025 deltog hållbarhetsexperten från asmodee i ett rundabordssamtal med STRATEGIES på en stor spelmässa i Storbritannien. Samtalet kretsade kring miljöfrågor inom spelutveckling, produktion och distribution.

STYRNING

Hållbarhetspolicy

Asmodee har en hållbarhetspolicy, formellt godkänd av styrelsen, som definierar tre viktiga fokusområden för miljömässiga frågor:

- ▶ Hållbara arbetsplatser: Främja energieffektivitet, avfallsreducering och miljövänliga rutiner på arbetsplatsen.
- ▶ Ekodesign och produktion: Prioritera ansvarsfulla materialinköp, minska plastförpackningar och ompröva hur man designar och tillverkar produkter för att förbättra hållbarheten.
- ▶ Optimerad distribution: Förbättra logistik och lagerhantering för att minska miljöpåverkan.

Det är Chief People Officer & EVP Sustainability som ansvarar för hållbarhetspolicyen.

Uppförandekod för leverantörer

Asmodee arbetar med leverantörer som samtycker till att följa kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer. Asmodees leverantörer måste följa nationella och internationella miljöbestämmelser och standarder och inhämta alla nödvändiga miljötillstånd samt kunna visa att man effektivt arbetar med följande frågor:

- ▶ Förbättra miljöprestandan på anläggningar och i produktionen, särskilt genom korrekt avfallshantering, eliminering av luft-, vatten- och markföroreningar, minskning av utsläppen av växthusgaser med fokus på användning av förnybar energi, minskning av vatten- och energiförbrukningen samt säker hantering av farliga kemikalier.
- ▶ Bidra till kontinuerlig förbättring av miljöprestandan under hela livscykeln för asmodees produkter.

Övervakningen av uppförandekoden för leverantörer sköts av teamet för riskhantering, revision och intern kontroll.

Asmodee förbehåller sig rätten att säkerställa att riktlinjerna i uppförandekoden följs och att granska efterlevnaden hos sina

leverantörer, samt deras leverantörer och underleverantörer. Denna rätt utövas främst för leverantörer i riskländer, särskilt i förhållande till mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Leverantörerna måste förbinda sig att åtgärda identifierade brister och förbättra sina rutiner vid behov. Bolaget kan också hjälpa leverantörerna att implementera och tillämpa bästa praxis för att lösa mindre allvarliga brister i efterlevnaden.

Om en leverantör, eller dennes leverantörer eller underleverantörer, bryter mot riktlinjerna i uppförandekoden för leverantörer förbehåller sig asmodee rätten att se över affärsförbindelsen och, om nödvändigt, avsluta den i enlighet med tillämplig lag.

MÅL OCH AMBITIONER

Asmodee sätter upp mätbara mål för att minska sin miljöpåverkan:

- ▶ FSC-certifiering: Asmodee har som mål att samtliga leverantörer till bolagets egna produkter ska vara FSC-certifierade eller ha en annan likvärdig certifiering i slutet av 2025.
- ▶ Minskning av växthusgasutsläpp: Bolaget håller på att ta fram vetenskapsbaserade utsläppsmål och en handlingsplan i linje med Parisavtalet.

Asmodee räknar med att dessa steg och kommande mål kommer att bidra positivt till bolagets långsiktiga finansiella resultat genom att driva fram effektiviseringar i verksamheten, minska energikostnaderna och förbättra varumärkets anseende hos investerare, kunder och partner.

NYCKELTAL

Asmodee mäter miljöprestanda med hjälp av flera nyckeltal:

- ▶ Energiförbrukning: Under 24/25 låg den totala energiförbrukningen för kontor och lager på 6 488 MWh. Det utgör även baslinjen för att följa upp den framtida utvecklingen.



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiuppglysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Fördelning av asmodees energiförbrukning (i kWh)

	24/25
Fossila bränslen	2 179 910
varav naturgas	2 179 910
Elektricitet	4 273 489
varar inköpt icke-förnybar elektricitet	3 898 412
varav inköpt förnybar elektricitet	375 077
Inköpt ånga, värme, kylning	34 982
Totalt	6 488 381

» Växthusgasutsläpp: Direkta och indirekta utsläpp från verksamheter som bolaget har kontroll över (Scope 1 och 2) uppgick till 2 567 ton CO₂e 24/25, medan indirekta utsläpp i värdekedjan (Scope 3) uppgick till 203 040 ton CO₂e under 24/25. Uppgifterna kommer att ligga till grund för bolagets arbete med att minska utsläppen.

Fördelning av asmodees Scope 1- och 2-utsläpp (i tCO₂e)

	24/25
Scope 1	945
Scope 2 (marknadsbaserad)	1 622
Totala utsläpp Scope 1 & 2 (marknadsbaserad)	2 567
Scope 1 & 2 utsläppsintensitet per nettoomsättning MEUR (marknadsbaserad)	1,88

1. Utsläpp enligt platsbaserad metod uppgår till 1 111 ton CO₂-ekvivalenter för räkenskapsåret 24/25.

Fördelning av asmodees Scope 3-utsläpp (i tCO₂e)

	24/25
3.1 Inköpta varor och tjänster	180 887
3.2 Kapitalvaror	1 410
3.3 Bränsle- och energirelaterad verksamhet (inkluderar ej Scope 1 eller Scope 2)	501
3.4 Uppströms transport och distribution	17 665
3.5 Avfall som uppkommer i verksamheten	72
3.6 Tjänsteresor	875
3.7 Anställdas pendling	1 630
Totalt Scope 3	203 040
Scope 3 utsläppsintensitet per nettoomsättning MEUR	148,31

- » FSC-certifiering för asmodees egna produktioner: 98% av bolagets direktleverantör och underleverantörer som köpt in skogsbaserat material som används i spel utgivna av asmodee under 24/25 har FSC-certifiering eller motsvarande.
- » Lokal produktion: Från och med 24/25 ska häften av de utgivna spelen vara lokalt producerade, sett till inköpskostnader. Lokal produktion innebär att produktionen sker i samma världsdel som försäljningen.
- » Vattenförbrukning: I hela verksamheten låg den totala vattenförbrukningen på 10 922 kubikmeter under 24/25.
- » Avfallsgenerering Den årliga avfallsgenereringen uppgick till 439 ton under 24/25. Den rapporterade avfallsvolymen omfattar endast driftavfall som genereras på koncernens egna anläggningar, inklusive kontorsavfall, lageravfall, avfall från underhåll av anläggningar, förpackningar från inkommande transporter samt interna transportförpackningar som kasseras på plats. Den inkluderar inte avfall som uppstår i senare led (t.ex. avfall från konsumenter i livscykelns slutskede eller förpackningar för utgående B2B-transporter) och inte heller avfall som hanteras utanför anläggningen av logistikpartners eller kunder.

Asmodees avfallsgenerering fördelat efter avfallshantering (i ton)

	24/25
Farligt avfall	0,2
varav avlett från bortscaffande	0,2
varav avsett för bortscaffande	0,0
Icke-farligt avfall	438,7
varav avlett från bortscaffande	233,8
Återanvänt	166,5
Återvunnet	67,3
Annat bortscaffningsförfarande	0,0
varav avsett för bortscaffande	204,9
Förbränning	56,8
Deponi	147,7
Annat bortscaffningsförfarande	0,4
TOTALT	438,9

Eftersom det är första året som bolaget arbetar enligt detta ramverk publiceras nyckeltalen för första gången. Det finns därför inga jämförelser med tidigare år. Från och med nästa år kommer asmodee att följa upp och redovisa utvecklingen varje år för förbättrad insyn och ansvarstagande.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiuppglysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

SAMHÄLLSANSVAR

VÄSENTLIGA RISKER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELLEN

I det här avsnittet beskrivs de samhällsrelaterade risker som bedömts som väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling, särskilt i förhållande till spelarnas förväntningar, kulturella trender och den allmänna inställningen till sällskapsspel bland de som spelar.

Det är viktigt att vara lyhörd för förändrade konsumentpreferenser och speltrender. Marknaden för sällskapsspel är beroende av konsumenternas preferenser och beteenden, som kan förändras snabbt. Konsumenternas preferenser och beteenden påverkas av allmänna trender i samhället, till exempel populärkultur, inställning i specifika samhällsfrågor, influenser från sociala medier, recensioner i spelarforum, demografiska förändringar, till exempel en åldrande befolkning, samt alternativa spelutbud. Det handlar om externa faktorer som asmodee inte har någon direkt kontroll över.

Asmodee har en diversifierad varumärkesportfölj med produkter som säljs globalt genom olika detaljhandelskanaler. Det gör i viss utsträckning asmodees produktutbud mer motståndskraftigt mot oförutsedda och snabba förändringar i konsumentbeteenden och skillnader mellan olika marknader. Asmodee har dessutom produkter som är starkt förankrade i kultur och samhällsliv på de lokala marknaderna. Det innebär att hela produktportföljen inte kan tilltala alla konsumentmålgrupper världen över. Men det innebär också att asmodees produktmix ger bolaget en stor kapacitet för anpassning. Eftersom preferenser, beteenden och konsumentgruppens sammansättning förändras över tid kan asmodee misslyckas med att förutse och anpassa sig till de förändringar som sker. Det kan leda till mindre nöjda och lojala kunder, vilket i sin tur leder till minskad försäljning. Eftersom asmodee erbjuder ett brett utbud av spel som utvecklats för alla typer av spelare och konkurrerar internationellt måste bolaget också kunna förutse, utveckla spel för och anpassa sig till förändringar i många olika länder. Det som kan vara en framgångsrik strategi i ett land behöver inte vara det i ett annat.

Negativ uppmärksamhet från allmänheten avseende asmodee, produkter som distribueras av asmodee eller bolagets samarbetspartner kan ha en negativ inverkan på verksamheten.

Asmodees verksamhet regleras av lagar och föreskrifter i flera olika länder. Med tanke på verksamhetens globala omfattning måste asmodee följa en rad olika nationella och internationella lagar och förordningar. Det omfattar även krav på hållbarhet och efterlevnad av etiska regler. Komplexiteten och omfattningen av dessa regelverk utgör en risk för asmodee. Asmodees engagemang för etiska affärsmetoder och samhällsansvar är en integrerad del av bolagets varumärke och identitet. Om bolaget inte arbetar i enlighet med sina värderingar kan det leda till att man förlorar konsumenternas förtroende och att kundbasen minskar.

RISKHANTERING

Asmodee hanterar de risker som är förknippade med sociala överväganden genom att samarbeta med organisationer, stödja riktade initiativ och införliva frågor om samhällsansvar i sin verksamhet.

Representation och tillgänglighet i spelen

- » Representation i spelen: asmodee samarbetar med studior, kreatörer och team sammansatta av medarbetare från flera olika funktioner för att integrera frågor om korrekt representation och kulturell medvetenhet i spelutvecklingen. Studio Fantasy Flight Games har skapat en formell arbetsprocess där spel som speglar traditionellt marginaliserade grupper granskas av en panel för kulturell sensitivitet, sammansatt av studiomedarbetare, frilansare med kompetens i att utvärdera kulturell sensitivitet och korrekt representation, samt konsulter med erfarenhet av olika kulturer.
- » Access+: Under 2022 lanserade asmodee studio Access+ för att kunna erbjuda brädspel som är tillgängliga för alla på lika villkor. Bolaget samarbetar med yrkeskunniga inom vård, spel och utbildning för att utveckla en serie anpassade spel som kan spelas av så många som möjligt, även personer med kognitiva svårigheter. Via Access+ kan även spelevenemang göras mer inkluderande genom att erbjuda utrymmen som är tillgängliga för personer med olika funktionsvariationer och utbilda de som demonstrerar spelen så att alla känner sig välkomna och får en positiv upplevelse.
- » Spark: Spark Academy-programmet skapades för att lyfta fram de utbildningsinitiativ som genomförs av asmodees medarbetare över hela världen. Genom att samarbeta med viktiga aktörer inom utbildningssektorn kan asmodee erbjuda spel, verktyg och stöd för att hjälpa till att sprida fördelarna med brädspel till barn.

Främja vetenskaplig forskning och förmedla forskningsresultat

- » Game in Lab: Asmodee har tagit fram ett program som underlättar framtagande, spridning och utbyte av vetenskapliga rön kring sällskapsspel. Varje år finansierar och stöder bolaget minst tre akademiska forskningsprojekt och fyra vetenskapliga konferenser, för att uppmuntra till studier om sällskapsspel och bygga upp ett internationellt nätverk för forskning om sällskapsspel. Under 2024 finansierade asmodee tre studier som undersökte kognitiv och social stimulans av äldre vuxna genom sällskapsspel, utvecklingen av sällskapsspel från traditionella till mer moderna former samt utvecklingen av communities och kulturer kring spel med sporttema. Projektet väljs ut av en oberoende vetenskaplig kommitté bestående av ett tjugotal internationella forskare. Bolaget sponsrade också fyra vetenskapliga evenemang under 2024 – ett symposium i England om inkludering och representation i spel, ett evenemang i Italien där Play4Change-priset delades ut för forskning om spel och social förändring, en konferens i USA om lek i hemmet och ett symposium i Japan om tillgång till och tillgänglighet i rollspel.
- » Homo Creativus: Asmodee sponsrade forskningsprofessuren Homo Creativus och forskningsområdet Creativity and Games vid Université Paris-Cité, som studerar brädspelens roll för att utveckla kreativitet. Bolaget finansierade ett treårigt doktorandprojekt (2022–2025) som utvärderar hur effektiva brädspel är för att främja kreativitet. Projektet har redan gett upphov till tre vetenskapliga publikationer. Bland annat har man studerat förhållandet mellan brädspel och kreativ potential, effekten av kreativa brädspel på enskilda personers kreativitet och hur kreativa spelaktiviteter kan påverka kollektiv kreativitet. Bolaget sponsrade också 2022 och 2024 års upplagor av den internationella MIC-konferensen om kreativitet och innovation, som anordnas av Marconi Institute for Creativity, International Society for the Study of Creativity and Innovation och Guglielmo Marconi Foundation.



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP
Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga
rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Samhällsengagemang och att ge tillbaka

- » Betald ledighet för volontärarbete: Alla medarbetare på asmodee får två betalda dagar varje år för att arbeta ideellt för organisationer eller för en god sak som de själva väljer – något som direkt gynnar orten där de bor och arbetar. Genom att uppmuntra medarbetarna att delta, både enskilt och i grupp, kan volontärarbetet både påverka samhället på ett positivt sätt och stärka samarbete, engagemang och samhörighet bland medarbetarna när man arbetar mot samma mål. Under 2024 deltog till exempel asmodees team i Nederländerna i Make-A-Wish Business Challenge och hjälpte ett allvarligt sjukt barn att få uppfylla sin dröm att bli en välkänd seriefigur för en dag. På bara fem timmar samlade teamet in över 5 454 euro och säkrade 210 donationer till stöd för initiativet. Exemplet visar hur volontärprogrammet gör det möjligt för medarbetarna att bidra till samhället på ett meningsfullt sätt genom gemensamma volontärinsatser.
- » Donationer: Asmodee ger donationer i form av pengar och produkter för att stödja lokala initiativ och organisationer. Till exempel donerade Exploding Kittens ett tusental spel för att stödja de invånare i Los Angeles som tvingats från sina hem på grund av skogsbränder. Donationerna gick till två lokala välgörenhetsorganisationer, Toyfest och One Voice, som använde spelen för att hjälpa drabbade invånare.

STYRNING

Asmodees hållbarhetspolicy, som godkänts av styrelsen, definierar tre viktiga fokusområden:

- » Representation och tillgänglighet i spelen: Främja inkludering genom att införliva frågor om representation och tillgänglighet i spelutvecklingen och samarbeta med partner för att utöka sällskapsspelens tillgänglighet.
- » Stöd till vetenskaplig forskning: Främja forskning om de kognitiva och sociala fördelarna med sällskapsspel för att öka förståelsen och utbyta kunskap och erfarenheter med relevanta grupper.
- » Samhällsengagemang och att ge tillbaka: Uppmuntra samhällsengagemang genom volontärarbete, donationer och samarbeten med organisationer som stärker spelens roll i utbildningssammanhang.

Chief People Officer & EVP Sustainability ansvarar för hållbarhetspolicyen.

MÅL OCH AMBITIONER

Asmodee sätter upp mätbara mål som bidrar till att styra bolagets samhällsrelaterade insatser och ger insyn i arbetet som bedrivs för att främja forskning, tillgänglighet och samhällsengagemang.

- » Stöd till vetenskaplig forskning: Under 25/26 har asmodee som ambition att avsätta minst 85 000 euro per år till forskningsrelaterade initiativ inom sällskapsspel för att bidra till att utvidga och sprida kunskap i ämnet.
- » Utveckla tillgängligheten i spelen: Asmodee vill anpassa olika spel inom ramen för initiativet Access+ och göra dem tillgängliga för spelare med kognitiva svårigheter, så att de kan nå ut till så många som möjligt.

De angivna målen hjälper asmodee att kontinuerligt utvecklas och bli bättre och säkerställer att bolagets strategi för samhällsansvar utvecklas i takt med branschtrender och intressenternas förväntningar.

NYCKELTAL

Mått för samhällsansvar samlas in och sammanställs årligen för att ge underlag till handlingsplaner. Viktiga nyckeltal omfattar bland annat följande områden:

- » Stöd till vetenskaplig forskning: Under 24/25 stödde asmodee vetenskapliga forskningsrelaterade initiativ med totalt 100,5 tusen euro.
- » Utveckla tillgängligheten i spelen: Fyra av de mest populära asmodee-spelen har redan anpassats inom initiativet Access+ – Dobble, Cortex, Timeline och Dixit – och har distribuerats i elva länder. Asmodee kommer att fortsätta arbetet med att utöka och utveckla asmodees produkter för att göra spel ännu mer tillgängliga för så många människor som möjligt över hela världen.
- » Fördelarna med spel i utbildningssammanhang: I Frankrike tillhandahåller asmodee, i samarbete med landets universitet, spelbibliotek och utbildning för de som ska demonstrera spelen under spelkvällar på universiteten. Under läsåret 2023–2024 genomfördes över 300 spelkvällar som nådde ut till över 4 000 studenter. Via asmodees webbplats och vid olika evenemang erbjuder bolaget spel, verktyg och utbildning som lärare kan använda i klassrummet.
- » Volontärarbete: Mellan februari 2024 och mars 2025 bidrog asmodees medarbetare med volontärinsatser i 11 länder, motsvarande mer än 2 500 arbetstimmar.

Eftersom det är första året som bolaget arbetar enligt detta ramverk publiceras nyckeltalen för första gången. Det finns därför inga jämförelser med tidigare år. Från och med nästa år kommer asmodee att följa upp och redovisa utvecklingen varje år för förbättrad insyn och ansvarstagande.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

MEDARBETARE

VÄSENTLIGA RISKER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELLEN

I det här avsnittet beskrivs de personalrelaterade risker som bedömts som väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling, med särskilt fokus på att behålla kvalificerad arbetskraft.

Asmodees strategiska vision sätter människan i centrum för utvecklingen. Koncernen är därför exponerad för en potentiell risk som är kopplad till dess förmåga att behålla nyckelpersoner inom sina olika enheter. Koncernen verkar på en mycket konkurrensutsatt arbetsmarknad, som förstärks av inflationstryck och förändrade förväntningar hos medarbetarna, och står inför en ökad risk för att nyckelpersoner slutar. Detta kan påverka kontinuiteten i verksamheten, stabiliteten i ledarskapet och genomförandet av strategiska initiativ.

Dessutom kan asmodee kan misslyckas med att integrera förvärvade bolag. En del av asmodees förvärvsstrategi är att låta nyckelpersoner i de förvärvade bolagen fortsätta att leda arbetet och låta dem behålla sin kreativitet. De strategiska inriktningarna samordnas med koncernen och förvärvade bolag ges en viss grad av självständighet i hur strategiska initiativ genomförs, samtidigt som de erbjuds tillväxtmöjligheter genom asmodees centrala resurser och styrning. Men det finns en risk att nyckelpersoner som arbetar inom de förvärvade studiorna inte lyckas i sitt ledarskap eller med att bidra till den långsiktiga lönsamheten inom koncernen.

En framgångsrik integrationsprocess är inte bara beroende av att verksamheter anpassas till varandra utan också av att goda relationer upprätthålls med entreprenörer och nyckelpersoner i de förvärvade bolagen. Olika syn på hur verksamheten ska drivas kan skapa spänningar och potentiellt äventyra ett lyckat förvärv. Om nyckelpersoner i förvärvade bolag inte håller med om asmodees övergripande strategiska inriktning eller känner sig förbisedda kan de välja att lämna bolaget. Det kan leda till att värdefull kompetens går förlorad och att integrationsarbetet undergrävs.

Asmodees verksamhet regleras av lagar och föreskrifter i flera olika länder. Med tanke på verksamhetens globala omfattning måste asmodee följa en rad olika nationella och internationella lagar och förordningar. Det omfattar även krav på hållbarhet och efterlevnad av etiska regler. Komplexiteten och omfattningen av dessa regelverk utgör en risk för asmodee.

Asmodees engagemang för etiska affärsmetoder och samhällsansvar är en integrerad del av bolagets varumärke och identitet. Om bolaget inte arbetar i enlighet med sina värderingar kan det leda till att man förlorar konsumenternas förtroende och att kundbasen minskar.

RISKHANTERING

Asmodee vidtar åtgärder för att hantera de risker som är relaterade till sina medarbetare genom strukturerade policyer, program och löpande utvärderingar.

Mångfald, rättvisa och inkludering

Asmodee vill attrahera och behålla en personalstyrka som utmärks av mångfald och kan bidra till bolagets framgång på lång sikt. Det görs på flera olika sätt:

- » Kompetensbaserad rekrytering: Asmodee använder rättvisa och objektiva urvalskriterier baserade på kompetens och främjar rekryteringsprocesser som inte diskriminerar någon på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion, nationalitet, ålder, civilstånd, sexuell läggning eller könsidentitet.
- » Inkluderande arbetsmiljö: På asmodee ska arbetsplatserna vara fria från diskriminering, trakasserier, kränkande särbehandling och orättvis behandling. Bolaget stöder lika arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter och ersättning och förmåner struktureras utifrån objektiva principer för att undvika diskriminerande löneskillnader.
- » Samarbete med Women in Toys (WiT): Under 2023 tog asmodee ett viktigt steg genom att bli en global medlem av Women in Toys (WiT). Medlemskapet erbjuds kostnadsfritt till alla medarbetare och ligger i linje med bolagets mål om att främja jämställdhet. Under 2024 utökade asmodee samarbetet genom att bli bolagssponsor, nominera några av de främsta kvinnliga ledarna i bolaget till utmärkelser och stödja det årliga WiT Awards-evenemanget. Dessutom sitter bolagets North American Country Manager i USA, Julien Sharp, i WiT:s styrelse, ett bevis på ledningsgruppens aktiva delaktighet. Framöver kommer bolaget att öka sitt deltagande ytterligare genom att vara med och arrangera evenemang, leda rekryteringsinitiativ och delta i paneler. Insatser som stärker bolagets engagemang för mångfald och inkludering inom branschen.

Utbildning och utveckling

Asmodee har flera olika processer för att hjälpa sina medarbetare att utvecklas:

- » Medarbetarsamtal: Alla medarbetare förväntas ha årliga medarbetar- och utvecklingssamtal med sina chefer. Under

samtalen diskuteras medarbetarnas prestationer, karriärmål och om de trivs på arbetsplatsen. Man går också igenom utvecklingsmål och vilket stöd medarbetarna kan behöva för att uppnå dem. De bidrar till att skapa tydliga förväntningar inför det kommande året.

- » Successionsplanering: Asmodee arbetar för att identifiera möjliga efterträdare till viktiga ledarbefattningar, strategiskt viktiga roller och andra nyckelpersoner i hela organisationen. Bolaget tar hjälp av både interna och externa resurser för att bedöma och coacha högpresterande medarbetare.

Välbefinnande på arbetsplatsen

Asmodee ska erbjuda en trygg, hälsosam och inkluderande arbetsplats:

- » Fysisk arbetsmiljö: Bolaget följer gällande arbetsmiljöföreskrifter. Arbetsplatserna ska vara säkra och välskötta, utan arbetsmiljörisker. Riskbedömningar genomförs regelbundet för att identifiera och minska potentiella arbetsmiljörisker.
- » Psykiskt välbefinnande: I flera av asmodees verksamhetsländer har medarbetare tillgång till sekretesskyddade stödresurser för psykisk hälsa som kan hjälpa dem att hantera stress, ångest och andra arbetsplatsrelaterade utmaningar. Bolaget vill också främja en god balans mellan arbete och privatliv och tillhandahåller lokala policyer för att hjälpa medarbetarna att hantera sina ansvarsområden på ett effektivt sätt.
- » Medarbetarenkäter och uppföljning: Asmodee genomför en årlig medarbetarenkät med frågor om viktiga ämnen som stolthet över bolaget, inkludering, balans mellan arbete och privatliv samt bolagets inställning till diskriminering och trakasserier. Resultaten följs upp varje år och omsätts i lokala handlingsplaner för att ta itu med de områden där bolaget kan bli bättre.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

STYRNING

Informationssystem för personaluppgifter

Under 2024 introducerades asmodees allra första informationssystem för personaluppgifter, som ger en bild av den demografiska fördelningen bland medarbetarna. Verktaget ger underlag för att sätta upp mätbara mål inom områden som könsfördelning, rättvisa ersättningar och befordringstakt. Det datadrivna tillvägagångssättet hjälper bolaget att kontinuerligt förbättra sina interna policyer, öka transparensen och i slutändan skapa en mer inkluderande arbetsplats.

HR-policy

Asmodees HR-policy, som godkänts av styrelsen fastställer riktlinjer för rekrytering och anställning och förväntningarna på arbetsplatskultur och medarbetarutveckling:

- » Ömsesidig respekt, förtroende och engagemang: På asmodee ska arbetsplatsen präglas av respekt, öppen kommunikation och ett gemensamt engagemang för bolagets värderingar.
- » Attrahera och behålla kvalificerade medarbetare: Asmodee ska erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och möjligheter till professionell utveckling som främjar ett varaktigt medarbetarengagemang.
- » Karriär- och kompetensutveckling: Bolaget erbjuder lika möjligheter och stöd, och uppmuntrar medarbetarna att utveckla sin kompetens, ta initiativ och bidra till teamets och bolagets framgång.

Chief People Officer & EVP Sustainability ansvarar för att HR-policyn implementeras.

Medarbetare som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, och även uppsägning, beroende på omständigheterna.

Uppförandekod

Alla medarbetare i koncernen förväntas uppträda på ett professionellt sätt och följa riktlinjerna i uppförandekoden. Uppförandekoden, som godkänts av styrelsen, utgör grunden för asmodees gemensamma bolagskultur och värderingar. Uppförandekoden är indelad i tre delar som beskriver hur medarbetarna ska uppträda i sitt arbete, gentemot sina kollegor och i samhället i stort.

Teamet för riskhantering, revision och intern kontroll övervakar efterlevnaden av uppförandekoden för medarbetare.

Medarbetare som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, och även uppsägning, beroende på omständigheterna.

Inkluderande kommunikationsguide

En vägledning för inkluderande kommunikation som ger medarbetarna praktiska tips om hur de kan kommunicera på ett inkluderande, respektfullt och konstruktivt sätt på arbetsplatsen. Istället för att fastslå strikta regler fungerar den som ett stödjande verktyg för att hjälpa till att skapa en arbetsmiljö där mångfald värdesätts och alla får komma till tals.

MÅL OCH AMBITIONER

Asmodee sätter upp mätbara mål som används för att vägleda i personalfrågor och följa upp arbetet med engagemang på arbetsplatsen och medarbetarnas utveckling.

- » Medarbetarnöjdhet: Asmodee har som mål att öka andelen nöjda medarbetare i den årliga medarbetarenkäten.
- » Medarbetarsamtal: Bolagets mål är att öka andelen anställda som har ett årligt medarbetarsamtal med sin chef, där de får regelbunden feedback och möjlighet att diskutera sin yrkesutveckling.

De angivna målen återspeglar asmodees vilja att ständigt bli bättre och hjälper bolaget att utveckla sin personalstrategi i linje med branschens bästa praxis och medarbetarnas förväntningar.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NYCKELTAL

Viktiga nyckeltal för personalen samlas in och sammanställs årligen för att bedöma mångfald, inkludering och medarbetarengagemang.

Personalstruktur och generella HR-indikatorer

- » Antal anställda: Asmodee har totalt 2 275 medarbetare, räknat i antal personer.

Könsfördelning:

Kön	Antal medarbetare (headcount)
Män	1 275
Kvinnor	913
Ej specificerat	87
Totalt antal medarbetare	2 275

Fördelning per land

Land	Antal medarbetare (headcount)
Frankrike	535
USA	399
Tyskland	251
Övrigt	1 090
Totalt antal medarbetare	2 275

Notera: I tabellen ovan visas länder individuellt endast när de representerar mer än 10% av asmodees totala personalstyrka. Alla andra länder har sammanförts under "Övrigt".

Typ av anställning:

	Kvinnor	Män	Ej specificerat	Totalt
Antal anställda (headcount)	913	1 275	87	2 275
Tillsvidare anställda (headcount)	873	1 239	86	2 198
Visstidsanställda (headcount)	40	36	1	77

- » Personalomsättning: Den totala personalomsättningen för räkenskapsåret uppgick till 13,1%. Totalt lämnade 290 anställda bolaget under perioden.
- » Åldersfördelning bland de anställda: Fördelning av de anställda per åldersgrupp:

	Antal	Andel
Under 30 år	367	16%
30-50 år	1 646	72%
Över 50 år	262	12%

Mångfald och inkludering

- » Könsfördelning: 45% av bolagets ledande befattningshavare (ledningsgrupp och direkt underställda chefer) är för närvarande kvinnor.

Medarbetarengagemang och välbefinnande

- » Medarbetarenkät: Genom den årliga medarbetarenkäten får asmodee ta del av hur väl bolaget lyckas med engagemang, välbefinnande och inkludering på arbetsplatsen. Några viktiga resultat från den senast genomförda enkäten:
 - » Svarefrekvens: 91% av medarbetarna besvarade enkäten.
 - » Övergripande poäng för engagemang: 86% av de som deltog svarade positivt (instämmer helt, instämmer eller instämmer delvis) på påståendet: "Jag är stolt över att arbeta på mitt bolag."
- » Upplevd inkludering: 85% av de som deltog svarade positivt (instämmer helt, instämmer eller instämmer delvis) på påståendet: "Enligt min uppfattning är graden av inkludering (att respektera och inkludera människor som de är) hög på mitt bolag."
- » Balans mellan arbete och privatliv: 81% av de som deltog svarade positivt (instämmer helt, instämmer eller instämmer delvis) på påståendet: "Jag kan få balans mellan arbete och privatliv i min nuvarande befattning."
- » Åtgärder mot diskriminering och trakasserier: 87% av de som deltog svarade positivt (instämmer helt, instämmer eller instämmer delvis) på påståendet: "På mitt bolag vidtar vi kraftfulla åtgärder mot alla former av diskriminering eller trakasserier, inklusive sexuella trakasserier."

Nästa koncernövergripande medarbetarenkät kommer att genomföras i juli 2025.

Eftersom det är första året som asmodee arbetar enligt detta ramverk publiceras nyckeltalen för första gången. Det finns därför inga jämförelser med tidigare år. Från och med nästa år kommer asmodee att följa upp och redovisa utvecklingen varje år för förbättrad insyn och ansvarstagande.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiuppglysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

VÄSENTLIGA RISKER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELLEN

I det här avsnittet beskrivs de risker som rör frågor om mänskliga rättigheter och som bedömts som väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling, särskilt i förhållande till efterlevnad av regelverk och ansvarsfullt företagande inom olika jurisdiktioner och i bolagets affärsförbindelser.

Asmodee är ett globalt bolag med försäljning i omkring 100 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika, Asien och Oceanien. Bolaget bedriver verksamhet, samarbetar med leverantörer och gör affärer inom många olika jurisdiktioner, samtidigt som man får intäkter från internationella marknader. Med tanke på verksamhetens globala omfattning måste asmodee följa en rad olika nationella och internationella lagar och förordningar. Det omfattar även krav på hållbarhet och efterlevnad av etiska regler. Komplexiteten i och omfattningen av dessa regelverk utgör en risk för asmodee.

Eftersom lagar och regelverk ständigt förändras krävs kontinuerlig övervakning och anpassning till nya lagar och förordningar. Inom varje land där asmodee bedriver verksamhet kan lagar och regler tolkas och tillämpas på olika sätt, vilket gör efterlevnadsfrågorna än mer komplexa. Bristande regelefterlevnad kan leda till allvarliga rättsliga påföljder och ekonomisk förlust. Men riskerna med bristande efterlevnad är inte bara begränsade till ekonomiska påföljder eller förluster. De kan även omfatta driftstörningar, förlust av affärslicenser, hinder för marknadsinträde eller expansion samt försämrat anseende.

Överträdelse av tillämplig lagstiftning, eller misstankar om överträdelse – oavsett om de rör asmodee direkt, eller leverantörer eller andra externa parter som bolaget har affärsförbindelser med – kan leda till negativ publicitet och potentiellt skada bolagets anseende, även i de fall där asmodee inte är direkt inblandat i ärendet, eller om det saknas grund för misstanken eller anklagelsen. Om någon av riskerna skulle realiseras kan det leda till böter, skador på varumärkets anseende och ingripanden från tillsynsmyndigheter. Allt detta kan ha en negativ inverkan på asmodees verksamhet och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Asmodee arbetar i överensstämmelse med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter i sin verksamhet och leveranskedja, och följer flera ramverk till exempel:

- » Den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna
- » De tio principerna i FN:s Global Compact
- » OECD:s riktlinjer för multinationella bolag
- » ILO:s (den internationella arbetsorganisationen) kärnkonventioner om arbetsrätt.

På asmodee förväntas medarbetarna visa en ömsesidig respekt för alla människors värdighet i alla yrkesmässiga kontakter och inga former av kränkande beteende, trakasserier, hot eller våld på arbetsplatsen tolereras.

Dessutom kräver bolaget att leverantörerna arbetar efter principer för samhällsansvar i sin verksamhet. Några av de viktigaste principerna:

- » Förbud mot barnarbete: Åldersgräns på 16 år för anställning, eller högre om det krävs enligt lokal lagstiftning. Inget riskfyllt arbete för medarbetare under 18 år.
- » Förbud mot tvångsarbete: Nolltolerans mot alla former av tvångsarbete, slavarbete eller människohandel, inklusive kvarhållande av identitetshandlingar eller tvång genom skuldsättning.
- » Efterlevnad av lagstadgade regler för anställning: Papperslösa, odeklarerade eller olagligt anställda arbetstagare accepteras inte.
- » Förbud mot trakasserier och övergrepp: Leverantörerna förväntas ha en arbetsplats som är fri från fysiska, sexuella, verbala eller psykologiska övergrepp.
- » Icke-diskriminering i arbetslivet: Ingen diskriminering vid anställning, lönesättning, utbildning, befordran, föräldraledighet eller uppsägning på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion, ålder, funktionsnedsättning, sexuell läggning, politisk tillhörighet, fackföreningsmedlemskap, nationalitet, könsidentitet eller social bakgrund.
- » Rättvisa löner och förmåner: Leverantörerna måste följa lokala bestämmelser om löner och förmåner, till exempel lagstadgade minimilöner och regler för övertid. Om det inte finns någon lagstadgad miniminivå förväntas leverantörerna anpassa sig efter erkända branschstandarder.
- » Efterlevnad av regler för arbetstider: Leverantörer måste följa gällande lagar om arbetstid och övertid.
- » Föreningsfrihet och kollektivavtal: Leverantörernas anställda förväntas ha rätt att gå med i fackföreningar och ingå

kollektivavtal utan rädsla för diskriminering eller repressalier, i enlighet med lokala bestämmelser.

- » Fysisk arbetsmiljö: Leverantörerna måste tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsmiljö, och följa tillämpliga arbetsmiljölagar. Om bostäder tillhandahålls för de anställda förväntas de uppfylla tillämpliga krav på säkerhet och hygien.

Sociala revisioner krävs för direktleverantörer och underleverantörer som är verksamma i medel- eller högriskländer. Listan över medelrisk- och högriskländer fastställs med hjälp av ledande riktmärken inom branschen och de striktaste kraven från bolagets licenspartner (t.ex. ©Disney), ILO:s Better Work-program och Amfori BSCI:s krav. Revisioner genomförs årligen med hjälp av erkända ramverk som ICTI, BSCI, SMETA eller SA8000. Om avvikelser upptäcks ska en handlingsplan tas fram för att åtgärda dem. Åtgärderna följs upp efter behov.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP
Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga
rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

STYRNING

HR-policy

Asmodees HR-policy lägger grunden för rättvisa och respekt på arbetsplatsen. Några av bolagets främsta åtaganden enligt policyn är att:

- » ha en arbetsplats som är fri från diskriminering, trakasserier, kränkande särbehandling och orättvis behandling
- » värna om medarbetarnas rätt att bilda och gå med i en fackförening efter eget val och att ingå kollektivavtal
- » upprätthålla en god arbetsmiljö
- » respektera medarbetarnas rätt till integritet och dataskydd
- » säkerställa att de anställda kan rapportera missförhållanden utan rädsla för repressalier.

Chief People Officer & EVP Sustainability ansvarar för att HR-policyn implementeras. Medarbetare som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, och även uppsägning, beroende på omständigheterna.

Uppförandekod

Alla medarbetare i koncernen förväntas uppträda på ett professionellt sätt och följa riktlinjerna i uppförandekoden. Uppförandekoden är indelad i tre delar som beskriver hur medarbetarna ska uppträda i sitt arbete, gentemot sina kollegor och i samhället i stort.

Teamet för riskhantering, revision och intern kontroll övervakar efterlevnaden av uppförandekoden.

Medarbetare som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, och även uppsägning, beroende på omständigheterna.

Medarbetare och externa intressenter, till exempel leverantörer, kan anmäla överträdelse av uppförandekoden eller andra policyer anonymt via ett koncernövergripande visselblåsarssystem som drivs av en tredje part, WhistleB.

Uppförandekod för leverantörer

Vid sidan av asmodees egen verksamhet kräver uppförandekoden för leverantörer att bolagets leverantörer följer lokala och internationella arbetslagar, förbjuder barn- och tvångsarbete, respekterar arbetstagarnas rätt att organisera sig fackligt och förhandla kollektivt, erbjuder rättvisa löner och arbetstider, förbjuder diskriminering, trakasserier eller övergrepp på arbetsplatsen samt erbjuder säkra och hälsosamma arbetsförhållanden för arbetstagarna.

Övervakningen av uppförandekoden för leverantörer sköts av teamet för riskhantering, revision och intern kontroll.

Asmodee förbehåller sig rätten att säkerställa att riktlinjerna i uppförandekoden följs och att granska efterlevnaden hos sina leverantörer, samt deras leverantörer och underleverantörer. Denna rätt utövas främst för leverantörer i riskländer, särskilt i förhållande till mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Leverantörerna måste förbinda sig att åtgärda identifierade brister och förbättra sina rutiner vid behov. Bolaget kan också hjälpa leverantörerna att implementera och tillämpa bästa praxis för att lösa mindre allvarliga brister i efterlevnaden.

Om en leverantör, eller dennes leverantörer eller underleverantörer, bryter mot riktlinjerna i uppförandekoden förbehåller sig asmodee rätten att se över affärsförbindelsen och, om nödvändigt, avsluta den i enlighet med tillämplig lag.

MÅL OCH AMBITIONER

Asmodee sätter upp mätbara mål som fungerar vägledande för hur bolaget hanterar frågor om mänskliga rättigheter. de används också för att följa upp leverantörernas efterlevnad, arbetsvillkor och etiska arbetsmetoder.

- » Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer: Målet är att samtliga direktleverantörer, som levererar delar till utgivna spel, ska underteckna asmodees uppförandekod för leverantörer.
- » Sociala revisioner: Bolaget har som mål att samtliga direktleverantörer och underleverantörer, som levererar delar till spel utgivna av asmodee och finns i riskländer ska genomgå en social revision varje år.
- » Efterlevnad av uppförandekoden för anställda: Målet är att samtliga medarbetare ska underteckna uppförandekoden för anställda som en del av introduktionen och utbildningen i efterlevnad.

De angivna målen återspeglar asmodees engagemang för att övervaka efterlevnaden av mänskliga rättigheter och stärka etiska affärsmetoder i hela sin verksamhet och leveranskedja.

NYCKELTAL

Nyckeltal samlas in årligen för att bedöma efterlevnaden av arbetslagar och -regler och leverantörernas ansvarsskyldighet.

- » Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer: per den 31 mars 2025 hade samtliga direktleverantörer som levererar delar till asmodees utgivna spel undertecknat uppförandekoden för leverantörer.

- » Sociala revisioner: 99% av bolagets direktleverantörer och underleverantörer som levererar delar till asmodees utgivna spel och som finns i riskländer genomgick en social revision under 24/25.
- » Uppförandekod: per den 31 mars 2025 hade uppförandekoden implementerats i 87% av koncernens enheter.

Eftersom det är första året som asmodee arbetar enligt detta ramverk publiceras nyckeltalen för första gången. Det finns därför inga jämförelser med tidigare år. Från och med nästa år kommer asmodee att följa upp och redovisa utvecklingen varje år för förbättrad insyn och ansvarstagande.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

FÖREBYGGANDE AV KORRUPTION

VÄSENTLIGA RISKER OCH DERAS FÖRHÅLLANDE TILL AFFÄRSMODELLEN

I det här avsnittet beskrivs de risker som rör frågor om korruption och efterlevnad av etiska normer som bedömts som väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling, med särskilt fokus på bolagets globala verksamhet och exponering för olika regelverk.

Asmodee är ett globalt bolag med försäljning i omkring 100 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika, Asien och Oceanien. Bolaget bedriver verksamhet, samarbetar med leverantörer och gör affärer inom många olika jurisdiktioner, samtidigt som man får intäkter från internationella marknader. Med hänsyn till verksamhetens globala omfattning måste asmodee följa en rad olika nationella och internationella lagar och regler, till exempel lagar mot korruption och mutor (bland annat Sapin II-lagen), den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR), krav på etisk efterlevnad, samt lagar som rör konsumentskydd, handelsregler och beskattning mer generellt. Komplexiteten i och omfattningen av dessa regelverk utgör en risk för asmodee. Eftersom lagar och regelverk ständigt förändras krävs kontinuerlig övervakning och anpassning till nya lagar och förordningar. Inom varje land där asmodee bedriver verksamhet kan lagar och regler tolkas och tillämpas på olika sätt, vilket gör efterlevnadsfrågorna än mer komplexa. Bristande regelefterlevnad kan leda till allvarliga rättsliga påföljder och ekonomisk förlust. Men riskerna med bristande efterlevnad är inte bara begränsade till ekonomiska påföljder eller förluster. De kan även omfatta driftstörningar, förlust av affärslicenser, hinder för marknadsinträde eller expansion samt försämrat anseende.

Asmodees förmåga att effektivt hantera och minska dessa risker är avgörande för bolagets löpande verksamhet och finansiella resultat, och bolaget måste investera i robusta efterlevnadssystem och utbildningsprogram för att säkerställa efterlevnad av regelverken i alla regioner där bolaget är verksamt. System och utbildningar kan emellertid sällan omfatta alla faktorer och risker som är förknippade med regelefterlevnad eller gardera för misstag som beror på den mänskliga faktorn. Dessutom är asmodees engagemang för etiska affärsmetoder och samhällsansvar en integrerad del av bolagets varumärke och identitet. om bolaget inte arbetar i enlighet med sina värderingar kan det leda till att man förlorar konsumenternas förtroende och att kundbasen minskar.

Överträdelser av tillämplig lagstiftning, eller misstankar om överträdelser – oavsett om de rör asmodee direkt, eller leverantörer eller andra externa parter som bolaget har affärsförbindelser med – kan leda till negativ publicitet och potentiellt skada bolagets anseende, även i de fall där asmodee inte är direkt inblandat i ärendet, eller om det saknas grund för misstanken eller anklagelsen. Om någon av riskerna skulle realiseras kan det leda till böter, skador på varumärkets anseende och ingripanden från tillsynsmyndigheter. allt detta kan ha en negativ inverkan på asmodees verksamhet och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Asmodee har upprättat ett ramverk för efterlevnad för att minska riskerna i samband med korruption och oetiska affärsmetoder.

Inom asmodee råder nolltolerans mot mutor och korruption inom både den offentliga och den privata sektorn. Medarbetare måste vara särskilt vaksamma i sina kontakter med offentliga tjänstemän, eftersom juridiska och etiska standarder är strängare i frågor som rör statliga licenser, tillstånd och myndighetsgodkännanden. Allt som kan betraktas som smörjpengar ska undvikas och lagar som förbjuder otillbörliga betalningar, gåvor och otillbörliga förmåner efterlevs. Bolaget har en nolltoleranspolicy för korruption, mutor och utpressning, som gäller både anställda och tredje part. För att förhindra intressekonflikter måste medarbetare redogöra för alla gåvor, donationer, inbjudningar eller särskilda förmåner som kan påverka affärsbeslut.

Medarbetare kan bli ombudda att delta i och framgångsrikt genomföra utbildning i antikorruption för att främja medvetenhet och vaksamhet.

Asmodees leverantörer förväntas också följa alla tillämpliga lagar mot korruption och bolaget genomför åtgärder för att förebygga, upptäcka och hantera fall av korruption eller otillbörlig påverkan.

STYRNING

Uppförandekod

Alla medarbetare i koncernen förväntas uppträda på ett professionellt sätt och följa riktlinjerna i uppförandekoden. Uppförandekoden är indelad i tre delar som beskriver hur medarbetarna ska uppträda i sitt arbete, gentemot sina kollegor och i samhället i stort.

Teamet för riskhantering, revision och intern kontroll övervakar efterlevnaden av uppförandekoden. Medarbetare som bryter mot koncernens policyer kan bli föremål för disciplinära åtgärder, och även uppsägning, beroende på omständigheterna.

Uppförandekod för leverantörer

Uppförandekoden för leverantörer kräver att leverantörerna uppträder med exemplarisk integritet och följer alla lagar mot korruption. Övervakningen av uppförandekoden för leverantörer sköts av teamet för riskhantering, revision och intern kontroll.

Asmodee förbehåller sig rätten att säkerställa att riktlinjerna i uppförandekoden följs och att granska efterlevnaden hos sina leverantörer, samt deras leverantörer och underleverantörer. Denna rätt utövas främst för leverantörer i riskländer, särskilt i förhållande till mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Leverantörerna måste förbinda sig att åtgärda identifierade brister och förbättra sina rutiner vid behov. Bolaget kan också hjälpa leverantörerna att implementera och tillämpa bästa praxis för att lösa mindre allvarliga brister i efterlevnaden.

Om en leverantör, eller dennes leverantörer eller underleverantörer, bryter mot riktlinjerna i uppförandekoden förbehåller sig asmodee rätten att se över affärsförbindelsen och, om nödvändigt, avsluta den i enlighet med tillämplig lag.

Antikorruptionspolicy

Genom bolagets antikorruptionspolicy – som också antagits av styrelsen – understryks asmodees engagemang för etiska affärsmetoder. Antikorruptionspolicyen ger detaljerad vägledning om vilka affärsmetoder som är godtagbara respektive inte godtagbara för att säkerställa efterlevnad av lagar mot korruption. I policyen definieras tydliga regler för mutor, otillbörlig påverkan och andra korrupta metoder.

I policyen fastslås att alla tredje parter som är verksamma i högriskländer ska granskas i enlighet med processen i Gan Integritets verktyg och en klausul om efterlevnad av handelsregler måste ingå i både avtal och licensavtal för slutanvändare.

Teamet för riskhantering, revision och intern kontroll säkerställer att antikorruptionspolicyen överensstämmer med lagar mot korruption och bolagets egna bestämmelser.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

System för visselblåsning

Medarbetare och externa intressenter, till exempel leverantörer, kan anmäla överträdelser av uppförandekoden eller andra policyer anonymt via ett koncernövergripande visselblåsarsystem som drivs av en tredje part, WhistleB. Förutom den koncernövergripande rapporteringskanalen har asmodee även infört lokala rapporteringskanaler för att säkerställa att skyldigheterna enligt det så kallade visselblåsardirektivet (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar överträdelser av unionsrätten) samt tillämpliga regler om dataskydd fullföljs, och att bolaget lever upp till eventuella, specifika nationella krav i de EU-länder där det är verksamt. Systemet erbjuder säkerhet, anonymitet och rättsligt skydd för användarna, i enlighet med nationell lagstiftning. Under 24/25 inkom tre ärenden via visselblåsarsystemet. Samtliga utreddes och rapporterades i enlighet med interna rutiner och tillämpliga rättsliga normer.

Internrevisor

Internrevisionen spelar en viktig roll för att stärka koncernens processer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll. Det främsta syftet är att främja bolagets ständiga förbättringsarbete inom hela verksamheten genom att erbjuda oberoende, objektiva revisions- och rådgivningstjänster som kan öka och slå vakt om bolagets värde.

Internrevisionsfunktionen genomför riskbaserade granskningar av ramverken för bolagsstyrning och de interna kontrollrutinerna i hela verksamheten.

Group Risk, Audit & Internal Control Director rapporterar regelbundet till revisions- och hållbarhetsutskottet, och resultaten rapporteras även till ledningsgruppen och de ansvariga för de olika processerna som granskas. Vid behov upprättas handlingsplaner för att förbättra riskhanteringsrutinerna som ett resultat av granskningarna. Internrevisionsplanen för räkenskapsåret 25/26 har tagits fram baserat på riskanalysen från räkenskapsåret 24/25 och beaktar de risker som har identifierats. Internrevisionsplanen baseras också på internrevisorns erfarenhet av att identifiera andra riskområden som kan behöva uppmärksammas.

Bolagets internrevisionstracker som övervakas av revisions- och hållbarhetsutskottet, följer upp implementeringen av revisionens rekommendationer och redogör regelbundet för utvecklingen till styrelsen. Revisionsplanen är främst inriktad på

högriskområden, men kan också innehålla särskilda granskningar för att vid behov ta upp nya eller lägre prioriterade ämnen.

MÅL OCH AMBITIONER

Asmodee sätter upp mätbara mål för att stödja implementeringen av bolagets antikorrupsionspolicy.

- » Efterlevnad av uppförandekoden: Målet är att samtliga medarbetare ska underteckna uppförandekoden som en del av introduktionen och utbildningen i efterlevnad.
- » Efterlevnad av antikorrupsionspolicy: Asmodee strävar efter att 100% av medarbetarna ska underteckna antikorrupsionspolicyen som en del av sin introduktion och efterlevnadsutbildning.
- » Efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer: Målet är att samtliga direktleverantörer, som levererar delar till utgivna spel, ska underteckna asmodees uppförandekod för leverantörer.

Genom målen stärks asmodees engagemang för ansvarsfullt företagande, medvetenhet och efterlevnad i förhållande till hela bolagets personalstyrka och leveranskedja.

NYCKELTAL

Nyckeltal samlas in årligen för att bedöma efterlevnaden av bolagets policyer på området:

- » Uppförandekod: per den 31 mars 2025 hade uppförandekoden implementerats i 8% av koncernens enheter.
- » Antikorrupsionspolicy: per den 31 mars 2025 hade antikorrupsionspolicyen implementerats i 87% av koncernens enheter.
- » Uppförandekoden för leverantörer: per den 31 mars 2025 hade samtliga direktleverantörer som levererar delar till asmodees utgivna spel undertecknat uppförandekoden för leverantörer.

Inga bekräftade fall av korruption rapporterades under räkenskapsåret 24/25. Eftersom det är första året som asmodee arbetar enligt detta ramverk publiceras nyckeltalen för första gången. Det finns därför inga jämförelser med tidigare år. Från och med nästa år kommer asmodee att följa upp och redovisa utvecklingen varje år för förbättrad insyn och ansvarstagande.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

TAXONOMIUPPLYSNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Asmodee granskade sin verksamhet inom flera sektorer för att avgöra om verksamheten faller inom de kategorier som omfattas av EU:s taxonomiramverk.

Efter genomförd bedömning konstaterades att ingen ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin genererade omsättning under räkenskapsåret. Följaktligen är täljaren i det omsättningsrelaterade nyckeltalet noll. Nämnaren motsvarar nettoomsättningen, som redovisas i den konsoliderade resultaträkningen.

Dessutom har asmodee definierat kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex) som omfattas av taxonomin relaterade till kategori C-verksamheter, i enlighet med artikel 8 i EU:s delegerade förordning om upplysningar enligt taxonomin (2021/2178/EU). Det rör sig om inköp eller enskilda åtgärder som stödjer miljömålen genom möjliggörande investeringar inom följande verksamheter:

- » 7.2 Renovering av befintliga byggnader
- » 7.7 Förvärv och Ägarskap av byggnader
- » 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon.

Verksamheterna omfattas av taxonomin enligt kategori C, eftersom de motsvarar investeringar och utgifter som kan bidra till förbättrad energieffektivitet, införande av förnybar energi och transporter med låga utsläpp.

I nämnaren i nyckeltalet för kapitalutgifter som omfattas av taxonomin ingår investeringar i anläggningstillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar eller omvärderingar. Det inkluderar tillgångar som redovisas enligt följande standarder:

- » IAS 16 - Materiella anläggningstillgångar
- » IAS 38 - Immateriella tillgångar
- » IFRS 16 - Leasingavtal (nyttjanderättstillgångar)

Nämnaren för kapitalutgifter inkluderar därför följande:

- » Tillskott till materiella anläggningstillgångar, enligt not 12 i de finansiella rapporterna
- » Tillskott till immateriella tillgångar, enligt not 11 i de finansiella rapporterna
- » Tillskott till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16, se not 13 i de finansiella rapporterna.

I nämnaren för nyckeltalet för driftsutgifter ingår icke kapitaliserade kostnader för underhåll och reparation av materiella tillgångar, korttidsleasing eller hyror och FoU-verksamheter.

Eftersom alla utgifter relaterade till verksamheterna 7.2. Renovering av befintliga byggnader, 7.7 Förvärv och Ägarskap av byggnader och 6.5. Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon redovisas i nyckeltalet för kapitalutgifter, redovisas täljaren i nyckeltalet för driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin som noll för räkenskapsåret.

Asmodee redovisar 0% överensstämmelse med taxonomins nyckeltal (KPI:er) för räkenskapsåret, eftersom de berättigade aktiviteterna inte uppfyller kraven för väsentligt bidrag och/eller principen om att inte orsaka betydande skada (DNSH). Särskilt investeringar relaterade till byggnader och fordon uppfyller för närvarande inte de tekniska krav som anges i granskningskriterierna.

Asmodee kommer att fortsätta förbättra kvaliteten av hållbarhetsdata i kommande rapporteringscykler, inklusive information kopplad till EU:s taxonomin. I denna rapporteringscykel har kapitalutgifter och driftskostnader kopplade till en berättigad aktivitet – reservdelstjänster som bidrar till produkters livslängd – utesluts från nyckeltalsrapporteringen. Arbetet fortgår med att inkludera dessa kostnadsflöden i framtida rapporteringscykler. Mindre icke-kapitaliserade kostnader relaterade till berättigade aktiviteter kan också ha utesluts där spårbarhet inte varit möjlig, särskilt vad gäller underhållsrelaterade utgifter. Dessutom har vissa driftskostnader som potentiellt faller under kategorin övriga direkta kostnader för den dagliga servicen av fastigheter, anläggningar och utrustning som är nödvändig för att säkerställa fortsatt och effektiv funktion, inte inkluderats i nämnaren för driftskostnader.

KÄRNERGIRELATERAD VERKSAMHET

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

BEDÖMNING AV OM VERKSAMHETER OMFATTAS AV OCH ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIN

Omsättning	Kriterier för väsentligt bidrag																Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet															
	Kod	Omsättning (T€)	Andel av omsättn -ing (%)	Begrän sning av klimat- föränd ringar	Anpass ning till klimat- föränd ringar	Vatten	Cirkulär ekono mi	Föröre- ningar	Bio- logisk mång- fald	Begrän sning av klimatf örändr ingar	Anpass ning till klimatf örändr ingar	Vatten	Cirkulär ekono mi	Föröre- ningar	Bio- logisk mång- fald	Minimi skydds åtgärder	Andel förenlig Y	Andel förenlig Y-1																					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																																							
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																																							
Omsättning från miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)																				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ej tillämpligt första rapporteringsåret					
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																																							
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																				0	0												Ej tillämpligt första rapporteringsåret						
TOTAL (A.1+A.2)		0	0																	0																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																																							
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																				1 368 762	100%																		
Total (A+B)		1 368 762	100%																																				

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Kapitalutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Bio-logisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Bio-logisk mångfald	Minimiskyddes åtgärder	Andel förenlig Y	Andel förenlig Y-1			
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter (T€)	Andel kapitalutgifter (%)																		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN				0																	
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																					
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)				0	0	0	0	0	0	0									0	Ej tillämpligt första rapporteringsåret	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Renovering av befintliga byggnader	CCM - 7.2	199	0,97%																		
Förvärv och ägarskap av byggnader	CCM - 7.7	3	13,93%																		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM - 6.5	1 458	7,08%																		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 458	7,08%																		
TOTAL (A.1+A.2)		4 523	21,98%																		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN				4 523 21,98%																	
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		16 057	78,02%																		
Total (A+B)		20 580	100%																		

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
» Kommentar från CPO & EVP Sustainability
» Allmän information
» Miljö
» Samhällsansvar
» Medarbetare
» Respekt för mänskliga rättigheter
» Förebyggande av korruption
» Taxonomiupplysningar
» Metodbeskrivning
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Driftsutgifter				Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
				Andel av driftsutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förorenningar	Bio-logisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förorenningar	Bio-logisk mångfald	Minimiskyddes åtgärder	Andel förenlig Y	Andel förenlig Y-1						
Ekonomiska verksamheter				Kod	Driftsutgifter (T€)																				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN					0																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																									
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)					0	0	0	0	0	0	0							0	Ej tillämpligt första rapporteringsåret						
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																									
Renovering av befintliga byggnader	CCM - 7.2	0	0																						
Förvärv och ägarskap av byggnader	CCM - 7.7	0	0																						
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	CCM - 6.5	0	0																						
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)				0	0																				
TOTAL (A.1+A.2)				0	0																				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																									
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)				4 441	100%																				
Total (A+B)				4 441	100%																				

METODBESKRIVNING

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, som införlivar direktivet om icke-finansiell rapportering (direktiv 2014/95/EU).

UPPGIFTERNAS OMFATTNING

Den icke-finansiella information som lämnas i denna hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 24/25, som sträcker sig från den 1 april 2024 till den 31 mars 2025, och omfattar verksamheten i asmodee, inklusive de dotterbolag som konsoliderats inom ramen för den finansiella rapporteringen.

På grund av bristen på tillgängliga data samt för att säkerställa en konsekvent avgränsning mellan indikatorer är Exploding Kittens

exkluderat från rapporteringen av medarbetarrelaterade data i denna hållbarhetsrapport. Exploding Kittens är även exkluderat från omfattningen av följande indikatorer: andelen direktleverantörer och underleverantörer som är involverade i anskaffning av skogsbaserade material till asmodees publicerade spel och som innehar FSC-certifiering eller likvärdig certifiering, andelen av asmodees publicerade spel som är producerade lokalt, andelen direktleverantörer som levererar asmodees publicerade spel och som har undertecknat asmodees uppförandekod för leverantörer, samt andelen direktleverantörer och underleverantörer som levererar asmodees publicerade spel och är belägna i riskländer och som har genomgått en social revision.

DATAKÄLLOR OCH INSAMLINGSPROCESS

De uppgifter som redovisas i rapporten samlades in genom interna rapporteringsprocesser som omfattar datainsamling på central och lokal nivå. När det gäller frågor som rör specifika funktionsområden (t.ex. HR, leveranskedja, finans) samlades data in centralt via de berörda avdelningarna. För andra nyckeltal – särskilt de som rör energi- och vattenförbrukning, utsläpp av växthusgaser samt avfallsgenerering – samlades data in lokalt med hjälp av en standardiserad mall som delades med affärsenheterna.

Den lokala datainsamlingen fokuserade på koncernens sex huvudländer – Frankrike, USA, Storbritannien, Tyskland, Kanada och Kina – som tillsammans står för den största delen av asmodees verksamhet och som fungerade som bas för



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

beräkningen av vissa nyckeltal för mindre affärsenheter, med hjälp av operativa närmevärden, till exempel antal anställda.

Personalrelaterade uppgifter hämtades främst från koncernens centrala informationssystem för personaluppgifter.

Sustainability Reporting & Compliance Manager samordnade insamlingsprocessen och sammanställde samt kvalitetssäkrade de inrapporterade uppgifterna.

BEGRÄNSNINGAR

Vissa uppgifter som presenteras i rapporten kan vara begränsade på grund av skillnader i datatillgänglighet, lokal rapporteringsmognad eller att uppskattningar har använts. asmodee har åtagit sig att stärka sina rapporteringsprocesser över tid för att förbättra datakvaliteten och få en enhetlig rapportering för alla enheter.

Om väsentliga fel eller oriktigheter upptäcks efter att rapporten publicerats kommer de att korrigeras i nästa rapportcykel. I förekommande fall kommer omräknade tidigare siffror att presenteras tillsammans med en förklaring av korrigeringsakt och dess inverkan på den tolkning eller de nyckeltal som tidigare redovisats.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Vissa definitioner av nyckeltal i det här avsnittet är direkt baserade på, eller i linje med, European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som publicerats av EFRAG.

Växthusgasutsläpp:

Växthusgasutsläpp beräknas enligt kraven och riktlinjerna som anges i Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard. Scope 1-utsläpp är direkta utsläpp av växthusgaser som sker från källor som ägs eller kontrolleras av bolaget.

Scope 1-utsläpp består av följande:

- » Stationär förbränning: Utsläpp från förbränning av bränslen i stationära källor.
- » Mobil förbränning: Utsläpp från fordon som ägs eller kontrolleras av bolaget.
- » Flyktiga utsläpp: Oavsiktliga utsläpp från källor som kylsystem och luftkonditionering.

Scope 2-utsläpp är indirekta utsläpp från produktionen av inköpt eller förvärvat elektricitet, ånga, värme och kylning som asmodee förbrukar. Bolaget redovisar Scope 2-utsläpp med hjälp av både marknadsbaserade och platsbaserade metoder. Den marknadsbaserade metoden utgår från utsläpp från el som bolaget har valt (till exempel via avtal om förnybar energi eller energicertifikat). Den platsbaserade metoden tillämpar den

genomsnittliga utsläppsintensiteten i det lokala elnätet, oavsett elens källa (förnybar eller icke-förnybar).

Scope 3-utsläpp är andra indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i organisationens värdekedja. I denna rapport redovisar asmodee Scope 3-utsläpp för Kategori 1 till 7, enligt definitionen i Greenhouse Gas Protocol:

- Kategori 1: Inköpta varor och tjänster
- Kategori 2: Kapitalvaror
- Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i Scope 1 eller 2)
- Kategori 4: Uppströms transporter och distribution
- Kategori 5: Avfall som genereras i verksamheten
- Kategori 6: Tjänsteresor
- Kategori 7: Anställdas pendling

Dessa kategorier beräknas huvudsakligen med en kostnadsbaserad metod, där finansiella data kopplas till utsläppsfaktorer.

Utsläppsfaktorerna som används för att beräkna växthusgasutsläpp i denna rapport är huvudsakligen hämtade från Ember och Base Carbone. Ember används för utsläppsfaktorer för elektricitet i beräkningar av Scope 2, medan Base Carbone används för utsläppsfaktorer i Scope 3.

Vattenförbrukning

Total vattenförbrukning definieras som den totala mängden vatten som används vid de anläggningar som drivs av asmodee och dess dotterbolag.

Avfallsgenerering

Den rapporterade avfallsvolymen omfattar endast driftavfall som genereras på koncernens egna anläggningar, inklusive kontorsavfall, lageravfall, avfall från underhåll av anläggningar, förpackningar från inkommande transporter samt interna transportförpackningar som kasseras på plats. Den inkluderar inte avfall som uppstår i senare led (t.ex. avfall från konsumenters slutskede eller förpackningar för utgående B2B-transporter) och inte heller avfall som hanteras utanför anläggningen av logistikpartners eller kunder.

Personaluppgifter

Om inget annat anges avser den information som presenteras koncernen och konsoliderade dotterbolag (med undantag för Exploding Kittens) per den 31 mars 2025, och omfattar inte fluktuationer under rapporteringsperioden.

En anställd definieras som en person som har ett anställningsförhållande med en av asmodees enheter enligt nationell lag eller praxis.

Antal anställda inkluderar anställda och praktikanter. I rapporteringen om kön avser kategorin "Uppgift saknas" personer som antingen inte har lämnat någon uppgift om kön eller som tillhör en annan grupp, utanför den binära könsuppdelningen i män/kvinnor i HR-systemen. Kategorin hanteras på samma sätt i hela koncernen.

Personalomsättning

Personalomsättningen under rapporteringsperioden har beräknats enligt följande: Det totala antalet anställda som har lämnat bolaget (frivilligt eller ofrivilligt) under rapporteringsperioden används som täljare och det genomsnittliga antalet anställda under rapporteringsperioden används som nämnare. Kvoten multipliceras sedan med 100 och ger personalomsättningen i procent. Medelantalet anställda under rapportperioden beräknas som summan av antalet anställda vid periodens början och antalet anställda vid periodens slut, delat med två.

Könsfördelning inom ledningsgruppen

Som ledande befattningshavare räknas personer i ledningsgruppen och direkt underställda chefer.

Uppgifter om leverantörer

Kvantitativa uppgifter om leverantörer omfattar aktiva leverantörer. En direktleverantör är en leverantör som asmodee har direktkontakt med och som levererar en färdig del av en produkt till asmodee. En underleverantör har ingen direktkontakt med asmodee utan anlitas av bolagets direktleverantörer för att leverera material.

KONTAKTUPPGIFTER

Hållbarhetsrapporten har sammanställts av Fabien Masson, Sustainability Reporting & Compliance Manager, med hjälp av Arianna Ryan, Chief People Officer & EVP Sustainability, och Emma Ihre, Head of ESG and Nordics Public Affairs.

För frågor angående rapporten är du välkommen att kontakta: ir@asmodee.com

Asmodee strävar efter att öka transparensen, förbättra sin ESG-prestanda och föra dialog med intressenter i hållbarhetsfrågor. I rapporten redovisas resultaten av det pågående arbetet och asmodee ser fram emot att kunna redovisa utvecklingen i kommande rapporter.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Asmodee Group AB, org.nr 559273-8016

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01-2025-03-31 på sidorna 16–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 24 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryryson

Auktoriserad revisor

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

» Kommentar från CPO & EVP
Sustainability

» Allmän information

» Miljö

» Samhällsansvar

» Medarbetare

» Respekt för mänskliga
rättigheter

» Förebyggande av korruption

» Taxonomiupplysningar

» Metodbeskrivning

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information



Aktien

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Asmodees B-aktier handlas på Nasdaq Stockholms huvudlista Large Cap sedan den 7 februari 2025 under kortnamnet ASMDEE B.

AKTIEKURS OCH OMSÄTTNING

På dagen för börsintroduktionen, den 7 februari 2025, var stängningskursen för aktien 105,00 kronor och vid räkenskapsårets slut den 31 mars 2025 var stängningskursen för aktien 91,50 kronor. Under perioden varierade aktiekursen mellan som lägst 88,60 kronor den 11 mars 2025 och som högst 115,40 kronor den 11 februari 2025. Bolagets börsvärde uppgick vid räkenskapsårets utgång till 21 165,99 miljoner kronor.

ANTAL AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Antalet aktier i asmodee uppgick per den 31 mars 2025 till 9 000 000 A-aktier och 224 692 028 B-aktier, totalt 233 692 028 aktier. B-aktierna motsvarar en röst vardera och A-aktierna tio röster vardera. Samtliga aktier representerar en lika stor andel av bolagets tillgångar och resultat.

AKTIEEMISSIONER

Asmodee har inte emitterat några aktier sedan börsintroduktionen den 7 februari 2025.

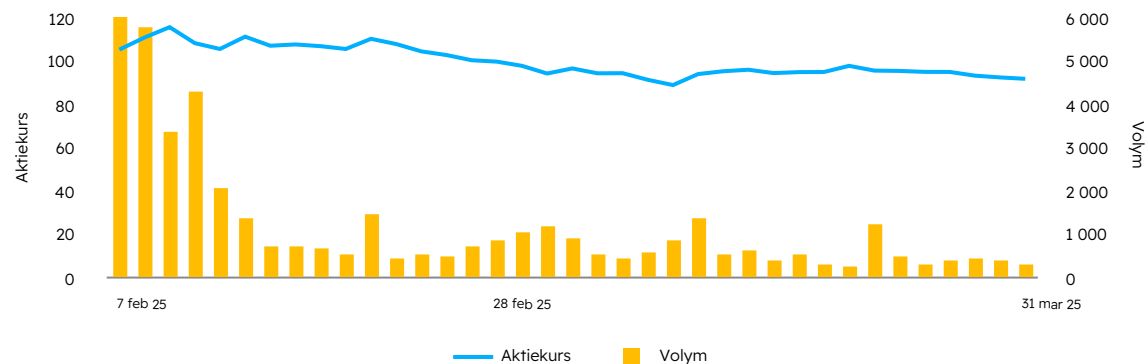
ÅRSSTÄMMA 2025

Asmodees årsstämma 2025 kommer att hållas i Karlstad den 18 september 2025.

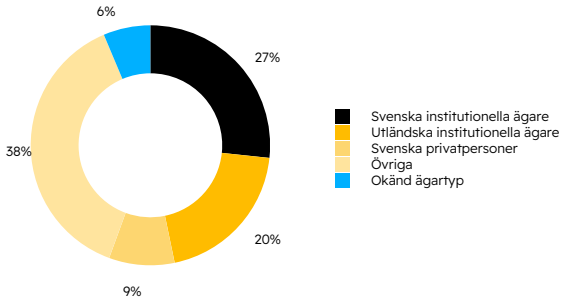
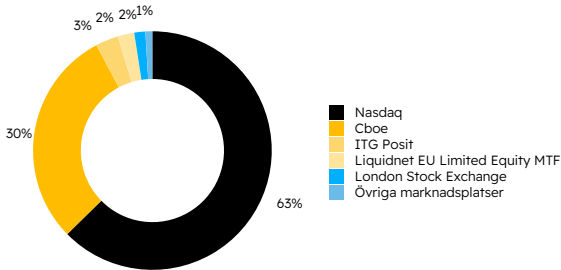
INFORMATION OM NASDAQ STOCKHOLMS HUVUDMARKNAD

Nasdaq Stockholm huvudlista ("Nasdaq Stockholm") är en reglerad marknadsplats som drivs av NASDAQ. Bolag noterade på Nasdaq Stockholm omfattas av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter.

AKTIEKURSENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING



MARKNADSPLATSER OCH
ÄGARKATEGORIER



DE 15 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 MARS 2025

Namn	ASMDEE A	ASMDEE B	Andel kapital, %	Andel röster, %
Lars Wingefors AB	8 710 034	35 039 721	18,7	38,8
Savvy Gaming Group	—	16 647 337	7,1	5,3
Handelsbanken Fonder	—	8 941 349	3,8	2,8
Alecta Tjänstepension	—	8 700 000	3,7	2,8
DNB Asset Management AS	—	8 562 358	3,7	2,7
Matthew Karch	—	7 429 703	3,2	2,4
Andrey Iones	—	6 586 275	2,8	2,1
Carnegie Fonder	—	6 536 362	2,8	2,1
PAI Partners	—	6 507 428	2,8	2,1
Swedbank Robur Fonder	—	6 480 958	2,8	2,1
SEB Fonder	—	6 139 541	2,6	2,0
Canada Pension Plan Investment Board (CPP)	—	6 017 520	2,6	1,9
Vanguard	—	5 744 493	2,5	1,8
Norges Bank Investment Management	—	3 605 720	1,5	1,2
Andra AP-fonden	—	2 908 373	1,2	0,9
Topp 15	8 710 034	135 847 138	61,8	71,0
Övriga	289 966	88 844 890	38,1	29,2
Total	9 000 000	224 692 028	100	100

STORLEKSKLASSER PER DEN 31 MARS 2025

Koncentration	Aktier		Andel kapital, %	Andel röster, %	
De 10 största ägarna	120 141 525		51,41	63,09	
De 20 största ägarna	157 619 018		67,45	75,00	
De 30 största ägarna	175 662 333		75,17	80,73	

Ägarvolym	Aktier		Andel kapital, %	Andel röster, %	Antal kända ägare	Andel kända ägare, %
1 - 100	1 574 044		0,67	0,50	65 826	76,80
101 - 200	1 162 729		0,50	0,37	7 740	9,03
201 - 300	723 618		0,31	0,23	2 895	3,38
301 - 400	768 880		0,33	0,24	2 228	2,60
401 - 500	685 024		0,29	0,22	1 474	1,72
501 - 1 000	2 056 002		0,88	0,65	2 772	3,23
1 001 - 2 000	2 021 641		0,87	0,64	1 386	1,62
2 001 - 5 000	2 452 881		1,05	0,78	778	0,91
5 001 - 10 000	1 857 947		0,80	0,59	259	0,30
10 001 - 20 000	1 828 850		0,78	0,58	126	0,15
20 001 - 50 000	2 832 433		1,21	0,90	91	0,11
50 001 - 100 000	2 239 967		0,96	0,71	32	0,04
100 001 - 500 000	14 160 839		6,06	5,33	60	0,07
500 001 - 1 000 000	4 323 761		1,85	1,37	7	0,01
1 000 001 - 5 000 000	42 120 499		18,02	13,38	21	0,02
5 000 001 - 10 000 000	77 645 987		33,23	24,67	11	0,01
10 000 001 - 50 000 000	60 397 092		25,84	44,10	2	—
50 000 001 -	—		—	—	0	—
Övrig information	14 839 834		6,35	4,72	0	—
Total	233 692 028		100,00	100,00	85 708	100

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

AKTIEÄGARE PER LAND PER DEN 31 MARS 2025

Land	Antal aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %	Antal kända ägare	Andel kända ägare, %
Sverige	130 235 995	55,73	67,12	83 088	96,94
USA	29 361 194	12,56	9,33	109	0,13
Saudi Arabien	16 647 353	7,12	5,29	3	—
Norge	12 583 071	5,38	4,00	298	0,35
Frankrike	11 545 565	4,94	3,67	52	0,06
Övriga	18 478 586	7,91	5,87	2 156	2,52
Okänt land	14 840 264	6,35	4,72	2	—
Total	233 692 028	100,00	100,00	85 708	100,00

ANALYTIKER SOM FÖLJER ASMODEE

Företag	Namn	E-post
ABG Sundal Collier	Simon Jönsson	simon.jonsson@abgsc.se
BNP Paribas Exane	William Packer	william.packer@uk.bnpparibas.com
Cantor Fitzgerald	Edward James	edward.james@cantor.com
DNB Carnegie	Martin Arnell	martin.arnell@dnb.se
Danske Bank Markets	Jacob Edler	jedl@danskebank.se
Kepler Cheuvreux	Rasmus Engberg	rengberg@keplercheuvreux.com
Nordea Markets	Viktor Lindström	viktor.lindstrom-2@nordea.com
SEB	Erik Larsson	erik.larsson@seb.se
Bernstein	Marie-Line Fort	marie-line.fort@bernsteinsg.com

KONTAKTUPPGIFTER

Nathalie Redmo
Head of Investor Relations
+46 768 10 22 43

Investor relations: ir@asmodee.com

Mediekontakt: press@asmodee.com

Webbplats: asmodee.com



Bolagsstyrning



Game
starts
here.

KOMMENTAR FRÅN STYRELSEORDFÖRANDE

ETT BETYDELSEFULLT ÅR FÖR ASMODEE

Året präglades av förberedelser inför en viktig milstolpe på asmodees resa – noteringen på Nasdaq Stockholm, som genomfördes i början av 2025. Avknoppningen från Embracer Group var ett strategiskt steg utformat för att frigöra värde genom att ge asmodee möjlighet att fokusera på kärnverksamheten, återaktivera sin förvärsstrategi och fortsätta utvecklas som fristående börsnoterat bolag. Tack vare den nya strukturen kan vi också skapa en tydligare, mer differentierad och distinkt "equity story", vilket hjälper investerare att bättre förstå och värdera asmodee utifrån bolagets egna förutsättningar. Som styrelseordförande är jag verkligen stolt över detta nya kapitel – ett kapitel som jag har för avsikt att fortsätta vara del av – som aktiv, engagerad och långsiktig ägare.

ETT UNIKT EKOSYSTEM – UPPBACKAT AV ETT LÅNGSIKTIGT ENGAGEMANG

När asmodee förvärvades i början av 2022 såg vi styrkan i bolagets portfölj och ledande position inom sällskapsspel. I takt med att vår förståelse för bolagets medarbetare, kultur och globala verksamhet fördjupades ökade också vår tilltro till asmodees nuvarande verksamhet, långsiktiga strategi och förmåga att skapa värde över tid. Utöver att vara ett framgångsrikt bolag är asmodee ett unikt globalt ekosystem som omfattar distribution, utveckling, communities och varumärken – inom en marknad som präglas av stark och långsiktig dynamik.

Sällskapsspel är en fantastisk form av underhållning. Som ägare ser jag både dess motståndskraft och långsiktiga attraktionskraft. Som styrelseordförande vet jag vilket engagemang det väcker i hela vår organisation och som konsument värdesätter jag den kontakt och uppslukande upplevelse som spelen kan ge. Sällskapsspel för människor samman och låter dem träffas och umgås över kultur- och generationsgränser, och oavsett bakgrund. I ett alltmer

digitaliserat samhälle är det värmande att vara en del av ett bolag som växer genom att få människor att träffas på riktigt.

Jag växte upp i Värmland, ett landskap i mellersta Sverige som är känt för sin berättarkultur och starka entreprenörsanda. Det var där min egen resa som entreprenör tog sin början – och det är en plats där jag fortfarande är aktiv, både personligen och professionellt. Mina rötter har format de värderingar som jag fortfarande tror starkt på: personligt ansvar, decentraliserat ledarskap och entreprenörskap. De är också värderingar som är centrala för asmodees framgång. Bolaget återspeglar denna filosofi – både i sin struktur och kultur – som ett kollektiv av passionerade kreatörer och lokala ledare, stärkta av skalbar kompetens inom koncernen och förenade av en gemensam vision om lönsam tillväxt.

Vi ser en stor potential utöver traditionella sällskapsspelsformat. Asmodees förmåga att berätta historier gör att vi har goda förutsättningar att expandera genom olika medier och omvandla våra varumärken till andra typer av underhållning, till exempel filmer, serier och TV-spel. Våra nära samarbeten med välkända, globala varumärken som LEGO, ©Disney, STAR WARS™, Marvel och Middle-earth (The Lord of the Rings™) visar på det förtroende som finns för asmodee som en kreativ, pålitlig och framåt-blickande partner när det gäller att bygga franchises över tid.

De kommande åren ser vi fram emot att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv. Vi glädjer oss också åt att få välkomna fler exceptionella sällskapsspelsbolag till asmodee-familjen och att vidareutveckla ett ekosystem som kan erbjuda långsiktigt värde.

STÄRKT STYRNING FÖR EN FRAMTID SOM FRISTÅENDE BOLAG

Även om asmodees börsnotering den 7 februari innebar en viktig formell milstolpe påbörjades förberedelserna långt tidigare. Över tid har vi byggt upp en organisation väl förankrad

i våra medarbetare och processer. Det ger oss förtroende för asmodees förmåga att lyckas som självständigt bolag.

Under räkenskapsåret har styrelsen fokuserat på att definiera asmodees strategiska riktning och säkerställa att bolaget är fullt förberett för att verka som ett fristående börsnoterat bolag. Förberedelserna krävde exceptionella insatser av ledningsgruppen, som vi hade ett nära samarbete med för att säkerställa att alla regulatoriska, strukturella och strategiska krav uppfylldes. Det omfattande förberedelsearbetet innebar också att fastställa finansiella mål, utarbeta och publicera prospektet inför börsintroduktionen och anta de ramverk och policyer som krävs för ett börsnoterat bolag. Tillsammans har vi förfinat interna processer, stärkt ramverken för riskhantering och affärsutveckling samt garanterat full efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning, som formellt implementerades under räkenskapsåret.

För att säkerställa en stark styrning redan från början i vår nya position som börsnoterat bolag har styrelsen inrättat ett revisions- och hållbarhetsutskott. Det speglar vår övertygelse om att hållbarhet och ESG-frågor är avgörande för långsiktigt värde-skapande, en sund riskhantering och god kontroll i bolaget. Dessa åtgärder tillgodoser att asmodee inte bara förblir en flexibel och entreprenörsdriven verksamhet utan också ett välskött bolag – som skapar tillit och tänker långsiktigt.

Avslutningsvis vill jag framföra ett stort och uppriktigt tack till alla medarbetare i hela koncernen för deras hårda arbete, kreativitet och engagemang. Vi har en spännande och viktig tid framför oss när asmodee fortsätter sin resa som ett fristående börsnoterat bolag med ljusa framtidsutsikter.

Lars Wingefors

Styrelseordförande
Asmodee Group AB

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från
styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risker och riskhantering

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» **Risker och riskhantering**

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

RISKHANTERING FÖRBÄTTRAR KONCERNENS RESULTAT

I det här avsnittet beskrivs de riskfaktorer och omständigheter som bedöms vara väsentliga för asmodees verksamhet och framtida utveckling. Bolaget har bedömt riskernas väsentlighet baserat på sannolikheten för att riskerna inträffar och den förväntade omfattningen av deras negativa effekter. Riskfaktorerna presenteras i ett begränsat antal kategorier som inkluderar risker hänförliga till bolagets verksamhet och bransch, legala risker och finansiella risker.

En årlig koncernövergripande process för riskhantering (ERM) upprättas och upprätthålls för att säkerställa att viktiga risker identifieras och att riskreducerande åtgärder vidtas för att hantera dem. Riskidentifieringen inom ERM ska baseras på COSO:s (Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning) definition av risk: "Alla framtida händelser som hotar organisationens förmåga att uppnå sina affärs mål och syften."

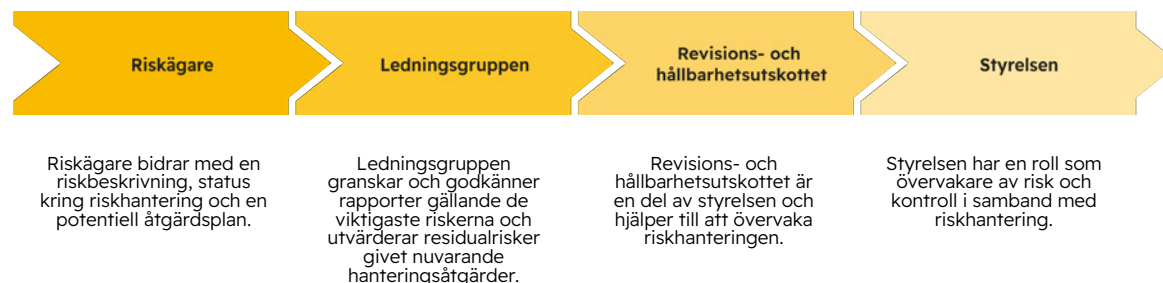
Varje halvår identifieras, analyseras och utvärderas risker av företrädare från ledningsgruppen, och behandlas systematiskt under ledning av asmodees CFO och teamet för Audit, IC & Compliance (AICC).

RISKBEDÖMNING

Asmodee utvärderar systematiskt identifierade risker i förhållande till hur de kan påverka bolagets förmåga att uppnå sina strategiska mål. Det är ett tillvägagångssätt som ger en tydlig bild av de mest betydande riskexponeringarna.

Centrala risker utvärderas utifrån både sannolikheten för att de ska inträffa och den potentiella omfattningen av deras påverkan. Dessutom tar asmodee hänsyn till riskernas hastighet – hur snabbt de kan realiseras och påverka bolaget. Det påverkar i sin tur det tidsfönster som finns tillgängligt för effektiva motåtgärder.

Genom att göra en "heat map" över risker underlättas riskhanteringen och man kan motverka och reducera risker genom att införa lämpliga styrningsstrukturer och strategier. Det är ett verktyg som gör det enklare att hantera risker på ett proaktivt och effektivt sätt. De riskbedömningar som görs ligger till grund för att ta fram skräddarsydda handlingsplaner som följs upp regelbundet.



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk	Riskhantering
Risk 1. Tillverkning och leveranskedja Asmodee är exponerat för risker i samband med störningar i leveranskedjor. Störningarna kan uppstå på grund av de inneboende risker som är förknippade med geopolitiska händelser och deras potentiella inverkan på transportkostnader. Trots förbättrad kontroll över interna produktionskostnader och förbättrade interna rutiner för att minska exponeringen för denna risk, står asmodee inför två inneboende risker: ökande kostnader för sjötransporter och ökande råvarupriser i linje med den internationella inflationen (särskilt för papper), även om trenden för närvarande är nedåtgående, med en viss ökning av fraktkostnaderna. Bolaget räknar därför med att risken ligger kvar på samma nivå, trots de förändringar som utgör den. Det finns en risk att asmodee, som är en del av sällskapsspelsbranschen, helt eller delvis inte kan kompensera för prishöjningar via sina kunder, på grund av avtal som reglerar prissättningen av asmodees produkter eller att asmodee av någon annan anledning inte kan höja priserna på sina produkter i tid så att de kan kompensera för stigande transport- eller råvarupriser.	» Ökade fraktkostnader: Effekten av stigande fraktkostnader hanterades genom införandet av en koncernövergripande organisation för leveranskedjan, förbättrade verktyg för visibilitet samt initiativ för transportoptimering. Prioritet gavs också åt försäljningen av befintligt lager. » Höga råvarukostnader: Kostnadspress från råmaterial hanterades genom strategiska leverantörsförhandlingar, med stöd av gynnsamma marknadsförhållanden och ett starkt inköpsledarskap.
Risk: 2. Lagerhantering Ökade kostnader motverkas genom att implementera en global organisation för leveranskedjan – Implementera ett verktyg för leveranskedjan och ett nytt IT-verktyg för att förbättra insynen i produktions- och transportflöden (första steget har lanserats med framgång, nästa steg är på gång) – Prioritera försäljning av varor som redan finns i lager – Transportoptimering.	» För stora eller föråldrade lager: Införa övervakning i realtid och analys på global nivå för att optimera lagernivåerna i olika regioner. Lägga vikt vid att i god tid avyttra obsoleta lager och centralisera hanteringsprocesserna för att kunna arbeta mer effektivt och agera snabbare. » Lagerbrist: Förbättra den månatliga övervakningen av bästsäljande lagerenheter för att förutse och omgående kunna åtgärda brister. Snabbare lansering av en andra upplaga genom effektiva processer. Stärka flexibiliteten i leveranskedjan och förbättra prognoserna för att minimera risken för att produkter tar slut på lagret.
Risk: 3. Efterlevnad av varumärkesrättigheter Asmodee kan påverkas av risker relaterade till hantering och skydd av varumärkesrättigheter inom organisationen – en fråga som har blivit alltmer komplex på grund av flera faktorer. För det första finns det risk för missade affärsmöjligheter och att beviljade rättigheter överlappar varandra. Risken kan uppstå på grund av bristande insyn i rättigheter och licenser och bristande övervakning på koncernnivå. Bristen på centraliserad översyn kan leda till att varumärkestillgångar utnyttjas på ett ineffektivt sätt, att intäktsmöjligheter går förlorade och att det uppstår konflikter angående varumärkesrättigheter. För det andra utgör förfalskningar ett betydande hot som kan leda till utebliven försäljning och att konsumenterna blir missnöjda med pris och kvalitet. Det kan även skada varumärkets image. De låga hindren för inträde på marknaden och det otillräckliga skyddet för varumärken underlättar spridningen av förfalskade produkter. Det kan leda till att asmodees äkta produkter förlorar i värde och även urholka konsumenternas förtroende. Insatser har gjorts för att förbättra systemen för att hantera varumärkesfrågor och stärka skyddsåtgärderna. Men trots dessa insatser fortsätter hanteringen av varumärkesrättigheter att vara en omfattande och komplex fråga som innebär betydande utmaningar. Asmodee bedömer därför att risken ligger kvar på nuvarande nivå och att det finns behov av löpande förbättringar när det gäller insyn i och efterlevnad av varumärkesrättigheter för att skydda bolagets affärsintressen och varumärkesintegritet.	» Potentiella missade affärsmöjligheter och överlappande rättigheter: Se till att avtalsbiblioteket med de viktigaste varumärkesavtalen (ANA/A.Group/Repos) uppdateras regelbundet. Fortsätta uppdatera den befintliga processen för IP-hantering, med fortsatt tydliggörande av roller och ansvar inom koncernen. » Problem med förfalskningar som leder till utebliven försäljning och missnöjda konsumenter: Skapa mervärde för de äkta produkterna, till exempel exklusiva spelkoder online (ett exempel är "THOTH"-projektet), för att ytterligare motarbeta förfalskningar. Utöka den övervakning som görs av befintliga tredjepartsorgan (Corsearch) på koncernnivå. Upprätta policyer och rutiner för att motverka varumärkesförfalskning i alla affärsenheter och studior. Registrera produkter och varumärken hos tullmyndigheterna för att lättare upptäcka förfalskningar och kunna vidta förebyggande åtgärder.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk

Risk: 4. Förändrade marknadsförutsättningar och kundbeteenden

Asmodee kan påverkas av risker relaterade till dynamiska förändringar i marknadsförutsättningar och kundbeteenden. Det innebär både möjligheter och utmaningar. För det första har tillväxten i onlineförsäljningen omformat detaljhandelslandskapet, vilket har ökat beroende av nyckelkunder och skapat nya former av beroendeförhållanden som skulle kunna minska bolagets förhandlingsstyrka. För det andra är det avgörande att säkerställa betalningsförmågan hos kunder inom massmarknaden, leksaksspecialister och hobbybutiker. Ekonomisk instabilitet kan leda till uteblivna betalningar och påverka asmodees finansiella stabilitet. Därtill kommer utvecklingen på spelmarknaden där asmodee är verksamt, i kombination med förändrad konkurrens och förändrade konsumtionsvanor hos slutkunderna. Slutligen innebär exponering för ekonomiska risker såsom inflation och geopolitiska spänningar – exempelvis kriget i Ukraina – ökade kostnader, störningar i leveranskedjor och förändrade konsumtionsmönster. Den volatila marknadssituationen och kundernas betalningsförmåga förblir en utmaning, vilket håller risknivån fortsatt hög.

Risk: 5. Beroende av enskilda produkter

Asmodee står inför en koncentrationsrisk då en betydande del av bolagets nettoomsättning kommer från ett begränsat antal produktområden, både inom egna utgivna spel och tredjepartstitlar, ofta utan långsiktiga kontrakt. Externa faktorer som volatilitet på marknaden, förändrade konsumentpreferenser eller störningar i leveranskedjan kan ha en negativ inverkan på dessa nyckelprodukter. För att reducera risken ämnar asmodee att diversifiera sin portfölj genom utveckling av kärnvarumärken och strategiska förvärv av varumärken. Om bolaget inte lyckas minska produktberoendet kan det ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat och stabilitet.

Risk: 6. IT-prestanda och integritet

Asmodee är exponerat för IT- och informationssäkerhetsrisker, till exempel försök till phishing, ekonomiska bedrägerier eller ransomware-attacker. Risker förknippade med IT-prestanda och integritet har ökat betydligt på grund av att koncernen växt och fått en mer komplex organisation. Det ökande antalet försök till dataintrång har gjort koncernen till ett mer attraktivt mål, som ytterligare understryks av verksamhetens expansion. Dessutom medför den heterogena IT-miljön och de nya enheternas varierande mognadsnivåer förhöjda cybersäkerhetsrisker för koncernen. Skillnaderna i cybersäkerhetsberedskap mellan koncernens enheter skapar sårbarheter som kan utnyttjas av fientliga aktörer. Trots insatser för att förbättra IT-infrastrukturen och de cybersäkerhetsåtgärder som vidtagits står koncernen fortfarande inför betydande risker. De olika IT-miljöerna och mognadsnivåerna hos nyligen integrerade enheter gör det svårt att genomföra en fullt ut enhetlig och effektiv cybersäkerhetsstrategi. Det finns också en betydande risk för försämrad dataintegritet (skadlig kod), användbarhet och dataförlust på grund av otillräckliga IT-verktyg (vissa ERP), som inte håller jämna steg med koncernens växande behov. Utan lämpliga verktyg riskerar koncernen att drabbas av dataintrång, systemfel och försämrad dataintegritet, vilket kan få konsekvenser för verksamhetens effektivitet och kontinuitet. När asmodee gör förvärv måste de förvärvade bolagen implementera koncernens verktyg och följa koncernens IT-strategi. Under integrations- och implementeringsperioden utgör de en risk.

Riskhantering

- » **Nuvarande lokala beroendeförhållanden kan bli globala:** Ett centraliserat arbetssätt för att hantera relationer med viktiga onlineåterförsäljare, särskilt Amazon i USA och Europeiska unionen, har införts för att harmonisera försäljningsvillkor och prissättningsstrategier. Detta initiativ bidrar till att minska risker kopplade till lokalt beroende och kompletteras av en diversifieringsstrategi med syfte att utöka samarbetet med andra e-handelsplattformar.
- » **Kunders betalningsförmåga:** En förstärkt kredithanteringspolicy har införts, som inkluderar bedömningar av betalningsförmåga, kreditgränser, förskottsbetalningar och försäkringsskydd. Dessa åtgärder säkerställer en stramare kontroll av kreditexponering och hanterar finansiella risker.
- » **Ekonomisk risk:** Kommersiella insatser har koncentrerats till hobbymarknaden, som anses vara mer motståndskraftig. Stödprogram för specialiserade återförsäljare – inklusive initiativ för samhällsengagemang och strukturerade lanseringsplaner – har utvecklats för att stärka kundlojaliteten och säkerställa en långsiktig försäljningsutveckling trots ekonomisk osäkerhet.
- » **Beroende av nyckelprodukter:** För att minska beroendet av ett begränsat antal produktlinjer har asmodee infört en mångsidig strategi. Denna omfattar att stärka prestandan hos egna kärnvarumärken, driva extern tillväxt genom riktade förvärv samt expandera till nya geografiska marknader. Diversifiering av intäktsströmmar via digitala och konsumentinriktade plattformar bidrar ytterligare till en balanserad och motståndskraftig portfölj.
- » **IT- och informationssäkerhet:** Koncernen har stärkt sin IT-resiliens genom att fortsätta implementera sina planer för katastrofåterställning och kontinuitet i verksamheten samt genom att införa policyer och riktlinjer för IT- och informationssäkerhet. Ramverken för intern kontroll har utökats till att omfatta förstärkta åtgärder för IT- och cybersäkerhet, som regelbundet uppdateras för att spegla nya risker. Centraliserade lösningar som omfattar informationskampanjer, backup-hantering och bedrägeriskydd har införts på huvudkontoret och erbjuds till enheterna som tillvalstjänster. En IT-säkerhetschef har utsetts för att stödja koncernens CISO, övervaka tredjepartsrisker och hantera initiativ för incidenthantering och medvetenhet. Årliga penetrationstester genomförs för att identifiera och åtgärda potentiella sårbarheter, och en färdplan för IT-säkerhet har upprättats efter den senaste revisionen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk	Riskhantering
Risk: 7. Personal- och kompetenshantering Asmodees strategiska vision sätter människan i centrum för bolagets utveckling. Koncernen är därför exponerad för en potentiell risk förknippad med hur väl man kan behålla nyckelkompetens i de olika enheterna. Koncernen verkar på en mycket konkurrensutsatt arbetsmarknad, som förstärks av inflationstryck och förändrade förväntningar från medarbetarna. Det innebär en ökad risk för att nyckelpersoner slutar. Detta kan påverka kontinuiteten i verksamheten, stabiliteten i ledarskapet och genomförandet av strategiska initiativ.	» Personalfrågor och medarbetarengagemang: Koncernen fortsatte att stärka sin strategi med fokus på medarbetarna genom flera huvudinitiativ. Ett nytt HR-program lanserades, i linje med målen för hållbarhet och talangutveckling. Implementeringen av ett nytt informationssystem för HR (GEMS) förbättrade effektiviteten och datakonsistensen mellan enheterna. En global intranätplattform ("the Hub") introducerades för att förbättra den interna kommunikationen och kontakten mellan medarbetarna. » Insatser för medarbetarengagemang fokuserade på att stödja individuell utveckling och främja en regelbunden dialog om prestationer i hela organisationen. Koncernen stärkte också sitt arbetsgivarvarumärke genom konsekvent och engagerande kommunikation på sociala medier. Regelbundna medarbetarundersökningar, inklusive EUCUSA:s enkät om engagemang, fortsätter att vägleda förbättringsarbetet, med en övergripande poäng på 72 för engagemang i år.
Risk: 8. Efterlevnad av skatteregler Som en del av bolagets fortlöpande engagemang för transparens och ansvarsfull förvaltning är det viktigt att belysa skatterisker. Bolaget kan komma att ställas inför förändringar i skattelagstiftning, både inhemsk och internationell (såsom OECD:s regelverk), detta utgör en betydande utmaning eftersom de kan leda till ökad skatt. Efterlevnad av skattelagstiftning har fortsatt högsta prioritet och asmodee gör sitt yttersta för att undvika fel i deklarationer och betalningar i syfte att förhindra eventuella påföljder. Som ett globalt verksamt företag är asmodee dessutom exponerat för komplexiteten som internprissättning medför, vilket kräver ständig uppmärksamhet.	» För att effektivt minska skatteriskerna följer koncernen noga förändringar i skattelagstiftningen och samarbetar med skatteexperter för att säkerställa en snabb anpassning till nya regler. Robusta policyer för internprissättning implementeras för att hantera komplexiteten i att verka i flera olika jurisdiktioner. Koncernen upprätthåller också en rigorös dokumentation och förbättrar kontinuerligt de interna processerna för att säkerställa en korrekt och effektiv skattehantering. Fortlöpande utbildning och utveckling för ekonomiteamen stärker ytterligare koncernens förmåga att hantera nya skatteutmaningar. » Koncernen har en skattepolicy och ett ramverk för styrning som minskar risken för skatteefterlevnad genom att främja konsekventa metoder, säkerställa anpassning till lokala och internationella regler samt stärka de interna kontrollerna av skatterapportering och beslutsprocesser.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk	Riskhantering
Risk: 9. Valutakurser Asmodee är utsatt för risker relaterade till fluktuationer i valutakurser, som kan påverka bolagets finansiella resultat. Den främsta risken är sårbarhet för valutafluktuationer utan en robust valutasäkringsstrategi på plats. Fluktuationer i valutakurser kan leda till betydande variationer i intäkter och kostnader, som i sin tur påverkar lönsamheten och bolagets övergripande finansiella stabilitet. Arbetet med att utveckla och implementera en heltäckande valutasäkringsstrategi pågår för närvarande. Avsaknaden av en strategi ökar asmodees exponering för valutakursrisker. Det understryker behovet av noggrann övervakning och proaktiv hantering för att mildra potentiella negativa effekter på det finansiella resultatet.	» För att minska effekten av valutafluktuationer på det finansiella resultatet implementerar koncernen lokala säkringsinitiativ för att säkra inköp i USD och använder naturliga säkringar där så är möjligt för att hantera valutarisker. En omfattande valutariskstrategi och säkringspolicy håller på att definieras och förväntas vara klar under räkenskapsåret 25/26. Dessa åtgärder syftar till att stabilisera kostnaderna och effektivt hantera valutariskerna inom hela organisationen. » En koncerngemensam finanspolicy finns på plats, som minskar valutakursrisken genom att tillhandahålla ett strukturerat ramverk för säkringsstrategier, likviditetshantering och övervakning av valutaexponering mellan olika enheter.
Risk: 10. Regelefterlevnad Asmodee är exponerat för risker relaterade till allt mer komplexa efterlevnadskrav och redovisningsskyldigheter. Asmodee bedriver en global verksamhet vilket ökar risken för bristande efterlevnad av obligatoriska regelverk som Sapin II-lagen, regler för etik och efterlevnad, dataskyddsförordningen (GDPR), företagens sociala ansvar (CSR), hållbarhetsrapportering med mera. Dessutom måste bolaget ta hänsyn till en ständigt föränderlig rättslig miljö samt specifika nationella krav.	» För att stärka efterlevnaden och de etiska normerna i hela organisationen har koncernen infört en uppförandekod för leverantörer och håller på att ta fram omfattande riktlinjer för etik och efterlevnad. Pågående insatser inkluderar att upprätthålla vaksamhet på alla GDPR-relaterade ämnen och att rulla ut projekt för efterlevnad av dataskydd i alla länder. Koncernen arbetar också aktivt för att uppfylla kraven i de tre viktigaste pelarna i Sapin II-lagen. Parallellt med detta främjar koncernen en CSR-kultur och säkerställer efterlevnad av alla krav på hållbarhetsrapportering genom proaktiv framförhållning och förberedelser. » Koncernen har ett ramverk för efterlevnad och hållbarhet som säkerställer att förväntningar på etiskt uppförande, efterlevnad av regelverk och miljöansvar tydligt kommuniceras och upprätthålls av alla medarbetare inom organisationen.
Risk: 11. Geopolitiska läget Asmodee bedriver verksamhet i cirka 100 länder och är därför exponerat för risker i samband med det geopolitiska läget och makroekonomiska fluktuationer. Regionala oroligheter, inflation, tullar, stigande räntor och volatila energipriser kan störa verksamheten och påverka konsumenternas efterfrågan. Ekonomiska förhållanden som påverkar hushållens disponibla inkomst, till exempel inflation eller sysselsättningsgrad, kan minska efterfrågan på asmodees produkter. Om bolaget inte kan kompensera för kostnadsökningar (till exempel för råvaror) via kunderna kan det påverka koncernens intäkter, lönsamhet och finansiella ställning negativt.	» Geopolitisk riskexponering: Koncernen drar nytta av en bred diversifiering över marknadssegment och geografiska regioner, vilket begränsar exponeringen mot ett enskilt område. På platser med högre risk genomför lokala enheter proaktiva åtgärder för att förutse och reducera effekterna av förändringar i lagstiftningen. Dessa insatser stöds av koncernens policy för efterlevnad av handelsregler och uppförandekod för leverantörer, som fastställer minimistandarder och rutiner, inklusive due diligence-screening av tredje part. Dessutom har riktade handlingsplaner för att hantera störningar i tillverknings- och leveranskedjan bidragit till en minskning av den totala riskexponeringen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Risk

**Risk: 12.
Extern
kommunikation**

Asmodee är verksamt i en bransch som periodvis är föremål för negativ uppmärksamhet och debatt från allmänheten. Det kan leda till en negativ uppfattning om bolaget och kan också ha en negativ inverkan på förmågan att behålla och attrahera nya spelare, medarbetare, investerare och aktieägare.

Asmodee kan också påverkas av negativa uppfattningar om bolagets kommunikation eller brist på kommunikation på koncern- eller enhetsnivå. Risken förstärks av att verksamheten bedrivs självständigt och att varje enhet i koncernen har en unik identitet och ett unikt varumärke, särskilt inom förlagsverksamheten (bolagets studior). I asmodees affärsmodell ingår också att distribuera spel från tredje part. Det innebär att asmodee indirekt kan utsättas för kommunikationsrelaterade risker avseende produkter och varumärken som asmodee inte äger eller kontrollerar. Eftersom asmodee ger vägledning till de finansiella marknaderna finns det risker förknippade med hur prognosen presenteras och kommuniceras till marknaden. Osäkerhet i hur prognosen kommuniceras och underlaget den bygger på kan påverka aktiekursen och förtroendet på marknaden.

**Risk: 13.
Finansiering**

Asmodee finansierar utveckling av befintliga och nya spel genom ett kassaflöde som genereras av försäljningsintäkter från de operativa grupperna. Bolaget är beroende av extern finansiering för att kunna genomföra förvärv och i viss mån finansiera spelutveckling. För att finansiera sina förvärv kan asmodee, i vissa fall, emittera aktier och betala hela eller delar av köpeskillingen genom att emittera nya aktier. Andra förvärv kan helt eller delvis finansieras med lån. Koncernens förmåga att framgångsrikt erhålla ytterligare finansiering samt omförhandla och refinansiera befintliga lån beror på flera faktorer, däribland den allmänna situationen på finansmarknaderna samt koncernens kreditvärdighet och förmåga att öka sin skuldsättning. Vidare skulle asmodee, på grund av högre räntesatser eller bolagets kreditvärdighet, kunna tvingas acceptera finansiering på mindre fördelaktiga villkor. Därutöver kan marknadsstörningar eller osäkerhet begränsa tillgången till det kapital som krävs för att genomföra förvärv i enlighet med koncernens förvärvsstrategi på såväl lång som kort sikt.

**Risk: 14.
Förvärv**

Asmodees tillväxtstrategi bygger delvis på förvärv, med över 40 genomförda förvärv hittills. Förvärven omfattar varumärken, studior och distributionsbolag. Även om förvärvade enheter behåller en viss grad av självständighet är en framgångsrik integration beroende av ett starkt ledarskap och att enheterna följer koncernens strategi och interna policyer. Det finns en risk att koncernen förlorar nyckelpersoner, misslyckas med att realisera förväntade synergier eller att integrationen av verksamheterna försenas, särskilt vad gäller finansiell rapportering och logistik. Ineffektiv integration kan leda till ökade kostnader, minskad lönsamhet och problem med regelefterlevnad, särskilt i samband med bolagets börsnotering och de ökade regulatoriska krav som följer.

Riskhantering

- » För att säkerställa konsekvens och integritet i den finansiella rapporteringen har koncernen uppdaterat relevanta processer, i synnerhet de som rör mycket känsliga avsnitt som VD-ord och finansiella prognoser. Ett kommunikationsramverk har tagits fram för att anpassa alla kommunikationsåtgärder i olika kanaler, även om det ännu inte har godkänts av styrelsen. Koncernen säkerställer också en korrekt styrning genom att implementera en uppförandekod med obligatorisk utbildning för alla medarbetare och etablerade rutiner för due diligence.
- » Det finns en informationspolicy för koncernen, som bidrar till att minska risken i samband med extern kommunikation genom att säkerställa konsekvens, noggrannhet och korrekt validering av information som delas utanför organisationen.

- » För att minska den finansieringsrelaterade risken vill koncernen upprätthålla en balanserad förfallostruktur, god likviditetsreserv och diversifierad finansieringsmix. Det ger koncernen beredskap för att vidta alternativa åtgärder för att erhålla kapital, om det skulle bli nödvändigt. Koncernen har en god relation med utvalda större banker med stark extern rating. Koncernen kontaktas också av många banker som vill vara med och erbjuda finansiering.
- » En koncerngemensam policy för finansförvaltning finns på plats som begränsar finansieringsrisken genom att fastställa tydliga riktlinjer för likviditetshantering, planering av skulders löptid och diversifiering av finansieringskällor. Detta ramverk säkerställer att koncernen bibehåller tillräcklig finansiell flexibilitet och är beredd att säkra alternativ finansiering vid behov.

- » Koncernen drar nytta av sin långa erfarenhet av att genomföra och integrera småskaliga förvärv genom väletablerade M&A- och onboardingprocesser. Dessa inkluderar strukturerade arbetsflöden för godkännande, omfattande due diligence (som omfattar juridiska, finansiella, efterlevnads-, skatte-, hållbarhets- och regleringsaspekter) samt systematisk tillämpning av interna riktlinjer för M&A.
- » Efter förvärvet tillämpas standardiserade rutiner för onboarding och offboarding för att säkerställa en smidig integration. Juridikteamet spelar en central roll i att säkra robusta avtalsrättsliga skydd, inklusive skräddarsydda skadeslöshetsförbindelser, earn-out-bestämmelser och avhjälpande åtgärder före tillträdet. Konkurrensförbuds- och värvningsförbudsklausuler förhandlas systematiskt för att skydda strategiska intressen och säkerställa den långsiktiga lönsamheten för förvärvade tillgångar.

Bolagsstyrningsrapport

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» **Bolagsstyrningsrapport**

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee Group AB ("asmodee") är ett svenskt aktiebolag med säte i Karlstad, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 7 februari 2025. Bolagsstyrningen i asmodee utgår från aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), samt andra tillämpliga externa lagar, regler och föreskrifter, asmodees bolagsordning, interna regler och föreskrifter. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som ett led i asmodees tillämpning av Koden.

Bolaget tillämpar Koden sedan noteringen på Nasdaq Stockholm den 7 februari 2025. Alla regler som anges i Koden behöver inte följas. Bolag har möjlighet att välja alternativa lösningar som kan vara mer lämpliga för deras verksamhet, förutsatt att den alternativa lösningen redovisas och beskrivs, samt att skälen för att använda den förklaras i bolagsstyrningsrapporten (efter principen "följ eller förklara").

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av asmodees revisor.

Bolagsstyrning är ett system av regler, rutiner och processer för att driva och övervaka verksamheten i bolaget. Den utgör ramen för en sund bolagsstyrning, ansvarsfullt företagande och för att uppnå bolagets mål och skapa värde i koncernen. Med väl fungerande principer för bolagsstyrning försäkras aktieägare och andra intressenter om att asmodees verksamhet drivs på ett tillförlitligt sätt, med god ledning och kontroll, öppenhet, tydlighet och god affärsetik. Ett effektivt system för bolagsstyrning för asmodee kan sammanfattas i ett antal samverkande delar, som beskrivs nedan.

Styrelsen i asmodee ansvarar för bolagets organisation och ledningen av bolagets verksamhet över hela världen. Styrelsen är skyldig att följa de direktiv som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen kan också utse utskott med specifika ansvarsområden och bemyndiga utskotten att fatta beslut i specifika frågor, i enlighet med instruktioner som fastställts av styrelsen. För närvarande har styrelsen inrättat två utskott – revisions- och hållbarhetsutskottet samt ersättningsutskottet.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och övervakar att styrelsen fullgör sina skyldigheter. Styrelsen fastställer årligen arbetsordning och instruktioner för styrelsearbetet, som beskriver principerna för styrelsens och utskottens arbete. Asmodees VD utses av styrelsen för att leda koncernens löpande verksamhet och ledningsgruppens arbete.

I ledningsgruppen ingår även Group CFO, Chief Commercial Officer & EVP Route to Market, Chief Product Officer & EVP Publishing, Chief People Officer & EVP Sustainability, Chief Company Programs Officer, EVP Business Development och EVP Supply Chain.

Styrelsens vice ordförande ska leda styrelsemötena om styrelsens ordförande är förhindrad att delta. Om styrelsens ordförande är förhindrad att fullgöra sitt uppdrag som ordförande eller lämnar uppdraget under mandatperioden ska vice ordföranden utses till styrelsens ordförande.

Vice ordförandens ansvar är att bistå styrelsens ordförande enligt överenskommelse och från fall till fall. Vice ordföranden har bland annat följande uppgifter och ansvar: i) säkerställa att styrelseledamöterna får lämplig introduktionsutbildning och kontinuerligt uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, ii) säkerställa att styrelsen får tillfredsställande information och dokumentation för sitt arbete, iii) informera nya styrelseledamöter om regler och rutiner avseende insiderinformation, iv) övervaka att styrelsens beslut genomförs på ett effektivt sätt och v) genomföra en årlig utvärdering av styrelsens arbete och informera valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
» Kommentar från styrelseordförande
» Risker och riskhantering
» Bolagsstyrningsrapport
» Intern kontroll
» Ledande befattningshavare
» Styrelse
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

POLICYER

Asmodees verksamhet bygger på en styrningsmodell som kombinerar lokal självständighet med övergripande ledning från koncernen. Modellen gör det möjligt för alla asmodees dotterbolag ("enheter") inom koncernen att arbeta självständigt efter en gemensam uppsättning värderingar, höga etiska standarder och transparens. Samtidigt ska de följa koncernens policyer, direktiv och instruktioner med avseende på svensk tillämplig lagstiftning. Enheterna drivs självständigt av sin lokala styrelse och ledning, och förenas av sina gemensamma affärsintressen med andra enheter i koncernen. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare upprätthåller principerna om integritet, kvalitet, efterlevnad och samhällsansvar, som ligger till grund för asmodees bolagskultur och ansvar som bolag.

Medan affärsmodellen är delvis decentraliserad, implementeras styrmodellen från moderföretagsnivå för att säkerställa att värderingar och styrning, inklusive finansiell rapportering och intern kontroll, implementeras i hela koncernen på ett enhetligt sätt. En integrerad del av asmodees styrmodell är det ramverk för styrning som antagits för policyer, riktlinjer och instruktioner, och som kortfattat beskrivs i diagrammet nedan. För närvarande har asmodee 21 gällande koncernövergripande policyer:

- » AI-policy
- » Antikorrupsionspolicy
- » Uppförandekod
- » Policy för bolagsstyrning
- » Delegering av befogenheter
- » Koncernens policy för ERM och intern kontroll
- » Koncernens HR-policy
- » Informationspolicy
- » Policy för informationssäkerhet
- » Insiderpolicy
- » IT-policy
- » Policy för transaktioner med närstående
- » Integritetspolicy
- » RFI-matris
- » Uppförandekod för leverantörer
- » Skattepolicy
- » Policy för efterlevnad av handelsregler
- » Policy för finansförvaltning
- » Sekretesspolicy för visselblåsning

Dessutom ger asmodees interna riktlinjer och instruktioner stöd och vägledning när koncernens policyer ska integreras. För närvarande har asmodee 11 koncernövergripande riktlinjer och instruktioner:

- » Riktlinjer för AI
- » Riktlinjer som rör anställdas verk
- » Klagomålsförfarande för anställda
- » Riktlinjer för ERM och intern kontroll
- » Riktlinjer för varumärken
- » Riktlinjer för förvärv
- » Tjänster utöver revision som utförs av den externa revisorn
- » Riktlinjer för lösenord
- » RFI-matris
- » Riktlinjer för sociala medier
- » Riktlinjer för visselblåsning

För ytterligare information om implementeringsprocessen av policyerna, se sidorna 55-57.

INTERNREVISOR

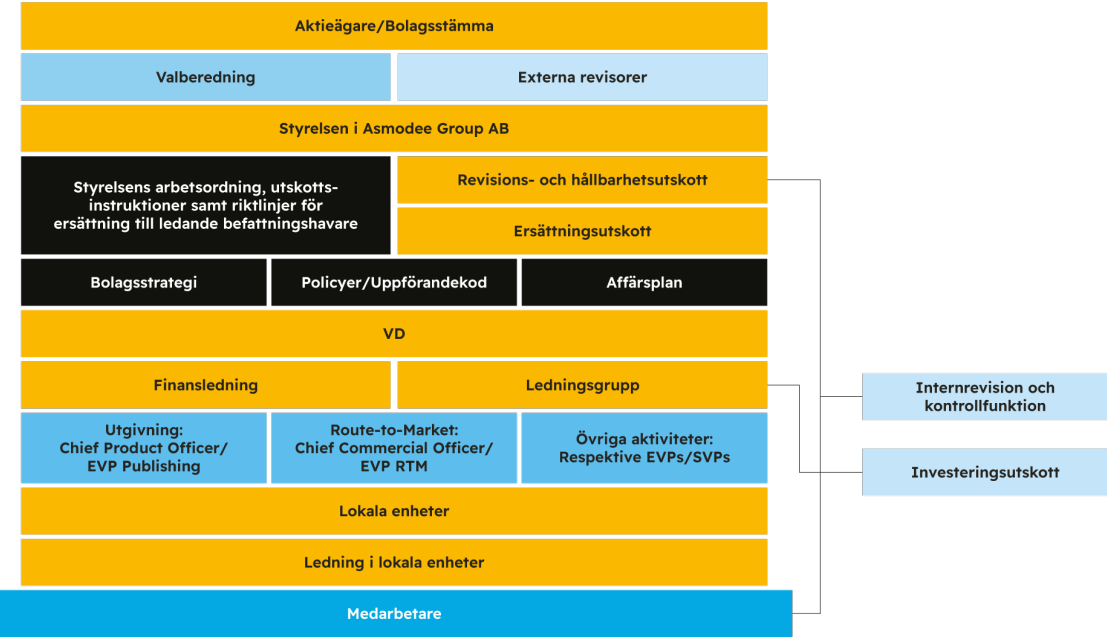
Internrevisionen spelar en viktig roll för att stärka koncernens processer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll.

Det främsta syftet är att främja bolagets ständiga förbättringsarbete inom hela verksamheten genom att erbjuda oberoende, objektiva revisions- och rådgivningstjänster som kan öka och slå vakt om bolagets värde.

Internrevisionsfunktionen genomför riskbaserade granskningar av ramverken för bolagsstyrning och de interna kontrollrutinerna i hela verksamheten.

Group Risk, Audit & Internal Control Director rapporterar regelbundet till revisions- och hållbarhetsutskottet, och resultaten rapporteras även till ledningsgruppen och de ansvariga för de olika processerna som granskas. Vid behov upprättas handlingsplaner för att förbättra riskhanteringsrutinerna som ett resultat av granskningarna. Internrevisionsplanen för räkenskapsåret 25/26 har tagits fram baserat på riskanalysen från räkenskapsåret 24/25 och beaktar de risker som har identifierats. Internrevisionsplanen baseras också på internrevisorns erfarenhet av att identifiera andra riskområden som kan behöva uppmärksammas.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL



Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
» Kommentar från styrelseordförande
» Risker och riskhantering
» Bolagsstyrningsrapport
» Intern kontroll
» Ledande befattningshavare
» Styrelse
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

STYRNINGSRAMVERK



Bolagets internrevisionstracker som övervakas av revisions- och hållbarhetsutskottet, följer upp implementeringen av revisionens rekommendationer och redogör regelbundet för utvecklingen till styrelsen. Revisionsplanen är främst inriktad på högriskområden, men kan också innehålla särskilda granskningar för att vid behov ta upp nya eller lägre prioriterade ämnen.

För mer information angående ERM-processen och ramverk för intern kontroll, se sidorna 55-56.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är asmodees högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i viktiga frågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av vinstmedel, ansvarsfrihet för styrelse och VD, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. I enlighet med asmodees bolagsordning ska kallelse till årsstämma och kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse till årsstämma och extra bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes

Tidningar och genom att kallelsen publiceras på asmodees webbplats. Ett meddelande om att kallelse har skett ska införas i Svenska Dagbladet. Handlingar som rör förslag, fullmaktsröstning, poströstning och protokoll från bolagsstämma publiceras på webbplatsen. Årsstämma 2025 kommer att äga rum den 18 september 2025.

RÄTT ATT DELTA PÅ BOLAGSSTÄMMA

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman (avstämningsdagen) och som har anmält sin avsikt att delta (tillsammans med eventuella biträden) vid bolagsstämman till asmodee senast den dag som anges i kallelsen har rätt att delta i bolagsstämman och rösta motsvarande det antal aktier de innehar. Förutom att anmäla sig hos asmodee måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn för att ha rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare bör informera sina förvaltare i god tid före avstämningsdagen. Rösträtsregistreringar som görs av förvaltare senast fyra bankdagar före bolagsstämman kommer att beaktas. Aktieägare får närvara vid bolagsstämman personligen eller genom ombud och får därutöver medföra högst två biträden. Aktieägare kan normalt anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman på ett antal olika sätt, vilka kommer att anges i kallelsen till stämman.

AKTIEÄGARINITIATIV

Aktieägare i asmodee som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska lämna in en skriftlig begäran om detta till styrelsen. Ärendet ska behandlas på bolagsstämman om begäran har kommit in till asmodee senast sju veckor före bolagsstämman, eller senare om begäran inkommer i tid för att ta upp ärendet i kallelsen till bolagsstämman.

BEMYNDIGANDE ATT EMITTERA AKTIER

Vid den extra bolagsstämman den 2 januari 2025 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om emission av B-aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt till konvertering för respektive teckning av B-aktier, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, till ett belopp motsvarande högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget vid den tidpunkt då bemyndigandet utnyttjas första gången, att betalas kontant, genom apport och/eller genom kvittning. Bemyndigandet ger styrelsen rätt att besluta om emission i första hand i syfte att anskaffa nytt kapital för att öka bolagets flexibilitet eller i samband med förvärv. Per dagen för denna årsredovisning har styrelsen emitterat 10 496 254 B-aktier med stöd av bemyndigandet. Med stöd av bemyndigandet kan således 123 448 606 B-aktier komma att emitteras.

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

Asmodees B-aktie är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm. Information om asmodee-aktien och större aktieägare finns på sidorna 37–40 i årsredovisningen. Lars

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
» Kommentar från styrelseordförande
» Risker och riskhantering
» Bolagsstyrningsrapport
» Intern kontroll
» Ledande befattningshavare
» Styrelse
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Wingefors AB innehar, direkt eller indirekt, aktier som representerar en tiondedel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i Asmodee Group AB. Bolaget har inget eget innehav.

VALBEREDNING

Enligt Kodens krävs att asmodee har en valberedning. Enligt gällande principer för att utse en valberedning, som antogs vid extra bolagsstämma den 18 september 2024, ska valberedningen utses och utföra sitt arbete i enlighet med de instruktioner som beskrivs nedan (i sammandrag). Fullständiga instruktioner finns tillgängliga på asmodees hemsida, <https://corporate.asmodee.com/corporate-governance#nomination-committee>.

Styrelsens ordförande ska senast vid utgången av tredje kvartalet varje räkenskapsår säkerställa att var och en av bolagets fyra röstmässigt största aktieägare erbjuds att nominera en ledamot till valberedningen. Om en eller flera aktieägare avstår från att utse en ledamot ska den eller de aktieägare som står närmast på tur, med hänsyn till sin ägarandel, kontaktas med instruktion att utse ledamot till valberedningen. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna kommer överens om något annat, vara den ledamot som utsetts av den röstmässigt största aktieägaren. Inget arvode ska utgå till valberedningens ledamöter.

Namnen på ledamöterna i valberedningen, tillsammans med namnen på de aktieägare som nominerat dem, ska offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före årsstämman. Valberedningen ska behålla sitt mandat till dess att en ny valberedning utsetts.

Valberedningen ska tillvarata samtliga aktieägares intressen i bolaget i frågor som faller inom ramen för valberedningens uppdrag enligt Kodens. Valberedningen ska bland annat utarbeta och lämna förslag till beslut i val- och ersättningsfrågor till bolagsstämman samt, i förekommande fall, i procedurfrågor för att utse nästa valberedning. Valberedningen föreslår ordförande vid årsstämman, kandidater till ordförandeposten och övriga platser i styrelsen, arvode och annan ersättning för styrelsearbete till var och en av styrelseledamöterna, arvode till ledamöter i styrelsens utskott, val av och ersättning till bolagets revisor samt principer för att utse valberedning.

Valberedningen ska sammanträda när så krävs för att fullgöra sitt uppdrag, dock minst en gång per år. Aktieägare har rätt att lämna förslag på styrelseledamöter för valberedningens

övervägande. Valberedningen ska tillhandahålla bolaget information om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.

Valberedningens förslag till styrelse och revisor kommer att presenteras senast i samband med att kallelsen till årsstämman skickas ut.

STYRELSEN

Styrelsen ansvarar bland annat för att fastställa rutiner och strategier, säkerställa att fastställda mål utvärderas, fortlöpande utvärdera asmodees finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att årsredovisningen, koncernredovisningen och delårsrapporterna upprättas inom utsatt tid. Styrelsen ska även säkerställa att asmodee följer tillämpliga lagar och regler, Kodens, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, asmodees bolagsordning samt interna regler och instruktioner.

Därutöver utser styrelsen bolagets VD.

Styrelsen är ytterst ansvarig för asmodees organisation, förvaltning, långsiktiga utveckling och strategi. I enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) innebär det att styrelsen ansvarar för att fastställa mål och strategier, se till att det finns rutiner och system för utvärdering av fastställda mål. Man ska även fortlöpande utvärdera asmodees finansiella ställning och resultat samt utvärdera den verkställande ledningen. Styrelsen ansvarar också för att årsredovisning och delårsrapporter upprättas inom utsatt tid. Styrelsen ska vidare säkerställa att asmodee följer tillämpliga standarder.

SAMMANSÄTTNING

Styrelseledamöterna väljs av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt asmodees bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Bolagsordningen för asmodee innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Bolaget har ingen formell skriftlig mångfaldspolicy för styrelsens sammansättning Kodens regel 4.1. Däremot har mångfald beaktats i praktiken under valberedningsprocessen. Styrelsen ska ha en sammansättning som är lämplig för bolagets verksamhet, utvecklingsfas och övriga relevanta omständigheter. De styrelseledamöter som utses av bolagsstämman ska tillsammans uppvisa mångfald och bredd i kompetens, värdefull erfarenhet inom strategiskt viktiga

områden för asmodee samt varierande bakgrund. Styrelsen har ett starkt engagemang och en tydlig vilja att bidra. Under räkenskapsåret har valberedningsprocessen tagit hänsyn till könsbalans, internationell erfarenhet och branschspecifik kompetens. Som ett resultat speglar styrelsen idag en bred variation av professionella, kulturella och geografiska bakgrunder och består av 1/3 kvinnor och 2/3 män. Detta uppfyller inte Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambition om att vardera kön ska vara representerat med minst 40% i styrelsen. Asmodee strävar dock efter jämställdhet i styrelsen och arbetar för en balanserad representation, samtidigt som rätt sammansättning och kompetens säkerställs. Detta mål är en viktig del i det kontinuerliga arbetet med att stärka styrelsens effektivitet och mångfald. Asmodees styrelseledamöter presenteras på sidorna 61-62.

INTRESSEKONFLIKTER

Styrelseledamöterna ska omedelbart informera styrelsens ordförande om de befinner sig i en intressekonflikt. Eventuella intressekonflikter bör omnämnas i början av varje möte och noteras i protokollet. Om en intressekonflikt föreligger får den berörda styrelseledamoten inte delta under diskussion om eller röstning i frågan.

STYRELSEMÖTEN

I enlighet med styrelsens arbetsordning förväntas styrelsen hålla ett konstituerande möte omedelbart efter årsstämman eller, om så krävs, omedelbart efter en extra bolagsstämma. Utöver det konstituerande mötet ska styrelsen hålla minst fem ordinarie styrelsemöten, med rimliga intervall, under varje räkenskapsår, i enlighet med en av styrelsen godkänd möteskalender. Extra styrelsemöte ska hållas om en styrelseledamot eller VD begär det. Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden ska hålla sig informerad om bolagets och koncernens utveckling och se till att styrelseledamöterna fortlöpande får den information som behövs för att övervaka bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen träffar den lagstadgade revisorn minst en gång per år utan att VD eller någon annan medlem av ledningsgruppen är närvarande.

STYRELSEARBETE OCH ÄRENDE TILL STYRELSEN

Styrelsen ansvarar för organisationen och förvaltningen av bolagets verksamhet över hela världen. Styrelsen är i sin förvaltning skyldig att följa bolagsstämmans eventuella



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från
styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» **Bolagsstyrningsrapport**

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

särskilda anvisningar, förutsatt att anvisningarna i fråga inte strider mot lag eller bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och antas vid det konstituerande styrelsemötet varje år, eller på annat sätt om det krävs. Enligt gällande arbetsordning ansvarar styrelsen bland annat för följande:

- » Fastställa övergripande mål, strategier, finansiella mål och handlingsplaner
- » Se till att bolaget har en ändamålsenlig organisation och ändamålsenliga system för att följa upp och kontrollera bolagets verksamhet och därmed sammanhängande risker, inklusive en ändamålsenlig intern kontroll
- » Anta och utvärdera koncernövergripande policyer, instruktioner och riktlinjer
- » Identifiera risker enligt en fastställd process varje år
- » Granska och följa upp planer och budgetar samt ta del av rapporter om bolagets likviditet, orderingång, väsentliga transaktioner, allmänna försäkringsförhållanden, finansieringsförhållanden (det vill säga med regelbundna intervall bedöma om bolagets kapitalberedskap är tillräcklig i förhållande till bolagets verksamhet), kassaflöde och väsentliga risker
- » Ta del av rapporter från bolagets revisor och se till att bolagets bokföring och förvaltning av tillgångar kontrolleras på ett sätt som är betryggande med hänsyn till bolagets situation
- » Utöva tillsyn över bolagets VD och övriga ledning och deras arbete, samt årligen utvärdera VD:s arbete.

I arbetsordningen beskrivs fördelningen av styrelsens arbetsuppgifter, inklusive ordförandens specifika roll och uppgifter, instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD samt rapporteringsförfarandet för finansiell information till styrelsen. Styrelsen har också antagit särskilda instruktioner för styrelseutskotten, som är kopplade till arbetsordningen. Vissa frågor som inte uttryckligen har tilldelats styrelsen delegeras till styrelseutskotten eller VD i enlighet med vad som anges i arbetsordningen och instruktionerna för styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för att leda styrelsens arbete och se till att styrelsens arbete är väl organiserat och utförs på ett effektivt sätt.

För att säkerställa att styrelsen har god insyn i koncernens verksamhet lämnar VD en rapport över verksamheten vid samtliga ordinarie styrelsemöten. Vid de ordinarie styrelsemötena redogör även CFO för asmodees ekonomi och styrning, till exempel i frågor som rör finansförvaltning, säkring, riskhantering, försäkring, efterlevnad och hållbarhet, beroende på vad som är relevant. Därutöver diskuterar styrelsen specifika, relevanta strategiska frågor och styrelseutskotten redogör för sitt arbete. Vid varje styrelsemöte föreläggs styrelsen också ett antal beslutsärenden för behandling och godkännande i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen får även en månatlig finansiell rapport som innehåller punkter om verksamheten och ekonomin. Ytterligare information kan också ges för specifika ärenden som ska behandlas.

Utöver styrelsemötena diskuterar styrelseordföranden och VD löpande asmodees verksamhet och styrning.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS OCH VD:S ARBETE

Avsikten är att styrelsen årligen ska genomföra en enkät angående det arbete som utförts under året. Enkäten ska omfatta områden som klimatet på styrelsemötena och fördelningen av tid på olika ämnen, styrelseutskottens arbete, effektiviteten i styrelsearbetet, styrelsens ledarskap och relationerna med ledningsgruppen. Baserat på svaren kommer styrelsen att utvärdera resultatet och identifiera möjliga förbättringsområden. Utöver den årliga enkäten kommer styrelsens ordförande att ha enskilda samtal med varje styrelseledamot under året.

Syftet med utvärderingsprocessen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsformer samt att fastställa huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Bland de områden som ska behandlas finns också frågor som rör strategi, hållbarhet, potentiella risker och successionsplanering. Det kommer att ge värdefulla insikter om styrelseledamöternas åsikter om styrelsens arbete. Dessutom kommer utvärderingen att fungera som ett verktyg för att fastställa vilken kompetens som krävs i styrelsen. Resultatet av utvärderingarna av styrelsen som kollektiv och av styrelsens ordförande kommer att diskuteras av styrelsen och delges valberedningen.

Styrelsen kommer också löpande att utvärdera VD:s arbete. Utvärdering ska ske minst en gång per år utan VD:s närvaro.

STYRELSENS ARBETE UNDER 24/25

Under räkenskapsåret 24/25 höll styrelsen 21 protokollförda möten (varav 11 fysiska eller virtuella möten, 9 per capsulam

och 1 genom cirkulation). Fram till och med februari 2025 var det stora antalet möten främst relaterade till avknoppningen från Embracer samt förberedelser för börsnotering.

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten och utskottsmöten framgår av tabellen. Sekreterare vid styrelsemötena under räkenskapsåret var Embracers Chief of Staff, Legal & Governance, Ian Gulam.

Styrelsens ordinarie arbete sker vid formella styrelsemöten, som samtliga ingår i det ursprungliga mötesschemat. Styrelsearbetet bedrivs också genom möten i styrelsens utskott. Därutöver träffade styrelsens ordförande kontinuerligt styrelseledamöterna separat mellan mötena för att diskutera brådskande frågor.

Under räkenskapsåret fokuserade styrelsen på att definiera asmodees strategiska inriktning och säkerställa att bolaget var fullt förberett att verka som ett självständigt börsnoterat bolag. Detta inkluderade ett nära samarbete med den ledningsgruppen för att säkerställa att samtliga regulatoriska, strukturella och strategiska krav uppfylldes. Det omfattande förberedelsearbetet inkluderade fastställande av finansiella mål, stöd i framtagandet av prospektet samt antagande av de ramverk och policyer som krävs av ett börsnoterat bolag. Interna processer förbättrades, ramverk för riskhantering och affärsutveckling förstärktes och full efterlevnad av Kodex – som formellt implementerades under året – säkerställdes.

Utöver frågor relaterade till noteringsprocessen fortsatte styrelsen att hantera sina löpande kärnuppgifter och säkerställde kontinuitet i bolagsstyrning och strategisk tillsyn. Styrelsen fick kvartalsvisa uppdateringar från VD angående de operativa enheterna, vilket gav en fördjupad förståelse för asmodees verksamhet och omvärld. Dessa uppdateringar innehöll information om resultat i förhållande till budget, förvärvsprojekt och immaterialrättsliga investeringar, nyckelkällor till intäkter, samarbetsinitiativ mellan operativa enheter samt marknadsuppdateringar. Styrelsen godkände även flera transformativa projekt, bland annat implementeringen av ett nytt affärssystem (ERP) och antagandet av reviderade försäkringspolicyer.

Styrelsen hölls regelbundet informerad om utvecklingen av koncernens hållbarhetsramverk samt utvecklingen av verksamhetens riskhantering (ERM) och interna kontrollsystem, och upprätthöll tillsyn över dessa viktiga områden under hela året.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsen har inrättat två utskott – revisions- och hållbarhetsutskottet och ersättningsutskottet. Utskottens huvudsakliga uppgifter är av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan även delegera beslutanderätt i specifika frågor till utskotten. De frågor som behandlas vid utskottsmötena ska protokollföras och löpande redovisas för styrelsen.

Ledamöterna i utskotten utses av styrelsen årligen vid det konstituerande styrelsemötet i anslutning till årsstämman. Revisions- och hållbarhetsutskottets ordförande utses av utskottet och ersättningsutskottets ordförande utses av det konstituerande styrelsemötet. Utskottens uppgifter och beslutsbefogenheter regleras i de årligen fastställda utskottsinstruktionerna.

Ledamöterna i revisions- och hållbarhetsutskottet väljs bland de styrelseledamöter som inte är anställda i asmodee. Minst en av ledamöterna ska ha erfarenhet av och kompetens i redovisnings- eller revisionsfrågor.

Ledamöterna i ersättningsutskottet utses av styrelsen och ska ha erforderlig kunskap och erfarenhet av ersättningsfrågor som rör ledande befattningshavare.

REVISIONS- OCH HÅLLBARHETSUTSKOTTET

Styrelsen har utsett ett revisions- och hållbarhetsutskott för att övervaka bolagsstyrningen inom områden som finansiell rapportering, hållbarhet och risker samt efterlevnad av externa och interna bestämmelser. Utskottet består av Linda Höljö (utskottets ordförande, vald till ordförande genom utskottsbeslut den 23 september 2024), Jacob Jonmyren och Kicki Wallje-Lund. Revisions- och hållbarhetsutskottet ska sammanträda minst fem gånger per år.

Revisions- och hållbarhetsutskottets syfte och mål är att öka kvaliteten i revisionen av bolaget och koncernen, att förbättra kontakterna mellan styrelsen och bolagets revisor samt att öka kvaliteten och förbättra övervakningen och kontrollen av bolagets riskhantering, interna kontroll, finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering.

Revisions- och hållbarhetsutskottet arbetar enligt en särskild arbetsordning som antagits av styrelsen. Enligt gällande arbetsordning ansvarar revisions- och hållbarhetsutskottet bland annat för följande:

- » Utskottet övervakar bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i den interna kontrollen och principerna för utvärdering av riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Här ingår även diskussion om väsentliga finansiella risker och eventuella åtgärder som ledningsgruppen har vidtagit eller kommer att vidta för att minska, övervaka eller kontrollera sådana risker.
- » Utskottet övervakar bolagets hållbarhetsrapportering samt diskuterar koncernens principer för utvärdering av riskhantering med avseende på hållbarhet och hållbarhetsrapporteringen.
- » Utskottet granskar koncernens redovisningsprinciper och övervakar att de överensstämmer med tillämpliga redovisningsstandarder och god redovisningssed samt att koncernen tillämpar principerna på ett godtagbart sätt. Man övervakar även att koncernen följer lagar och förordningar avseende redovisning och finansiell rapportering.
- » Utskottet informerar styrelsen om den revision som genomförts och hur den bidragit till den finansiella rapporteringens riktighet samt vilken roll utskottet haft.
- » Utskottet utvärderar ändrade redovisningsprinciper och deras konsekvenser för den finansiella rapporteringen.
- » Utskottet granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet.
- » Utskottet träffar bolagets revisor minst två gånger per år för att få information om revisionens mål och omfattning.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Enligt Koden måste bolaget ha ett ersättningsutskott. Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott som per den 16 september 2024 bestod av Jacob Jonmyren (även vald till utskottets ordförande) och Kicki Wallje-Lund. Ersättningsutskottet ska sammanträda minst två gånger per år.

Det har i första hand en beredande funktion och lämnar förslag till styrelsen. Ersättningsutskottet arbetar enligt en särskild arbetsordning som antagits av styrelsen. Ersättningsutskottet har följande huvudsakliga uppgifter:

- » Utskottet tar fram underlag för styrelsens beslut i frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolaget.
- » Utskottet följer upp och utvärderar program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare i bolaget.

- » Utskottet följer upp och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- » Utskottet tar fram underlag i frågor om allmänna villkor för bonus- och incitamentsprogram och följer upp resultatet av dessa, samt överlämnar rapporter och förslag till beslut till styrelsen.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid extra bolagsstämma den 18 september 2024 beslutades att arvode till varje styrelseledamot som valts på bolagsstämman och som inte är anställd i bolaget, eller i något av dotterbolagen, eller uppbär konsultarvode från asmodee ska utgå med 550 000 kronor. Arvodet till styrelsens ordförande och vice ordförande ska uppgå till 1 200 000 kronor respektive 1 100 000 kronor.

Vidare ska ersättning till ledamöter i revisions- och hållbarhetsutskottet utgå med 150 000 kronor och ersättning till ordföranden i revisions- och hållbarhetsutskottet ska utgå med 250 000 kronor. Ersättning till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 80 000 kronor och ersättning till ordföranden i ersättningsutskottet ska utgå med 125 000 kronor.

Ersättning till respektive styrelseledamot under 24/25 framgår av [not 4](#).

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
» Kommentar från styrelseordförande
» Risker och riskhantering
» Bolagsstyrningsrapport
» Intern kontroll
» Ledande befattningshavare
» Styrelse
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

ERSÄTTNING TILL LEDNINGSGRUPPEN

För information om ersättning till ledningsgruppen, se [not 4](#). Ersättningsrapporten för 24/25 kommer att publiceras på asmodees webbplats före årsstämman.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Om Thomas Koeglers mandat upphör eller inte förnyas har han rätt till en ersättning som motsvarar 12 månader av hans genomsnittliga månatliga bruttolön (fast och rörlig) som han erhållit under de 12 månader som föregår uppsägningen. Ingen ersättning utgår vid (i) grovt tjänstefel, (ii) brott mot konkurrensklausul, (iii) exklusivitetsåtagande eller (iv) egen uppsägning. Thomas Koegler har en uppsägningstid om minst sex månader om han väljer att avgå. Tiden kan förkortas genom beslut av asmodees styrelse.

VD OCH LEDNINGSGRUPP

VD utses av styrelsen och har det yttersta ansvaret för den löpande ledningen av asmodee och den dagliga verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören samt följer av aktiebolagslagen (2005:551). VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information till styrelsemötena samt för att presentera materialet vid styrelsemötena.

Thomas Koegler utsågs till ny VD av styrelsen den 27 augusti 2024.

VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för ledningsgruppen av bolaget och den dagliga verksamheten. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD framgår av styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen.

VD ska säkerställa att bolagets bokföring sköts i överensstämmelse med gällande lagstiftning samt att förvaltningen av tillgångar sköts på ett betryggande sätt och är föremål för ändamålsenlig kontroll och granskning. VD ansvarar för bolagets finansiella rapportering och ska se till att styrelsen får information som gör det möjligt för ledamöterna att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. VD har huvudansvaret för den löpande kontakten med bolagets revisor. VD ska säkerställa att revisorn redogör för sitt arbete direkt till styrelsen minst en gång per år. VD ska informera styrelsen om eventuella anmärkningar eller förslag som revisorn framfört i samband med granskningen av den operativa ledningen.

STYRELSE, NÄRVARO OCH OBEROENDE

Namn	Position	Ledamot sedan	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisions- och hållbarhets-utskottet	Närvaro ersättnings-utskottet	Oberoende i relation till	
						Bolaget och ledningen	Större aktieägare
Lars Wingefors	Styrelseledamot (ordförande)	2	21/21	N/A	N/A	Ja	Nej
Kicki Wallje-Lund	Styrelseledamot	2	21/21	6/6	3/3	Ja	Ja
Linda Höljö	Styrelseledamot	2	19/21	6/6	N/A	Ja	Ja
Jacob Jonmyren	Styrelseledamot	2	21/21	6/6	3/3	Ja	Nej
Stéphane Carville	Styrelseledamot	2	21/21	N/A	N/A	Nej	Ja
Marc Nunes	Styrelseledamot	2	20/21	N/A	N/A	Nej	Ja

VD beslutar efter eget gottfinnande om bolagets interna organisation men ska samråda med styrelsen innan större förändringar av organisationen genomförs. Detsamma gäller vid anställning av personer som rapporterar direkt till VD.

Om inte styrelsen beslutar något annat ska VD närvara vid styrelsens sammanträden och bereda och föredra frågor för styrelsen som ligger utanför den operativa ledningen. VD ansvarar för att dessa frågor är väl dokumenterade och att dokumentationen görs tillgänglig för styrelseledamöterna. Vidare ska VD övervaka och säkerställa att de frågor som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen eller interna instruktioner föredras för styrelsen.

Ledningsgruppen är ansvarig för koncernens övergripande affärsutveckling och verksamhet.

Ledningsgruppen har möten varje vecka där man tar upp ekonomi, strategisk omvandling, affärsresultat, riskhantering, intern kontroll, styrning, efterlevnad, hållbarhet och investerarrelationer. Vid mötena diskuteras dessutom andra, på förhand utannonserade, frågor.

EXTERN REVISOR

Asmodees revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) sedan den 16 januari 2024. Huvudansvarig revisor är Magnus Svensson Henryryson. Magnus Svensson Henryryson är auktoriserad revisor och medlem i FAR (Föreningen Auktoriserade Revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

Före avknoppningen var asmodee en del av Embracer Group och konsoliderades i Embracer Groups räkenskaper. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är även revisor för Embracer Group sedan den 8 oktober 2023, med Magnus Svensson Henryryson som huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna går igenom den externa revisionsplanen, revisionsresultat och riskhantering med revisions- och hållbarhetsutskottet. Resultatet av revisionen av räkenskapsåret samt revisionen av moderföretagets årsredovisning och koncernredovisningen presenteras för revisions- och hållbarhetsutskottet och styrelsen vid möten efter årets slut. Revisorn har även deltagit vid fyra möten i revisions- och hållbarhetsutskottet där utskottets ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter från ledningsgruppen varit närvarande. Om PwC tillfrågas om att utföra andra tjänster utöver den externa revisionen ska det ske i enlighet med lagar och regler samt interna riktlinjer antagna av revisions- och hållbarhetsutskottet.



Intern kontroll

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
 - » Kommentar från styrelseordförande
 - » Risker och riskhantering
 - » **Bolagsstyrningsrapport**
 - » Intern kontroll
 - » Ledande befattningshavare
 - » Styrelse
- Finansiell information
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

KONCERNÖVERGRIPANDE POLICYER

Genom styrdokument och processer som utvecklats av koncernen säkerställs att lagar, regler och gemensamma värderingar kring affäretik förmedlas och följs inom hela koncernen. Alla asmodees koncernövergripande policyer, riktlinjer och instruktioner är godkända av styrelsen. Implementeringen av policyerna övervakas och utvärderas av bolaget. För att underlätta lokal anpassning och säkerställa överensstämmelse mellan olika geografiska områden görs policyerna tillgängliga på upp till 17 språk. Koncernen följer också upp implementeringen genom ramverket för intern kontroll och har rutiner för att få bekräftelse på att policyerna har implementerats. De interna riktlinjerna och instruktionerna ger stöd och vägledning när koncernens policyer och processer ska integreras. Alla medarbetare i koncernen förväntas uppträda på ett professionellt sätt och följa riktlinjerna i asmodees uppförandekod. Uppförandekoden utgör grunden för asmodees gemensamma bolagskultur och värderingar och är implementerad i 87% av alla bolag inom koncernen. Uppförandekoden är indelad i tre delar som beskriver hur medarbetarna förväntas uppträda i sitt arbete, gentemot sina kollegor och i samhället i stort. Utöver uppförandekoden har koncernen bland annat en informationspolicy som är tillgänglig för alla medarbetare, samt en insider-Q&A som komplement till insiderpolicyen. Genom antikorrupsionspolicyen – som antagits av 87% av koncernens bolag – understryks bolagets engagemang för etiska affärsmetoder. Inga bekräftade fall av korruption rapporterades under räkenskapsåret 24/25. I policyen fastslås att alla tredje parter som är verksamma i högriskländer ska granskas i enlighet med processen i Gan Integritys verktyg och en klausul om efterlevnad av handelsregler måste ingå i både avtal och licensavtal för slutanvändare. Alla operativa grupper har rutiner på plats för att säkerställa att policyen för efterlevnad av handelsregler följs.

Bolagets viktigaste policyer, riktlinjer, instruktioner och manualer som är relevanta för den interna kontrollen granskas och uppdateras regelbundet. De förmedlas till alla berörda team och finns även tillgängliga via bolagets intranät.

Policyer	Implementeringsgrad
Uppförandekod	87%
Bolagsstyrning	87%
Delegering av befogenheter	87%
Informationspolicy	87%
Insiderpolicy	87%
Insider-Q&A	87%
Policy för finansförvaltning	87%
Riktlinjer för ERM och intern kontroll	87%
IT-policy	87%
Policy för informationssäkerhet	87%
Policy för transaktioner med närstående	87%
Antikorrupsionspolicy	87%
Policy för efterlevnad av handelsregler	87%
Integritetspolicy	87%
Skattepolicy	87%
HR-policy	87%
Uppförandekod för leverantörer	87%
Hållbarhetspolicy	87%
AI-policy	87%

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
» Kommentar från styrelseordförande
» Risker och riskhantering
» Bolagsstyrningsrapport
» Intern kontroll
» Ledande befattningshavare
» Styrelse
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

ASMODEES ERM-PROCESS OCH RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är styrelsen ytterst ansvarig för att det finns ett effektivt system för intern kontroll inom koncernen. För att bistå styrelsen ska ledningsgruppen i sitt arbete med den interna kontrollen, tillsammans med koncernens Risk, Audit & IC Director, se till att hela koncernen omfattas av en gemensam och enhetlig kontrollmiljö. Koncernens Risk, Audit & IC Director rapporterar till revisions- och hållbarhetsutskottet på regelbunden basis.

Enterprise Risk Management (ERM) är en strukturerad, koncernövergripande process för att löpande identifiera bedöma, begränsa och övervaka riskexponeringen. Arbetet omfattar strategiska, operativa, finansiella och efterlevnadsrelaterade risker. ERM-ramverket underlättar för bolaget att fatta välgrundade beslut och stärka verksamhetens motståndskraft. För mer information om ERM-processen, se sidan 57.

Intern kontroll omfattar de processer, system och riskbaserade kontrollaktiviteter som implementeras i hela koncernen. Kontrollerna ska utföras av styrelsen, ledningsgruppen, övrig ledning och medarbetare på alla nivåer. Syftet med den interna kontrollen är att skapa en rimlig säkerhet för att viktiga mål uppnås, särskilt

- » Verksamhetens effektivitet och ändamålsenlighet
- » Tillförlitligheten i rapporteringen (inklusive den finansiella rapporteringen)
- » Efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Tillsammans bildar ramverken för ERM och intern kontroll grunden för asmodees strategi för ansvarsfull bolagsstyrning, riskmedvetenhet och långsiktigt värdeskapande.

Det övergripande syftet är att verksamheten inom asmodee ska bedrivas med god intern kontroll och riskhantering. Det innebär bland annat att man gör bolagsövergripande riskbedömningar, implementerar riskbaserade interna kontroller som följs upp löpande och har en ändamålsenlig ansvarsfördelning. Uppföljningar görs för att bedöma om de olika stegen i den interna kontrollen är väl etablerade och fungerande. Bolaget har infört processer på koncernnivå för riskhantering och intern kontroll, baserade på de delar som definieras av COSO (kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning). Syftet är att säkerställa att effektiva kontroller finns på plats för att hantera de främsta

riskerna. Det görs genom en kombination av motåtgärder och kontroller, till exempel eliminering, minskning, övervakning och/eller försäkring mot risker. Syftet med en god intern kontroll är att få en effektiv verksamhet som når sina mål, samt säkerställa en tillförlitlig intern och extern finansiell rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar, regler, policyer och styrdokument. Det ramverk för intern kontroll som bolaget har implementerat uppfyller Nasdaqs krav avseende styrning och intern kontroll för noterade bolag, inklusive den interna kontrollen för finansiell rapportering (ICFR). Ramverket för intern kontroll syftar till att säkerställa att det finns en gemensam och enhetlig kontrollmiljö i hela koncernen och anger vilka interna kontrollåtgärder som måste genomföras, inklusive ICFR som syftar till att säkerställa tillförlitlig och aktuell finansiell information i enlighet med lagstadgade krav.

Koncernens ramverk för intern kontroll gör det möjligt för de operativa teamen att utföra arbetsuppgifter relaterade till den interna kontrollen på ett konsekvent sätt och i linje med asmodees intentioner. Koncernens ramverk för intern kontroll, inklusive dokumentation på koncernnivå av förväntade ICFR-kontroller, sammanställs och provas årligen av teamet för revision, intern kontroll och efterlevnad.

KONTROLLMILJÖ

Asmodees ramverk för intern styrning och kontroll bygger på en tydligt definierad struktur av styrdokument, standardiserade processer samt väletablerade roller och ansvarsområden. Ramverket är utformat för att främja transparens, ansvarstagande och operationell effektivitet på alla nivåer i organisationen.

En god kontrollmiljö är avgörande för att ramverket ska vara verkningsfullt. Det kräver en bolagskultur som värdesätter integritet, efterlevnad och ett etiskt uppträdande. Asmodees uppförandekod spelar en central roll inom det här området och fungerar som en grundläggande referenspunkt för alla koncernens policyer, riktlinjer och värderingar. Uppförandekoden sätter tonen uppifrån och förstärker koncernens engagemang för ansvarsfulla affärsmetoder.



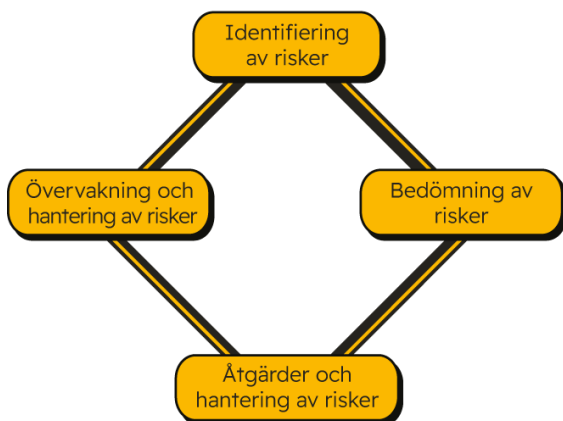
RISKBEDÖMNING

Inom ramen för Enterprise Risk Management (ERM) identifieras risker med utgångspunkt i en tydlig definition av ordet "risk": alla händelser eller förhållanden som kan äventyra bolagets förmåga att uppnå sina strategiska och operativa mål. Det proaktiva tillvägagångssättet säkerställer att potentiella hot systematiskt identifieras och bedöms inom alla delar av verksamheten.

Ansaret för riskhanteringen är väl förankrat på alla nivåer i organisationen. Det är ett gemensamt åtagande som leds av styrelsen, ledningsgruppen och övriga verksamhetschefer och säkerställer att riskhänsyn finns med i alla beslut.

Under räkenskapsåret 24/25 har en koncernövergripande ERM-process för riskhantering granskats och uppdaterats för att säkerställa att alla större risker identifieras och bedöms, att det finns interna ansvariga för varje risk och att åtgärder finns på plats för att hantera och minska riskerna. Syftet är att identifiera, analysera och utvärdera eventuella nya relevanta risker på koncernnivå och uppdatera asmodees syn på eventuella tidigare identifierade risker. Processen fungerar också som utgångspunkt för att fastställa vilka interna kontrollåtgärder som krävs. Riskansvariga och ledningsgruppen är delaktiga i riskbedömningsprocessen. ERM-processen genomförs åtminstone en gång i halvåret. Rapporten över de främsta riskerna godkänns av företrädare för ledningsgruppen innan den föredras för revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen godkänns och fastställs av styrelsen.

ASMODEES RISKSCYKEL (ERM)



En separat, riktad riskbedömning avseende ICFR har genomförts på koncernnivå för att identifiera de främsta riskerna för fel och bedrägerier, baserat på koncernens resultat- och balansräkningar. Resultatet har använts som underlag för att identifiera viktiga processer för finansiell rapportering som omfattas av riskbaserad intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen (ICFR). ICFR-riskbedömningen initierades av koncernens Risk, Audit & IC Director och genomfördes i samarbete med de ytterst ansvariga för ICFR-processen inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

Med utgångspunkt i de riskbedömningar som görs inom asmodee utformas, implementeras och dokumenteras interna kontrollrutiner för att hantera de viktigaste riskerna, särskilt de som är relaterade till affärsverksamheten och den finansiella rapporteringen.

Kontrollaktiviteterna definieras genom tydliga policyer och rutiner i syfte att minska risker som bedöms vara oacceptabla. De säkerställer att koncernen bedriver sin verksamhet på ett kontrollerat sätt, i enlighet med gällande regler och i linje med koncernens risktolerans.

Ramverket för intern kontroll omfattar en rad olika kontrollåtgärder, bland annat:

- Processnivå- och transaktionsbaserade nyckelkontroller, som bidrar till att slå vakt om integriteten i den dagliga verksamheten
- Bolagsövergripande kontroller, som främjar ett konsekvent arbetssätt i enlighet med gällande regler i hela koncernen
- IT-kontinuitetskontroller, som säkerställer motståndskraften och stabiliteten inom bolagets kritiska tekniska infrastruktur.

Tillsammans främjar kontrollerna en tillförlitlig finansiell rapportering, en effektiv verksamhet och att koncernen följer tillämpliga regelverk.

ÖVERVAKNING

Koncernens Risk, Audit & IC Director är ansvarig för övervakningen av Enterprise Risk Management (ERM) och den interna kontrollmiljön inom hela koncernen. I rollen ingår att initiera periodiska granskningar och säkerställa kontinuerlig insyn i de interna kontrollernas status.

Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna bedöms främst genom en riskbaserad självskattningsprocess, som kompletteras med årliga verifieringstester som utförs av teamet för granskning eller utsedda företrädare. Resultaten av utvärderingarna konsolideras och rapporteras till Risk, Audit & IC Director, som i sin tur presenterar dem för ledningsgruppen och revisions- och hållbarhetsutskottet.

Vid behov kan ytterligare oberoende tester genomföras för att säkerställa att ramverket för intern kontroll är robust och tillförlitligt.

Koncernens Risk, Audit & IC Director följer en årlig cykel för intern kontroll, som är en del av en flerårig riskbaserad plan med olika fokusområden och omfattning. Planen baseras på riskbedömning, tidigare kontroll- och övervakningsaktiviteter och syftar till att minska resterande risker ligga i linje med bolagets riskaptit. Eventuella brister och åtgärder dokumenteras i en åtgärdstracker. Om några viktiga åtgärder försenats ska det rapporteras i god tid till processansvariga och ledningsgruppen, samt till revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen till styrelsen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Regelbunden och öppen kommunikation mellan de delaktiga i processerna för ERM och intern kontroll är grunden för att bedriva och säkerställa en sund intern styrning och kontroll. En informationsinsats om koncernens ramverk för intern kontroll riktad till intressenterna genomförs årligen. Informationsinsatsen används för att lansera den årliga processen, eventuella förändringar av ramverket, utbildning vid behov, principer för fokusområden och omfattning samt en årlig och flerårig plan för intern kontroll, där en årlig utvärdering av kontrollaktiviteter och en oberoende prövning av dem ingår.

RAPPORTERING

Enligt den årliga planen för koncernens interna kontroll genomför teamet för revision, intern kontroll och efterlevnad eller utsedda företrädare en årlig självskattningsprocess. Koncernens Risk, Audit & IC Director rapporterar status och eventuella brister i den årliga planen för intern kontroll till ledningsgruppen, revisions- och hållbarhetsutskottet och slutligen till styrelsen. Risk, Audit & IC Director rapporterar regelbundet till revisions- och hållbarhetsutskottet, baserat på arbetet i den årliga cykeln för risk och intern kontroll. Åtgärds punkterna dokumenteras i en åtgärdstracker och alla betydande brister rapporteras och följs upp.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

KONCERNLEDNING



THOMAS KÖGLER
VD
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1981

Utbildning/bakgrund: Magisterexamen i entreprenörskap från HEC Paris och Master of Science

IT Management från IMT Atlantique, Frankrike. Thomas Kögler har nio års erfarenhet inom spelindustrin och har sedan 2015, innan han började på asmodee, innehaft roller som strategi- och managementkonsult.

Nuvarande relevanta uppdrag: Thomas Kögler är VD eller styrelseledamot för enheter inom koncernen. Han är ägare av STOK samt investerare och styrelseledamot i Cours Legendre och ordförande för Les Amis de Mouda.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 352 690 B-aktier.



ANDREA GASPARINI
CFO
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1983

Utbildning/bakgrund: Bolagsekonomi från Università Ca' Foscari, Italien och en magisterexamen i finans från ESCP

Business School, Frankrike. Andrea Gasparini har fem års erfarenhet inom spelindustrin. Han har tidigare innehaft flera befattningar inom Lagardère-koncernen och Mediobanca Corporate Investment Banking.

Nuvarande relevanta uppdrag: –

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 24 697 B-aktier.



STEVE BUCKMASTER
Chief Commercial Officer och EVP
Route to Market
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1974

Utbildning/bakgrund: Bachelor of Sciences Biological Sciences från

Exeter, Storbritannien. Steve Buckmaster har 28 års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft kommersiella befattningar på Wizards of the Coast och Infogrames.

Nuvarande relevanta uppdrag: Steve Buckmaster är styrelseordförande eller styrelseledamot i en del enheter inom koncernen.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 271 557 B-aktier.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Innehav per den 31 mars 2025.



JEAN-SÉBASTIEN DE BARROS
Chief Product Officer och EVP
Publishing
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1989

Utbildning/bakgrund:

Civilingenjörsexamen, specialiserad på entreprenörskap och organisationsledning. Jean-Sébastien De Barros har åtta års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft konsultroller inom strategi och finans på Abington Advisory och E&Y.

Nuvarande relevanta uppdrag: Jean-Sébastien de Barros är ägare och VD för Ciel DBO.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 15 589 B-aktier.



SIMON VIVIEN
Chief Communications Officer
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1978

Utbildning/bakgrund: Simon Vivien har en Master of Business Administration från Essec Business School, Frankrike. Simon Vivien har fem års erfarenhet inom spelindustrin och har tidigare innehaft ledande roller inom varumärkeshantering och digital transformation på Warner Bros och Ubisoft.

Nuvarande relevanta uppdrag: -

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 83 345 B-aktier.



FLORE BELBIS
EVP Supply Chain
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1970

Utbildning/bakgrund:

Civilingenjörsexamen från Institut National Polytechnique Grenoble, Frankrike och Master 2 Management från Toulouse School of Management, Frankrike. Flore Belbis har tidigare innehaft flera befattningar inom supply chain och operations inom livsmedelsindustrin.

Nuvarande relevanta uppdrag: -

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 0

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» **Bolagsstyrningsrapport**

» Intern kontroll

» **Ledande befattningshavare**

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Innehav per den 31 mars 2025.





ARIANNA RYAN
Chief People Officer & EVP
Sustainability
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1985

Utbildning/bakgrund: Juris Doctor från University of St. Thomas School of Law, USA. Arianna Ryan var tidigare

Senior Manager HR/Legal Affairs på Top Ten Liquors.

Nuvarande relevanta uppdrag: Arianna Ryan är styrelseledamot i asmodee North America Inc.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 0



JEAN-CHRISTOPHE GIRAUD
EVP Business Development
Medlem av ledningsgruppen

Född: 1968

Utbildning/bakgrund: Jean-Christophe Giraud har 28 års erfarenhet av spelindustrin och har tidigare innehaft positioner inom

Commercial & Management på Wizards of the Coast, Hasbro och Upper Deck.

Nuvarande relevanta uppdrag: Jean-Christophe Giraud är VD eller styrelseledamot i en del enheter inom koncernen.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 289 019 B-aktier.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» **Bolagsstyrningsrapport**

» Intern kontroll

» **Ledande befattningshavare**

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Innehav per den 31 mars 2025.



STYRELSE



LARS WINGEFORS
Styrelseordförande

Född: 1977
Invalid: 2024

Utbildning/bakgrund: Lars Wingefors är grundare och VD för Embracer Group.

Lars Wingefors startade sitt första spelbolag vid sexton års ålder och har en bred och lång erfarenhet av entreprenörskap och bolagsledning.

Nuvarande relevanta uppdrag: Lars Wingefors är styrelseledamot och VD för Lars Wingefors AB samt styrelseledamot och VD för Embracer Group.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningsgruppen, beroende i förhållande till större aktieägare.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 8 710 034 A-aktier och 35 039 722 B-aktier, via Lars Wingefors.



KICKI WALLJE-LUND
Vice styrelseordförande

Född: 1953
Invalid: 2024

Vice styrelseordförande och ledamot i revisions- och hållbarhetsutskottet samt ersättningsutskottet.

Utbildning/bakgrund: Kicki Wallje-Lund har omfattande erfarenhet av affärsutveckling inom en rad internationella bolag, särskilt inom IT-sektorn med fokus på bank- och finansbranschen. Hon har även innehaft styrelseuppdrag för noterade bolag på Nasdaq Stockholm, både Large och Small Cap. Hon har haft ledande globala positioner i bolag som NCR, Digital Equipment, AT&T, Philips, ICL och Unisys.

Nuvarande relevanta uppdrag: Kicki Wallje-Lund är styrelseordförande i Embracer Group AB.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningsgruppen och större aktieägare.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 17 700 B-aktier.



LINDA HÖLJÖ
Styrelseledamot

Född: 1972
Invalid: 2024

Ordförande i revisions- och hållbarhetsutskottet.

Utbildning/bakgrund: Linda Höljö har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och en civilingenjörsexamen i teknisk fysik från Chalmers tekniska högskola i Göteborg. Hon har varit CFO för både Proact IT Group och Quant Service, samt innehaft ledande roller inom finans och verksamhet på Ericsson. Hon inledde sin karriär inom investment management och venture capital, med positioner på bolag som Wallenbergstiftelserna och Investor AB.

Nuvarande relevanta uppdrag: COO och CFO för Pophouse Entertainment Group samt styrelseuppdrag i ett flertal dotterbolag i koncernen.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till bolaget, ledningsgruppen och större aktieägare.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 0

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

- » Kommentar från styrelseordförande
- » Risker och riskhantering
- » Bolagsstyrningsrapport
 - » Intern kontroll
 - » Ledande befattningshavare
 - » Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Innehav per den 31 mars 2025.





JACOB JONMYREN
Styrelseledamot

Född: 1980

Invalid: 2024

Ordförande i ersättningsutskottet.
Ledamot i revisions- och
hållbarhetsutskottet.

Utbildning/bakgrund: Jacob Jonmyren har en Master of Science i Accounting and Financial Management från Handelshögskolan i Stockholm och har studerat finans vid University of Wisconsin and Media & Communication Studies (masternivå) vid Stockholms universitet. Jacob Jonmyren har lång erfarenhet inom finansmarknaden.

Nuvarande relevanta uppdrag: Jacob Jonmyren är VD och styrelseledamot i Jacob Jonmyren Kapital AB. Styrelseordförande i Lars Wingefors AB och Consilio International AB. Styrelseledamot i Tiwaz Advisory Holding AB, Embracer Group AB och Keep Pushing Group AB. Styrelsesuppleant i Abios Holding AB.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till bolaget och ledningsgruppen, beroende i förhållande till större aktieägare.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 15 333 B-aktier. Jacob Jonmyren äger även en minoritetspost i Lars Wingefors AB, som är en större ägare i Asmodee Group AB.



STÉPHANE CARVILLE
Styrelseledamot

Född: 1968

Invalid: 2024

Tidigare VD för asmodee.

Utbildning/bakgrund: Stéphane Carville har en MBA i finans och marknadsföring från Université Paris Dauphine, Frankrike. Stéphane Carville har omfattande erfarenhet av ledande befattningar inom finans- och konsumentorienterade miljöer. Han har innehaft befattningar som CFO inom telekom- och tekniksektorn och ledde asmodee-koncernen som CFO och därefter som VD under 15 år.

Nuvarande övriga uppdrag: Stéphane Carville är styrelseordförande i Belmontet, SCI Smca 1, SCI Smca 2 och ABOUCAR.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, beroende i förhållande till bolaget och ledningsgruppen.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 2 455 558 B-aktier.

Stéphane Carville tillhandahåller konsulttjänster till asmodee som regleras av ett konsultavtal som ingicks den 27 augusti 2024. De konsulttjänster som Stéphane Carville tillhandahåller rör strategi, affärsutveckling, förvärv, investerarkontakter och mentorskap för de ledande befattningshavarna.



MARC NUNES
Styrelseledamot

Född: 1967

Invalid: 2024

Grundare och tidigare COO för asmodee.

Utbildning/bakgrund: Marc Nunes grundade asmodee 1995 och var bolagets första VD. Han spelade en avgörande roll i att utveckla bolaget från en lokal fransk verksamhet till en av de ledande globala aktörerna inom branschen för sällskapsspel. Under de senaste 30 åren har Marc Nunes innehaft flera ledande positioner inom bolaget, senast som Chief Operating Officer fram till 2024.

Nuvarande övriga uppdrag: Marc Nunes är grundare och verkställande direktör för Plume Finance och för dess dotterbolag.

Beroendeställning: Oberoende i förhållande till större aktieägare, beroende i förhållande till bolaget och ledningsgruppen.

Innehav i asmodee (inklusive närstående): 1 167 911 B-aktier, genom Plume Finance.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från
styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Innehav per den 31 mars 2025.



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Asmodee Group AB, org.nr 559273-8016

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01-2025-03-31 på sidorna 48-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor



Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

» Kommentar från styrelseordförande

» Risker och riskhantering

» Bolagsstyrningsrapport

» Intern kontroll

» Ledande befattningshavare

» Styrelse

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Finansiell information

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	65	Not 24 – Summa skulder relaterade till förvärv	113	Separata finansiella rapporter för Asmodee Group AB	127
Koncernredovisning	69	Not 25 – Kortfristiga och långfristiga finansiella skulder	114	Moderföretagets Noter	132
Koncernens noter	76	Not 26 – Upplupna kostnader	115	Not M1 – Väsentliga redovisningsprinciper	132
Not 1 – Väsentliga redovisningsprinciper	76	Not 27 – Långfristiga och kortfristiga skulder	115	Not M2 – Betydande uppskattningar och bedömningar	132
Not 2 – Rörelsesegment	78	Not 28 – Finansiella instrument	116	Not M3 – Nettoomsättningens fördelning	133
Not 3 – Intäkter från avtal med kunder	80	Not 29 – Finansiella risker	120	Not M4 – Arvode till revisorer	133
Not 4 – Anställda och personalkostnader	81	Not 30 – Transaktioner med närstående	124	Not M5 – Övriga externa kostnader	133
Not 5 – Arvode till revisorer	85	Not 31 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	124	Not M6 – Anställda och personalkostnader	134
Not 6 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	86	Not 32 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	124	Not M7 – Resultat efter finansiella poster	136
Not 7 – Finansiellt resultat	87	Not 33 – Koncernföretag	125	Not M8 – Bokslutsdispositioner	136
Not 8 – Inkomstskatter	88			Not M9 – Inkomstskatt	137
Not 9 – Resultat per aktie	91			Not M10 – Andelar i koncernföretag	139
Not 10 – Goodwill	92			Not M11 – Fordringar hos koncernföretag	140
Not 11 – Immateriella tillgångar	94			Not M12 – Eget kapital	140
Not 12 – Materiella anläggningstillgångar	99			Not M13 – Avsättningar	140
Not 13 – Leasingavtal	103			Not M14 – Finansiella skulder	141
Not 14 – Innehav i intresseföretag	104			Not M15 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	141
Not 15 – Kortfristiga och långfristiga finansiella tillgångar	105			Not M16 – Förfalloanalys för finansiella skulder	142
Not 16 – Varulager	106			Not M17 – Kassaflödesinformation	143
Not 17 – Övriga omsättningstillgångar	107			Not M18 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	143
Not 18 – Kassa och bank	107			Not M19 – Transaktioner med närstående	143
Not 19 – Eget kapital	108			Not M20 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	144
Not 20 – Långfristiga och kortfristiga avsättningar	110			Not M21 – Övergång till RFR 2	144
Not 21 – Långfristiga och kortfristiga ersättningar till anställda	111			Not M22 – Förslag till vinstdisposition	144
Not 22 – Obligationer	111				
Not 23 – Skulder till kreditinstitut	112				

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och den verkställande direktören för Asmodee Group AB¹ (publ), org nr. 559273-8016, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 24/25. Bolaget bedriver verksamhet i aktiebolagsform (publ) och har sitt säte i Karlstad.

VERKSAMHETEN – ALLMÄN INFORMATION

Asmodee grundades 1995 som en lokal fransk förläggare av brädspel och har idag utvecklats till en global förläggare och distributör av sällskapsspel (brädspel, samlarkortspel och alla andra typer av spel som spelas på eller runt ett bord). Under de första åren fokuserade asmodee på att utveckla egna sällskapsspel och att erbjuda förläggar- och distributions-tjänster till andra mindre spelutvecklare, främst i Frankrike. Under årens lopp har asmodee utvidgat sin modell för utgivning och distribution av både egna spel och spel från tredje part genom sin fullkanalskapacitet för go-to-market i Europa, Nordamerika och resten av världen genom strategiska förvärv av andra förläggare, immateriella rättigheter och lokala distributörer.

Idag har asmodees arbete med innovation och kvalitet starkt bolagets position som en av de globala ledarna inom sällskapsspelbranschen, med ett brett utbud av bräd- och kortspel för alla generationer. Asmodees portfölj av immateriella rättigheter (IP) omfattar kända titlar som bland andra CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble®/Spot it!® och Exploding Kittens®. Asmodee inleder också tredjepartslicens- och/eller distributionssamarbeten med ledande underhållningsfranchises och tredjepartsägare av immateriella rättigheter, som The Pokémon® Company International, Hasbro med Magic: The Gathering®, ©Disney, STAR WARS™, Marvel, Harry Potter™, The Lord of the Rings™, Dungeons & Dragons® och Carcassonne.

Per den 31 mars 2025 drev asmodee 23² studios, hade cirka 2 300 medarbetare och över 400 immateriella rättigheter. Asmodee släpper över 1 000 nya SKU:er per år (antingen

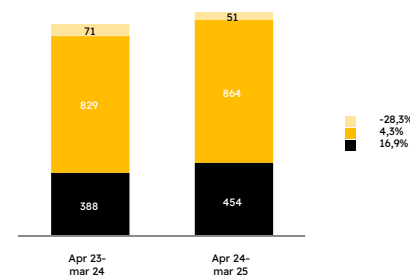
utgivna av asmodee eller utgivna av partners) och dess räckvidd sträcker sig till cirka 100 länder i Europa, Nordamerika, Sydamerika och Asien.

Sedan den 7 februari 2025 är asmodees B-aktie noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet ASMDEE B.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 368 762 tusen euro (1 287 664), en ökning med 6,3% jämfört med samma period förra året. Organiskt ökade försäljningen med 7,7%. Föregående års avyttring av Miniature Market hade en påverkan om -1,6% och valutakurs-effekter hade en påverkan om 0,2%. Spel utgivna av asmodees studios ökade med 16,9%, drivet av nya lanseringar, till exempel STAR WARS™: Unlimited, LEGO Monkey Palace och The Lord of the Rings - Duel for Middle-earth™, och befintlig försäljning av de spel som utgör asmodees kärnprodukter, till exempel CATAN®, Ticket to Ride® och Dobble®/Spot it!®. Spel utgivna av partners ökade med 4,3%, drivet av de distribuerade produktlinjerna. Övriga spel minskade med -29,6% till följd av föregående års avyttring av Miniature Market.

Nettoomsättning



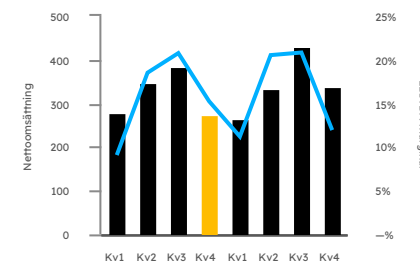
Justerad EBITDA och EBIT

Justerad EBITDA uppgick till 228 188 tusen euro (211 671). Ökningen av justerad EBITDA drevs av högre volymer och en gynnsam försäljningsmix, delvis motverkat av högre royaltykostnader till licensgivare, marknadsföringskostnader, personalkostnader och andra rörelsekostnader som delvis var relaterade till att bli ett fristående noterat bolag, samt högre fraktkostnader. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 16,7% (16,4) och påverkades positivt av högre volymer och en gynnsam försäljningsmix, som delvis motverkades av högre royaltykostnader till licensgivare, marknadsföringskostnader och övriga rörelsekostnader.

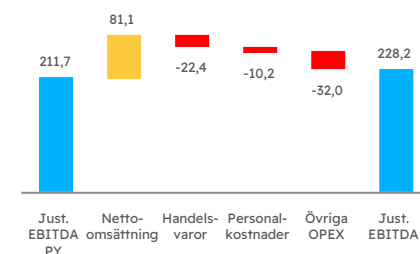
Justerad EBIT uppgick till 198 200 tusen euro (180 957), motsvarande en marginal om 14,5% (14,1). EBIT uppgick till 116 747 tusen euro (-710 311) och inkluderade jämförelsestörande poster om -22 210 tusen euro (-807 590), främst relaterade till rådgivningskostnader och andra kostnader för noteringsprocessen. Föregående år påverkades av en nedskrivning av goodwill samt publicerings- och distributionsrättigheter

om -764 576 tusen euro. I EBIT ingår även personalkostnader relaterade till förvärv om -8 087 (-10 484) tusen euro, förvärvskostnader om 0 (-1 000) tusen euro och avskrivningar av publicerings- och distributionsrättigheter om -51 156 (-72 195) tusen euro.

Nettoomsättning och just. EBITDA-marginal



Justerad EBITDA (i MEUR)



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -92 062 tusen euro (63 994). Finansiella kostnader uppgick till -167 385 tusen euro (-62 399) och påverkades främst av räntekostnader om -80 798 tusen euro (-32 717), främst relaterat till villkoren för obligationer och bryggglån samt -16 078 tusen euro (0) i implementeringskostnader för

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

1. Bolaget bytte namn från "Embracer Lager Group 12 AB" till "Asmodee Group AB" vilket registrerades och slutfördes 6 maj 2024.
2. Efter räkenskapsårets slut avyttrade asmodee sitt datorspelsförlag, Twin Sails Interactive.

bryggglånet och den revolverande kreditfaciliteten. Därutöver påverkade -6 000 tusen euro i kostnader relaterade till förtida återbetalning av obligationer, förändring i verkligt värde på köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande om -8 778 tusen euro (-12 783) och påverkan från valutakurseffekter med -66 053 tusen euro (-13 671). Finansiella intäkter uppgick till 75 323 tusen euro (126 393) och påverkades främst av valutakurseffekter om 63 271 tusen euro (11 746) samt förändring i verkligt värde av köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande om 8 938 tusen euro (114 647).

PERIODENS RESULTAT

Periodens resultat uppgick till 4 699 tusen euro (-541 156) där föregående år påverkades negativt av en nedskrivning av goodwill samt förlags- och distributionsrättigheter. Det motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,03 euro (-5,61). Inkomstskatt för perioden uppgick till -19 986 tusen euro (105 161). Det justerade resultatet¹ uppgick till 69 246 tusen euro (144 553) vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,40 euro (1,50).

KASSAFLÖDE

Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar uppgick till 197 274 tusen euro (184 823), motsvarande en fri kassaflödeskonvertering¹ i förhållande till justerad EBITDA om 86% (87).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 185 916 tusen euro (195 968) under perioden, varav förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 29 199 tusen euro (63 739). Kassaflödet från förändring i rörelsekapital påverkades av en minskning av varulagret om -4 001 tusen euro (69 342) där förändringen föregående år gynnades av lageravvecklingen efter en större lageruppbbyggnad efter pandemin. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en

ökning av leverantörsskulder om 47 224 tusen euro (1 721), delvis motverkat av en ökning i förändringar av kundfordringar om -21 848 tusen euro (-8 117).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -18 915 tusen euro (-28 347) och avser främst investeringar i spelutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 26 303 tusen euro (-171 435), inklusive implementeringen av den nya kapitalstrukturen. Föregående år inkluderade återbetalning av aktieägarlån om 224 990 tusen euro.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Nettoomsättning	1 368 762	1 287 664	1 215 199
Rörelseresultat	116 747	-710 311	73 586
Årets resultat	4 699	-541 156	108 272
Resultat per aktie före utspädning	0,0275	-5,6137	1,1232
Årets kassaflöde	193 304	-3 814	23 148
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Justerad EBITDA-marginal	16,7%	16,4%	17,6%
Justerad EBIT	198 200	180 957	184 776
Justerad EBIT-marginal	14,5%	14,1%	15,2%
Justerat resultat för året	69 246	144 553	109 563
Justerat resultat per aktie, EUR	0,405	1,500	1,137
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218	90 539
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823	50 175
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-409 826	15 275	-752 094
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	1,8	-0,1	3,5
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-517 705	-168 403	-1 048 685
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	2,3	0,8	4,9

KASSAFLÖDE

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Andra icke-kassaflödespåverkande	0	0	-1 403
Förvärv av immateriella tillgångar	-12 505	-17 229	-16 583
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 807	-7 829	-10 776
Förändring i rörelsekapital (netto jämförelsestörande poster)	28 266	42 605	-94 773
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218	90 539
Konverteringsgrad	105%	108%	42%
Leasingbetalningar	-12 993	-13 579	-10 533
Betald skatt	-28 875	-30 816	-29 830
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823	50 175
Konverteringsgrad	86%	87%	23%

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

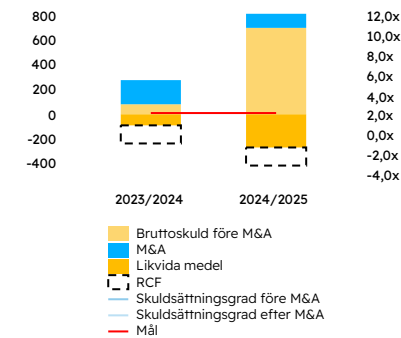
FINANSIELL STÄLLNING

Nettoskuld före och efter förvärvsrelaterade åtaganden uppgick vid periodens slut till -409 826 tusen euro (15 275) respektive -517 705 tusen euro (-168 403), vilket resulterade i en nettoskuld/EBITDA före och efter förvärvsrelaterade åtaganden om 1,8 ggr (-0,1) respektive 2,3 ggr (0,8)

Ökningen av nettoskulden berodde på en högre finansiell skuld till följd av emissionen av seniora säkerställda obligationer om 940 miljoner euro. Det motverkades delvis av ett kapitaltillskott på 400 miljoner euro från Embracer Group, varav 300 miljoner euro användes för att återbetala bruttoskulden. Per den 31 mars 2025 uppgick den totala utestående obligationsskulden till 640 miljoner euro, lika fördelat mellan obligationer med fast ränta och obligationer med rörlig ränta.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 286 396 tusen euro (99 441). Ökningen beror på säsongvariationer samt på de finansieringsåtgärder som nämns ovan.

Finansieringsstruktur



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 6 och 8 §§ har asmodee upprättat en lagstadgad bolagsstyrningsrapport som är skild från förvaltningsberättelsen. En separat

bolagsstyrningsrapport finns på sida 48 i denna årsredovisning.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 10 och 11 §§ har asmodee upprättat en hållbarhetsrapport som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport, vilken återfinns på sida 16 i denna årsredovisning. Styrelsen är ansvarig för upprättandet av hållbarhetsrapporten.

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget förvärvar och bedriver verksamhet genom sina direkt och indirekt ägda dotterföretag. Moderföretagets nettoomsättning för perioden fram till och med den 31 mars 2025 uppgick till 28 miljoner kronor (32) och resultatet före skatt uppgick till -897 miljoner kronor (-2 717). Periodens resultat uppgick till -904 miljoner kronor (-2 710). Likvida medel per den 31 mars 2025 uppgick till 949 miljoner kronor (-). Skulderna avser främst de obligationer som emitterades den 12 december 2024 om 7 miljoner kronor (-). Moderföretagets egna kapital uppgick vid periodens utgång till 21 886 miljoner kronor (27 272).

Asmodee Group AB kommer att ändra sin redovisningsvaluta till EUR den 1 april 2025, vilket resulterar i en omvärdering av ingående balans med en valutakurs för SEK/EUR som erhålls från svenska myndigheter. Historiska transaktioner kommer att omvärderas med samma valutakurs.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

För information om väsentliga händelser efter räkenskapsåret 24/25, se not 32 i koncernens noter.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid den extra bolagsstämman den 18 september 2024 beslutade bolagets aktieägare att anta riktlinjer för ersättning till

ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som kan avtalas eller på förändringar av redan avtalade ersättningar efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna gäller inte ersättningar som särskilt har beslutats av bolagsstämman eller ersättningar i form av aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument, såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, vilka kräver särskilt godkännande av bolagsstämman.

Riktlinjerna ska bidra till att skapa förutsättningar för asmodee att rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare i syfte att framgångsrikt genomföra asmodees affärsstrategi och uppnå bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet. Riktlinjerna syftar också till att öka intresset för verksamheten och resultatet som helhet, samt öka motivationen hos de ledande befattningshavarna och stärka deras samhörighet med asmodee. Riktlinjerna syftar vidare till att skapa en intressegemenskap mellan asmodees aktieägare och ledande befattningshavare.

För att uppnå asmodees affärsstrategi måste den totala årliga ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där den ledande befattningshavaren är verksam, samt beakta individens kvalifikationer och erfarenhet. Exceptionella prestationer ska återspeglas i den totala ersättningen. Ersättning kan bestå av fast grundlön, kortsiktiga incitament, långsiktiga incitament samt andra sedvanliga förmåner och pensionsavsättningar. Fast och rörlig ersättning ska relateras till befattningens ansvar och befogenheter och ses över årligen. Ersättningspaket för samtliga asmodee-anställda ska baseras på befattningens komplexitet, prestation samt marknadspraxis.

Riktlinjerna i sin helhet finns tillgängliga på bolagets webbplats: <https://corporate.asmodee.com/>

Grundlön

Grundlönen fastställs årligen baserat på den ledande befattningshavarens roll, ansvar, erfarenhet och relevanta marknadsriktmärken.

Kortsiktiga incitament

VD för Asmodee Group AB, CFO för Asmodee AB och andra ledande befattningshavare som fastställs av styrelsen är berättigade till årliga prestationsbaserade bonusar. Kortsiktiga incitament är kopplade till uppnåendet av specifika finansiella och operativa mål som fastställs i början av varje räkenskapsår av ersättningsutskottet. Mätvärden kan omfatta, men är inte begränsade till:

Finansiella: Intäktsstillväxt, resultat per aktie, avkastning på eget kapital, rörelseresultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar (EBITDA)

Icke-finansiella: Strategiska måluppfyllelser, kriterier för miljö-, samhällsansvars- och bolagsstyrningsfrågor, medarbetar-engagemang, kulturbidrag eller innovation osv.

Eventuell rörlig kontant ersättning får inte överstiga högst 50% av den fasta årliga grundlönen. Den rörliga kontanta ersättningen kan dock motsvara upp till 100% av en ledande befattningshavarens fasta årliga grundlön om det är berättigat av extraordinära arrangemang i det enskilda fallet.

Långsiktiga incitament

Ledande befattningshavare som ingår i ledningsgruppen, inklusive VD för Asmodee Group AB och CFO för Asmodee Group AB, kan vara berättigade till aktiebaserade långsiktiga incitamentsersättningar. Sådan kräver särskilt godkännande av bolagsstämman.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Långsiktiga incitament kan omfatta prestationsaktier, aktier, teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade instrument såsom syntetiska optioner eller personaloptioner, som kräver särskilt godkännande av bolagsstämman. Ersättningsutskottet kan årligen besluta om ersättningar inom de ramar som antagits av bolagsstämman.

Långsiktiga incitamentsersättningar har vanligtvis en tre till fem år lång intjänandeperiod med prestationsvillkor som måste uppfyllas för att ersättningarna ska intjänas. Intjänandeperioder för aktierelaterade instrument fastställs genom beslut av bolagsstämman.

Prestationsmått för långsiktiga incitament överensstämmer med bolagets långsiktiga mål, inklusive värdeskapande för aktieägare och hållbarhet. Måtten kan omfatta total avkastning för aktieägare (Total Shareholder Return, TSR), kumulerad årlig tillväxttakt (compound annual growth rate, CAGR) för resultat per aktie och avkastning på eget kapital.

Förmåner (inklusive pensionsplaner) och förutsättningar

Ledande befattningshavare har rätt till standardförmåner, inklusive sjukförsäkring, pensionsplaner och fordon eller ersättningar som tillhandahålls av bolaget.

Asmodee AB erbjuder pensionspaket i linje med marknadspraxis, med förbehåll för begränsningar eller krav i lokal lagstiftning på den marknad där befattningshavaren bor. Premier på pensionspaket ska uppgå till högst 25% av den pensionsgrundande lönen. Pensionsförmåner ska vara premiedefinierade. Normalt inträder rätten till pension vid 65 års ålder. Rörlig kontant ersättning berättigar inte till några pensionsrättigheter/bidrag. Om Asmodee AB är bundet av ett kollektivavtal kan avvikelser från vad som anges här

förekomma för att uppfylla kraven enligt sådana kollektivavtal. Premier på pensionspaket och pensioner kan justeras för att följa obligatoriska regler eller etablerad lokal praxis för olika jurisdiktioner.

Ytterligare förmåner som hälsoprogram eller hälsoundersökningar kan tillhandahållas baserat på roll och marknadspraxis.

Exceptionella omständigheter
Global rörlighet: För ledande befattningshavare som är stationerade i ett annat land än hemlandet kan ytterligare ersättning och andra förmåner betalas i rimlig omfattning, med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med utlandsstationering, varvid det övergripande syftet med dessa riktlinjer ska uppfyllas så långt det är möjligt. Sådana förmåner får inte överstiga 15% av den fasta årslönen.

Tjänster från styrelseledamöter: Om en styrelseledamot utför tjänster på uppdrag av Asmodee AB som inte utgör styrelsearbete, kan ytterligare konsultarvoden eller annan ersättning utgå efter beslut av styrelsen och rekommendation av ersättningsutskottet. Sådan ersättning ska utformas i enlighet med dessa riktlinjer.

Avvikelser från riktlinjerna: Styrelsen ska ha rätt att avvika från riktlinjerna avseende exempelvis rekrytering av ledande befattningshavare på den globala arbetsmarknaden för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor, i enskilda fall om det finns särskilda skäl för det och en avvikelse är nödvändig för att säkerställa Asmodee Groups långsiktiga intresse och hållbarhet eller för att säkerställa Asmodee Groups ekonomiska bärkraft. Sådan avvikelse ska även godkännas av ersättningsutskottet. Ett arrangemang som avviker från riktlinjerna kan förnyas, men varje sådant arrangemang ska vara tidsbegränsat och får inte överstiga en period på 24 månader eller ett belopp som är

dubbelt så mycket som den ersättning som personen skulle ha fått om inget ytterligare arrangemang hade gjorts.

Avgångsvederlag och ersättning vid uppsägning
Avgångsvederlag: Avgångsvederlag bestäms baserat på tjänstgöringstid, verkställande nivå och relevanta marknadskrav och praxis. Om Asmodee AB inte är bundna av rättsliga bestämmelser så begränsas avgångsvederlaget till två års grundlön och inget avgångsvederlag utbetalas vid avskedsansökan eller uppsägning av synnerliga skäl.

Uppsägningstid: Sanktionerad uppsägningstid för ledande befattningshavare får inte överstiga tolv månader, varvid löneutbetalningen fortsätter. Vid uppsägning av den verkställande direktören får uppsägningstiden inte överstiga sex månader utan rätt till avgångsvederlag.

Arbetsbefrielse (s.k. Garden Leave): Ledande befattningshavare kan arbetsbefrias under uppsägningstiden. Under en sådan period uppbär de fortfarande lön, men befrias från sina arbetsuppgifter.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETER

Asmodee är exponerat för risker, särskilt utvecklingen av marknaden för sällskapsspel, beroendet av nyckelpersoner för lyckad spelutveckling, försäljningsutvecklingen för lanserade spel, upprätthållandet av särskilda kommersiella relationer och viktiga licensavtal, samt framgång och utvecklingen avseende förvärv. Även om asmodees produktion prioriterar närhet till marknaden kan införandet av olika tullar mellan olika länder också ha en negativ effekt på asmodees verksamhet på kort och lång sikt. Den fullständiga riskanalysen återfinns på [sida 42](#) i denna årsredovisning.

AKTIEINFORMATION
För information om aktien, se sida 37 i denna årsredovisning.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV MODERFÖRETAGETS FRIA EGNA KAPITAL

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (i TSEK):	
Överkursfond	5 900 987
Balanserade vinstmedel	16 887 730
Årets resultat	-903 830
	21 884 887
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att balanseras i ny räkning	21 884 887
	21 884 887

KONCERNREDOVISNING FÖR ASMODEE GROUP AB FÖR
RÄKENSKAPSÅREN SOM SLUTADE DEN 31 MARS 2024 OCH 2025

Koncernens rapport över resultat

Belopp i TEUR	Not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	2, 3	1 368 762	1 287 664
Handelsvaror		-756 727	-758 040
Personalkostnader	4	-167 590	-166 745
Övriga rörelseintäkter	6	13 254	7 833
Övriga rörelsekostnader	5, 6	-271 212	-212 346
Av- och nedskrivningar	10, 11, 12, 13	-71 899	-867 485
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag		2 159	-1 192
Rörelseresultat (EBIT)		116 747	-710 311
Finansiella intäkter	7	75 323	126 393
Finansiella kostnader	7	-167 385	-62 399
Finansiellt resultat		-92 062	63 994
Resultat före skatt		24 685	-646 317
Inkomstskatt	8	-19 986	105 161
Periodens resultat		4 699	-541 156
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		4 699	-541 156
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före utspädning (EUR)	9	0,0275	-5,6137
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)	9	0,0275	-5,6137

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TEUR	Not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Periodens resultat		4 699	-541 156
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-3 563	3 115
Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-3 513	3 040
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:			
Omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda	8, 21	-50	75
Periodens totalresultat, netto efter skatt		1 136	-538 041
Periodens totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 136	-538 041
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » [Koncernens finansiella rapporter](#)
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TEUR	Not	31 mar 25	31 mar 24
Goodwill	10, 31	1 179 039	1 179 440
Publicerings- och distributionsrättigheter	11	1 126 161	1 171 706
Övriga immateriella tillgångar	11	27 935	28 850
Materiella anläggningstillgångar	12	20 130	19 750
Nyttjanderättstillgångar	13	49 591	49 568
Innehav i intresseföretag	14	1 198	—
Finansiella anläggningstillgångar	15, 28	3 779	9 065
Uppskjuten skattefordran	8	5 832	5 859
Summa anläggningstillgångar		2 413 665	2 464 238
Varulager	16	225 352	221 985
Kundfordringar	28, 29	195 903	160 967
Förskott och förutbetalda kostnader		28 199	18 848
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	15, 28	9 865	4 119
Övriga omsättningstillgångar	17, 28	28 357	18 988
Likvida medel	18, 28	286 396	99 441
Summa omsättningstillgångar		774 072	524 348
Summa tillgångar		3 187 737	2 988 586

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Belopp i TEUR	Not	31 mar 25	31 mar 24
Aktiekapital		78	2
Övrigt tillskjutet kapital		3 334 658	2 796 828
Reserver		-812	26 995
Balanserat resultat		-1 454 419	12 302
Periodens resultat		4 699	-541 156
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 884 204	2 294 971
Summa eget kapital	19	1 884 204	2 294 971
Långfristiga avsättningar	20	1 228	1 193
Långfristiga ersättningar till anställda	21	1 319	1 043
Uppskjuten skatteskuld	8	214 469	228 334
Leasingskulder	13, 26, 29	42 731	41 010
Obligationslån	22	626 778	—
Skulder till kreditinstitut	23, 26, 28, 29	1 714	8 754
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	24, 28, 29	—	76 014
Uppskjutna köpeskillingar	24, 28, 29	542	471
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	4, 24	3 798	21 922
Övriga långfristiga skulder	27, 28, 29	1 400	1 956
Summa långfristiga skulder		893 979	380 697
Avsättningar	20	1 789	6 922
Ersättningar till anställda	21	196	205
Leverantörsskulder	26, 28	193 198	136 545
Förskott och förutbetalda intäkter		17 857	1 943
Leasingskulder	13, 26, 29	9 984	10 090
Obligationslån	22	6 298	—
Skulder till kreditinstitut	23, 26, 28, 29	7 862	20 602
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	24, 28, 29	75 826	78 588
Uppskjutna köpeskillingar	24, 28, 29	163	1 903
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	4, 24	27 550	4 780
Övriga kortfristiga finansiella skulder	25, 28	855	3 710
Övriga kortfristiga skulder	27, 28, 29	67 976	47 630
Summa kortfristiga skulder		409 554	312 918
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 187 737	2 988 586

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare							
Belopp i TEUR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakurs- justeringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 apr 23		2	2 127 907	23 953	-80 287	108 267	2 179 842
Vinstdisposition		—	—	—	108 267	-108 267	—
Periodens resultat		—	—	—	—	-541 156	-541 156
Periodens övrigt totalresultat	19	—	—	3 040	75	—	3 115
Periodens totalresultat		—	—	3 040	75	-541 156	-538 041
Transaktioner med koncernens ägare							
Kapitaltillskott	19	—	—	—	—	—	—
Apportemission	19, 30	—	668 921	—	—	—	668 921
Utdelning		—	—	—	-15 734	—	-15 734
Justering		—	—	—	—	—	—
Övrigt		—	—	—	-20	—	-20
Övrigt		—	668 921	—	-15 754	—	653 167
Utgående eget kapital 31 mar 24		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakurs- justeringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 apr 24		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971
Vinstdisposition		—	—	—	-541 156	541 156	—
Periodens resultat		—	—	—	—	4 699	4 699
Periodens övrigt totalresultat	19	—	—	-3 508	-55	—	-3 563
Periodens totalresultat		—	—	-3 508	-55	4 699	1 136
Transaktioner med koncernens ägare							
Kapitaltillskott	19	71	400 006	—	1 285	—	401 362
Apportemission	19, 30	—	113 531	—	—	—	113 531
Utdelning	19, 30	—	—	—	-892 178	—	-892 178
Justering		—	—	—	—	—	—
Effekt av ändringen av moderföretagets funktionella valuta	19	4	24 294	-24 298	—	—	—
Övrigt	28	—	—	—	-34 616	—	-34 616
Övrigt		75	537 831	-24 298	-925 509	—	-411 901
Utgående eget kapital 31 mar 25		78	3 334 658	-812	-1 454 419	4 699	1 884 204

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TEUR	not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		116 747	-710 311
Justerat för:			
Av- och nedskrivningar		71 899	867 485
Avsättningar		-4 750	5 983
Resultatandelar från intresseföretag		-2 159	1 192
Personalkostnader relaterade till förvärv		8 087	10 484
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		-69	7 680
Förändringar av rörelsekapital (exklusive inkomstskatter)			
Ökning/minskning av lager		-4 001	69 342
Ökning/minskning av kundfordringar		-21 848	-8 117
Ökning/minskning av leverantörsskulder		47 224	1 721
Ökning/minskning av fordringar/skulder		7 824	793
Betalning av skulder till anställda relaterat till historiska förvärv	4	-4 163	-19 468
Betald inkomstskatt		-28 875	-30 816
Kassaflöde från den löpande verksamheten		185 916	195 968
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	11	-12 693	-17 251
Avyttringar av immateriella tillgångar		188	22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-5 021	-7 894
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar		214	65
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel	6, 18, 27, 31	-1 708	-2 586
Försäljning av dotterföretag, efter avdrag av avyttrade likvida medel	6	105	-703
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 915	-28 347

Belopp i TEUR	not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	19	400 027	—
Utdelning	19	-892 178	—
Upptagna lån från aktieägare och andra lån och krediter	15, 25	—	90 076
Amortering av lån från aktieägare och andra lån och krediter	15, 25	-432	-224 990
Upptagna lån från kreditinstitut	23	920 621	5 535
Amortering av lån från kreditinstitut	23	-940 554	-14 685
Obligationslikvid	22	946 224	—
Återbetalningar av obligationer	22	-301 304	—
Amortering av leasingskuld	13	-12 993	-13 579
Betalda räntekostnader	15, 22, 23, 25	-84 225	-7 755
Övrigt inom finansieringsverksamheten		-8 883	-6 037
Nettokassa (används i)/från finansieringsverksamhet		26 303	-171 435
Periodens kassaflöde		193 304	-3 814
Likvida medel vid periodens början		99 441	103 030
Periodens kassaflöde		193 304	-3 814
Valutakursdifferenser		-6 350	225
Likvida medel vid periodens slut		286 396	99 441

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Noter

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

KONCERNENS NOTER

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

NOT 1.1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen omfattar Asmodee Group AB med organisationsnummer 559273-8016 ("moderföretaget" eller "bolaget") och dess dotterföretag (tillsammans "koncernen" eller "asmodee") samt koncernens andel i intresseföretag och joint ventures. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte på Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad, Sverige. Denna koncernredovisning godkändes för publicering av styrelsen den 24 juni 2025.

Asmodees mission är att både skapa och marknadsföra de mest innovativa sällskapsspelet till spelare och för sina partner, genom att bygga upp en populär portfölj med spännande varumärken.

NOT 1.2 GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® redovisningsstandarder (IFRS) som publiceras av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som har utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av Europeiska unionen (EU).

Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner som ges ut av Rådet för finansiell rapportering.

Vissa omklassificeringar relaterade till presentationen av jämförelsetal har genomförts för att överensstämja med presentationen av den aktuella perioden eller med IFRS-standarderna.

Transaktioner med aktieägare

Aktieägartillskott från Embracer Group och utdelningar till Embracer Group har redovisats som transaktioner med aktieägare i eget kapital och klassificerats som övrigt tillskjutet kapital. Embracer Groups aktieägarfinansiering redovisas som kortfristiga/långfristiga finansiella tillgångar och skulder (se not 15 och not 25). Embracer Group är den tidigare ägaren av asmodee.

NOT 1.3 PRIMÄRA FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernen har valt att presentera rapporten över resultat fördelad på kostnadsslag och rapporten över kassaflöde enligt en indirekt metod. Betalda räntor klassificeras som finansieringsverksamhet i koncernens rapport över kassaflöden.

NOT 1.4 NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER

Nya och ändrade standarder som har tillämpats under räkenskapsåret

Ingen av de nya eller ändrade standarder som det är obligatoriskt att tillämpa under året har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya och ändrade standarder som har tillämpats efter räkenskapsåret

Nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB, men det är ännu inte obligatoriskt att tillämpa dem. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har tillämpats i förtid av koncernen. De nya och ändrade standarder som kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter beskrivs nedan. Ingen av de övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporter

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och är tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Standarden har ingen inverkan på värderingen av intäkter/kostnader, tillgångar eller skulder, men kommer att påverka presentationen och de upplysningar som lämnas i de primära finansiella rapporterna och i noterna. Koncernen utvärderar för närvarande de effekter som IFRS 18 kommer att ha på koncernen.

NOT 1.5 KLASSIFICERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR SAMT LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i huvudsak av belopp som förväntas bli realiserade under koncernens normala verksamhetscykel, dvs. tolv månader efter rapportperiodens slut. Kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som förväntas bli reglerade under koncernens normala verksamhetscykel, dvs. tolv månader efter rapportperiodens slut.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 1.6 VALUTA

Rapporteringsvaluta

Koncernens rapporteringsvaluta är euro. Alla belopp presenteras i tusentals euro ("TEUR") om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Transaktioner i utländsk valuta

Kursvinster och kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursvinster och -förluster redovisas brutto.

NOT 1.7 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste ledningsgruppen och styrelsen göra vissa uppskattningar och bedömningar som påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder, intäkts- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Faktiskt utfall kan skilja sig från uppskattningarna om uppskattningarna eller omständigheterna ändras. Uppskattningarna och bedömningarna utvärderas löpande och förväntas inte medföra någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Uppskattningar och bedömningar redovisas under betydande uppskattningar och bedömningar i den not till vilken bedömningen och uppskattningen hänför sig. Betydande uppskattningar och bedömningar hänför sig till följande:

- » Uppskjuten skatt – not [8](#)
- » Goodwill – not [10](#)
- » Publicerings- och distributionsrättigheter – not [11](#)
- » Aktivering av utvecklingsutgifter – not [11](#)
- » Skuld hänförlig till sälloption för innehav utan bestämmande inflytande – not [28](#)

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 2 RÖRELSESEGMENT

NOT 2.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Rörelsesegment rapporteras i enlighet med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattare (HVB). HVB är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

I asmodee har den verkställande ledningen identifierats som HVB. Den verkställande ledningen består för närvarande av Group Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Commercial Officer, Chief Product, Chief Communications Officer, Chief People Officer, Executive Vice-President Business Development och Executive Vice-President Supply Chain.

Ett rörelsesegment är en affärsdrivande del av koncernen, genom vilken den kan få intäkter och ådra sig kostnader, för vilken det finns fristående finansiell information tillgänglig och vars rörelseresultat regelbundet granskas av asmodees HVB i syfte att fatta beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärdera dess resultat.

När HVB granskar resultatet för asmodee i syfte att fatta beslut om resurser som ska allokeras till segmentet och bedöma dess resultat baseras granskningen på resultatet för koncernen som helhet.

Segmentrapporteringen består därför av ett enda segment (se Koncernens rapport över resultat och Koncernens rapport över finansiell ställning).

NOT 2.2 INTÄKTER PER GEOGRAFI

Koncernen har endast en kund som står för mer än 10 procent av nettoomsättningen och motsvarar 12,4% av nettoomsättningen (eller 169 tusen euro).

Nettoomsättningen nedan baseras på var säljaren befinner sig.

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Sverige	3 740	2 210
Frankrike	272 926	242 948
Tyskland	204 995	199 344
USA	236 730	212 686
Storbritannien	174 138	185 641
Övriga Amerika	79 953	76 341
Övriga Europa	323 430	305 930
Övriga världen	72 850	62 564
Summa	1 368 762	1 287 664

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 2.3 TILLGÅNGAR PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Belopp i TEUR		31 mar 25	31 mar 24
Publicerings- och distributionsrättigheter		1 126 161	1 171 706
	Sverige	—	—
	Frankrike	539 926	561 254
	USA	474 822	503 995
	Övrigt	111 413	106 457
Immateriella anläggningstillgångar		27 935	28 850
	Sverige	—	—
	Frankrike	8 046	11 913
	USA	16 098	16 495
	Övrigt	3 791	442
Materiella anläggningstillgångar		20 130	19 750
	Sverige	—	—
	Frankrike	2 198	2 219
	USA	3 128	3 032
	Storbritannien	10 226	9 424
	Övrigt	4 578	5 075
Nyttjanderättstillgångar		49 591	49 568
	Sverige	—	—
	Kanada	7 547	8 989
	Frankrike	7 069	5 843
	Tyskland	4 436	5 593
	USA	5 518	5 297
	Storbritannien	12 921	13 633
	Övrigt	12 100	10 213
Summa		1 223 817	1 269 874

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

NOT 3.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen genererar intäkter från försäljning av sällskapsspel till återförsäljare. Varje spel betraktas som ett distinkt prestationsåtagande. Transaktionspriset består av en fast ersättning per spel och ibland en rörlig ersättning i form av rabatter. Rabatter värderas genom förväntat värde-metoden. Intäkter redovisas när kontrollen överförs till kunden i enlighet med gällande leveransvillkor.

Koncernen har valt att tillämpa den förenkling som innebär att upplysningar om transaktionspriset fördelat på ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) prestationsåtaganden inte behöver lämnas för avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på ett år eller mindre. Koncernen har inga avtal med en förväntad löptid på mer än ett år.

NOT 3.2 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Intäkter per förlag

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Spel utgivna av asmodees studios	453 559	388 127
Spel utgivna av partners	864 469	828 768
Övrigt	50 734	70 769
Summa	1 368 762	1 287 664

Klassificeringen av vissa spel har ändrats och presentationen av jämförelsetalen har ändrats som en följd av detta.

Intäkter per spelkategori

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Brädspel	535 729	524 198
Samlarkortspel	695 992	606 768
Andra kategorier	137 041	156 698
Summa	1 368 762	1 287 664

NOT 3.3 INTÄKTER PER GEOGRAFI

Se not 2.2.

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

NOT 4.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om bolaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Asmodee har avtalsenliga förpliktelser gentemot anställda avseende långfristiga bonusar. Långfristiga bonusar avser främst villkorad köpeskillning som avtalats i samband med vissa rörelseförvärv och som klassificeras som ersättning för framtida tjänster, eftersom det finns krav på att säljaren ska kvarstå i anställning för att erhålla den villkorade köpeskillningen. Den långfristiga förmånen beräknas med hjälp av PUC-metoden (Projected Unit Credit). Beloppet för kostnader för tjänstgöring, nettoränta på den förmånsbestämda nettoskulden och omvärderingar av den förmånsbestämda nettoskulden redovisas i koncernens resultaträkning.

NOT 4.2 PERSONALKOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Löner och andra ersättningar	-128 350	-125 833
Sociala avgifter	-28 517	-28 123
Personalkostnader relaterade till förvärv	-8 087	-10 484
Pensionskostnader	-2 636	-2 305
Personalkostnader	-167 590	-166 745

Kostnader relaterade till förmånsbestämda planer redovisas på raden pensioneringskostnader (se not 21).

Personalkostnader (exklusive personalkostnader relaterade till förvärv och konsultarvoden till styrelse och ledande befattningshavare) redovisas i följande tabell.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i följande tabell exkluderar konsultarvoden och övriga ersättningar som inte ingår i personalkostnader.

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Löner och andra ersättningar	-3 028	-2 141
Sociala avgifter	-1 068	-787
Pensionskostnader	—	—
Summa Styrelse, verkställande direktör och motsvarande ledande befattningshavare	-4 096	-2 928
Löner och andra ersättningar	-125 322	-123 692
Sociala avgifter	-27 449	-27 336
Pensionskostnader	-2 636	-2 305
Summa Övriga anställda	-155 407	-153 333
Summa	-159 503	-156 261

NOT 4.3 SKULDER TILL ANSTÄLLDA RELATERAT TILL HISTORISKA FÖRVÄRV

Asmodee har skulder till anställda relaterade till förvärv, vilka avser den del av köpeskillningen som klassificeras som personalskulder istället för del av köpeskillningen för enheten. Dessa skulder är främst hänförliga till förvärven av Exploding Kittens och Venross.

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	26 702	34 007
Utbetalt	-4 163	-19 468
Periodens kostnad	9 698	12 111
Valutakurs vinster/förluster	-841	52
Övrigt	-46	—
Utgående balans	31 348	26 702
Kortfristiga skulder	27 550	4 780
Långfristiga skulder	3 798	21 922

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 4.4 ANTAL ANSTÄLLDA

	Apr 24-mar 25		Apr 23-mar 24	
	Medelantal anställda	Varav Kvinnor, %	Medelantal anställda	Varav Kvinnor, %
Frankrike	608	39%	611	40%
USA	380	33%	504	35%
Tyskland	226	40%	228	39%
Storbritannien	176	47%	186	47%
Kanada	106	43%	101	45%
Kina	103	55%	105	57%
Polen	114	42%	121	45%
Brasilien	85	52%	82	48%
Danmark	66	19%	66	21%
Spanien	66	27%	60	27%
Nederländerna	62	46%	55	34%
Belgien	46	38%	47	40%
Chile	48	46%	45	45%
Italien	46	41%	41	41%
Övrigt	149	45%	135	47%
Summa	2 281	40%	2 386	40%

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 4.5 STYRELSE OCH LEDANDE
BEFATTNINGSHAVARE

Den 27 augusti 2024, som förberedelse inför upptagande av handel med asmodees aktier på Nasdaq Stockholm, utsågs Thomas Kögler till ny verkställande direktör (VD) för asmodee. En styrelse för Asmodee Group AB har också utsetts och bildats. Styrelsen består av:

- » Lars Wingefors, medgrundare och VD för Embracer Group, styrelseordförande
- » Kicki Wallje-Lund, styrelseordförande i Embracer, vice ordförande
- » Stéphane Carville, tidigare VD för asmodee
- » Marc Nunes, grundare och tidigare COO för asmodee
- » Jacob Jonmyren, styrelseledamot i Embracer
- » Linda Höljö, COO och CFO för Pophouse Entertainment Group

Före 27 augusti 2024 avser verkställande direktören (VD) och ledande befattningshavare i tabellerna nedan VD:n och ledande befattningshavare i asmodee-koncernen, som då var en underkoncern inom Embracer Group. Vidare bestod styrelsen endast av en person som inte erhöll någon ersättning för sitt styrelseuppdrag i Asmodee Group AB. Istället erhöll ledamoten lön från en separat enhet inom Embracer Group för tjänster relaterade till hela Embracer Group.

Könsfördelning

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare inom koncernen

	31 mar 25 Kvinnor, %	31 mar 24 Kvinnor, %
Verkställande direktör	—%	—%
Styrelse	33%	—%
Ledande befattningshavare	29%	—%

Ersättningar

Apr 23-mar 24						
Belopp i TEUR	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Konsultarvoden	Övrig ersättning	Summa
Verkställande direktör						
Stephane Carville	-700	-404	-346		-25	-1 475
Ledande befattningshavare (4)	-756	-281	-441	-1 314	-47	-2 838
Summa	-1 456	-685	-787	-1 314	-71	-4 313
Apr 24-mar 25						
Belopp i TEUR	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Konsultarvoden	Övrig ersättning	Summa
Verkställande direktör						
Stephane Carville (första 1 april till 27 augusti 2024)	-281	-459	-207	—	-11	-958
Thomas Kögler (från 28 augusti till 31 mars 2025)	-359	—	-146	—	-35	-541
Styrelsemedlemmar						
Lars Wingefors	-11	—	-3	—	—	-14
Kicki Wallje-Lund	-68	—	-7	—	—	-75
Stéphane Carville	—	—	—	-899	—	-899
Marc Nunes	-12	—	—	-258	—	-270
Jacob Jonmyren	-42	—	-13	—	—	-55
Linda Höljö	-41	—	-13	—	—	-54
Ledande befattningshavare (4) (första 1 april till 27 augusti 2024)	-280	-247	-235	-727	-64	-1 554
Ledande befattningshavare (7) (från 28 augusti till 31 mars 2025)	-976	-250	-442	—	-29	-1 697
Summa	-2 071	-957	-1 068	-1 883	-139	-6 117

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Ersättning till verkställande direktören

Ersättningen till den verkställande direktören (VD) består av löner (grundlön och rörlig ersättning) och förmåner (tilläggs pension och arbetslöshetsförsäkring). Den rörliga ersättningen är i form av en årlig bonus baserad på uppfyllandet av kvalitativa och kvantitativa kriterier som ska fastställas årligen i början av räkenskapsåret av styrelsen.

Avgångsvederlag för den verkställande direktören¹

Asmodees VD har ingen uppsägningstid men är berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 24 månaders genomsnittlig bruttomånadslön (inklusive fast lön och rörlig ersättning) baserad på de 12 månader som föregår datumet för avslutad tjänst.

Ersättning till styrelse

Varje styrelseledamot erhåller en fast ersättning årligen, vilken utbetalas i lika stora delar varje kvartal. Medlemmar av revisions- och hållbarhetsutskottet och ersättningsutskottet får därutöver ersättning för sitt arbete i respektive utskott.

Ersättning till ledande befattningshavare¹

Ersättningen består av grundlön, rörlig ersättning och ordinarie förmåner. Den rörliga ersättningen beror på uppfyllandet av kvalitativa och kvantitativa kriterier som fastställs årligen i början av räkenskapsåret. De ledande befattningshavarna erhöll icke avtalsenliga exceptionella bonusar till ett totalt belopp om 250 tusen euro för perioden.

Avgångsvederlag för ledande befattningshavare¹

Asmodees Chief People Office och EVP Sustainability har två veckors uppsägningstid och har rätt till 12 månaders avgångsvederlag som endast omfattar grundlön. Chief Commercial Office har en uppsägningstid på 12 månader utan avgångsvederlag. Chief Communication Officer, Chief Product Officer,

EVP Publishing, EVP Supply Chain, EVP Business Development och Chief Financial Officer har en uppsägningstid på 3 månader. Om asmodee avslutar deras anställning har de rätt till avgångsvederlag i enlighet med kollektivavtal.

Konsultarvoden

För detaljerad information om ledningsgruppen och styrelseledamöter som tillhandahåller tjänster till asmodee enligt konsultavtal, se not [30.2](#).

¹ Avser VD och ledande befattningshavare i Asmodee Group AB efter utnämningar den 27 augusti 2024.

NOT 5 ARVODE TILL REVISORER

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Övriga revisionsåtgärder avser övriga åtgärder som bolagets revisorer är skyldiga att utföra.

Arvoden till revisorer redovisas i Övriga rörelsekostnader under Juridiska-, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter (se not 6.3).

För den period som slutar på 31 mars 2025 omfattar andra uppdrag främst bolagets börsnotering samt obligationsemissioner.

Belopp i TEUR	PWC	Övriga revisorer	Summa
Revisionsuppdrag	-1 783	-802	-2 585
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	-16	-16
Skatterådgivning	-3	—	-3
Andra uppdrag	-425	—	-425
Apr 24-mar 25	-2 211	-818	-3 029

Belopp i TEUR	PWC	Övriga revisorer	Summa
Revisionsuppdrag	-676	-879	-1 555
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	—	—	—
Skatterådgivning	—	-536	-536
Andra uppdrag	—	-152	-152
Apr 23-mar 24	-676	-1 567	-2 243

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

NOT 6.1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Valutaeffekter

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader inkluderar valutakursvinster eller -förluster på rörelsefordringar och rörelseskulder. Övriga valutakurseffekter redovisas i övrigt totalresultat (se koncernens rapport över förändringar i eget kapital) och finansiella intäkter och kostnader (se not 7).

NOT 6.2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Återföring av nedskrivning på omsättningstillgång, utöver varulager	1 894	734
Valutakursvinster på tillgångar och skulder av rörelsekaraktär	8 080	7 099
Övriga intäkter	3 280	—
Övriga rörelseintäkter	13 254	7 833

För perioden som slutar på 31 mars 2025 omfattar övriga intäkter främst återföring av avsättningar för omstrukturering om 2 791 tusen euro (se not 20).

NOT 6.3 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Kursförluster på tillgångar och skulder av rörelsekaraktär	-7 621	-6 071
Spelkampanjskostnader	-44 013	-34 508
Externa tjänster hänförligt till lager och byggnader	-22 175	-23 836
Juridiska-, redovisnings-, rådgivnings- och bankavgifter	-42 179	-17 662
IT-kostnader	-15 981	-12 293
Kostnader för frilansare	-6 652	-7 486
Nettoförlust vid försäljning av dotterföretag	—	-6 724
Nettoförlust på sålda eller skrotade immateriella och materiella anläggningstillgångar	-296	-956
Royalty och licenskostnader	-46 070	-32 471
Fraktkostnader	-53 924	-50 428
Förvärvskostnader	—	-1 000
Rese- och administrationskostnader	-9 324	-10 187
Övriga skatter och avgifter	-2 511	-1 076
Övriga rörelseintäkter	-20 466	-7 648
Övriga rörelsekostnader	-271 212	-212 346

För perioden som slutar på 31 mars 2025 påverkas övriga kostnader väsentligt av avsättning för nedskrivning av andra omsättningstillgångar än varulager med -2 886 tusen euro och noteringskostnader med -9 328 tusen euro. Ökningen av rättsliga kostnader, redovisningskostnader, rådgivningskostnader och bankavgifter förklaras främst av noteringskostnaderna på -20 722 tusen euro.

Marknadsföringskostnaderna för perioden har ökat på grund av ett större deltagande i branschevenemang och mässor (t.ex. Gen Con, Essen Spiel, Nürnberg Toy Fair, Interocio, Cannes International Games Festival) samt en utökning av marknadsföringskampanjer, särskilt i samband med lansering av nya produkter.

Fraktkostnaderna ökade främst på grund av en ökning i försäljningsvolymen och i mindre utsträckning på grund av ökade kostnader per levererad enhet.

För perioden fram till och med den 31 mars 2024 avser "Nettoförlust vid försäljning av dotterbolag" försäljningen av bolaget Miniature Market och "Förvärvskostnader" avser ett förvärv som annullerades.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 7 FINANSIELLT RESULTAT

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	8 938	114 647
Kursvinster på finansiella poster	63 271	11 746
Övriga vinster på finansiella poster	3 114	—
Finansiella intäkter	75 323	126 393
Förändring av verkligt värde för köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	-8 778	-12 783
Räntekostnader på aktieägartillskott	—	-29 294
Räntekostnader relaterade till RCF	—	—
Räntekostnader på obligationer	-21 962	—
Räntekostnader till kreditinstitut	-56 587	-1 503
Räntekostnader på leasingskulder	-2 249	-1 920
Kursförluster på finansiella poster	-66 053	-13 671
Övriga förluster på finansiella poster	-11 756	-3 228
Finansiella kostnader	-167 385	-62 399
Finansiellt resultat	-92 062	63 994

Per den 31 mars 2025 uppgår det finansiella resultatet till -92 062 tusen euro och är huvudsakligen drivet av räntekostnader för bryggglånet -55 736 tusen euro, (på raden räntekostnader relaterade till kreditinstitut), räntekostnader relaterade till obligationer på -21 962 tusen euro, valutakursvinster och -förluster -2 782 tusen euro, transaktionskostnader relaterade till RCF -3 086 tusen euro (på raden övriga förluster på finansiella poster) och inlösenavgifter för obligationerna -6 000 tusen euro (på raden övriga förluster på finansiella poster).

Räntekostnaderna för obligationer och till kreditinstitut för perioden har ökat väsentligt på grund av de transaktionskostnader som redovisas som räntekostnader enligt effektivräntemetoden till ett totalt belopp om -20 364 tusen euro, varav -12 992 tusen euro avser bryggglånet och -7 372 tusen euro avser obligationerna.

För ytterligare information om transaktionskostnader, se not 22 och 23 samt för finansiella instrument, se not 28.

NOT 8 SKATT

NOT 8.1 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas för temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden utnyttja skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till skattemässiga underskottsavdrag, leasing, aktiverade utvecklingsutgifter, övervärden identifierade i samband med förvärv samt andra temporära skillnader. Värderingen av temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag baseras på ledningsgruppens uppskattningar av framtida beskattningsbara vinster i olika jurisdiktioner och ledningsgruppens affärsplaner. Skattefordringar som härrör från skattemässiga underskottsavdrag har genererats i dotterföretag som går med förlust. De skattemässiga underskotten har bedömts kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara inkomster. Nya bedömningar görs regelbundet för att bedöma den framtida möjligheten att utnyttja de uppskjutna skattefordringarna. Bedömningar avseende framtida utnyttjande av skattemässiga underskottsavdrag kan förändras över tiden, vilket kan påverka den skattekostnad som redovisas i resultaträkningen. Ledningsgruppen deltar regelbundet i bedömningar av transaktioner och uppskattningar av sannolika utfall.

NOT 8.2 INKOMSTSKATTER REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Inkomstskatt	-34 564	-22 466
Justeringar avseende tidigare år	1 608	968
Aktuell skatt	-32 956	-21 498
Uppskjuten skatt	9 547	127 935
Justeringar avseende tidigare år	3 423	-1 276
Summa uppskjuten skatt	12 970	126 659
Redovisad skatt i koncernens rapport över resultat	-19 986	105 161

NOT 8.3 INKOMSTSKATTER REDOVISADE DIREKT MOT EGET KAPITAL

Ej tillämpligt.

NOT 8.4 INKOMSTSKATTER REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda	19	-27
Summa	19	-27

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 8.5 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Belopp i TEUR	Uppskjuten skattefordran		Uppskjutna skatteskulder	
	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	5 859	9 138	228 334	357 305
Förvärv av bolag	—	—	—	—
Redovisad i koncernens rapport över resultat	121 190	6 643	108 220	-120 015
Redovisad i övrigt totalresultat	19	-27	—	—
Valutakursvinster/-förluster	-309	88	-1 157	945
Försäljning dotterföretag	1	-38	—	—
Övriga	—	—	—	46
Uppskjuten skatt	126 760	15 804	335 397	238 281
Kvittning	-120 928	-9 947	-120 929	-9 947
Utgående balans	5 832	5 859	214 469	228 334

NOT 8.6 UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER FÖRDELAT PÅ SLAG

Belopp i TEUR	31 mar 25			Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	
Obeskattade reserver	—	—	—	—
Immateriella tillgångar	—	269 666	-269 666	14 265
Materiella tillgångar	—	383	-383	-908
Nyttjanderättstillgångar	—	24	-24	12 433
Leasingskulder	868	—	868	-12 249
Upplupna intäkter	—	—	—	—
Övriga temporära skillnader	22 228	7 778	14 450	11 729
Varulager	16 546	11	16 535	1 680
Ersättningar efter avslutad anställning	183	—	183	35
Skattemässigt underskottsavdrag	29 400	—	29 400	-14 015
Andra outnyttjade skatteavdrag	—	—	—	—
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	69 225	277 861	-208 637	12 970
Kvittning	-63 393	-63 393	—	—
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (Netto)	5 832	214 468	-208 637	12 970

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

31 mar 24				
Belopp i TEUR	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Redovisat i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
Obeskattade reserver	—	—	—	—
Immateriella tillgångar	—	286 534	-286 534	127 348
Materiella tillgångar	12	568	-556	121
Nyttjanderättstillgångar	—	12 581	-12 581	448
Leasingskulder	13 117	—	13 117	-300
Upplupna intäkter	—	—	—	—
Övriga temporära skillnader	18 991	7 147	11 844	9 599
Varulager	19 494	29	19 465	-9 841
Ersättningar efter avslutad anställning	325	—	325	54
Skattemässigt underskottsavdrag	32 445	—	32 445	-769
Övriga outnyttjade skatteavdrag	—	—	—	—
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	84 384	306 860	-222 475	126 659
Kvittnings	-78 525	-78 525	—	—
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld (Netto)	5 859	228 334	-222 475	126 659

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 8.7 AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATTESATS

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Resultat före skatt	24 685	-646 317
Skattesats för moderföretaget	20,6%	20,6%
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-5 088	133 141
Skatteeffekt av:		
Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-5 041	31 687
Ej avdragsgilla kostnader	—	-72 355
Ej skattepliktiga intäkter	—	18 193
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-4 405	-719
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	—	709
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	5 031	-308
Schablonränta på periodiseringsfond	—	—
Skattefri utdelning från dotterbolag	—	—
Resultat från försäljning av dotterbolag	—	1 788
Övriga justeringar avseende transaktioner med dotterbolag	—	-796
Justering för värderingsreserv	-11 092	-290
Koncernbidrag	—	—
Övrigt	609	-5 889
Redovisad skatt	-19 986	105 161
Effektiv skattesats	81,0%	16,3%

Övriga ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter avser främst förändringar i verkligt värde avseende skulder till anställda relaterade till förvärv samt nedskrivning av goodwill. De övriga skatteeffekterna är huvudsakligen hänförliga till omvärdering av uppskjutna skatter till följd av förändringar i framtida tillämpliga skattesatser.

Per den 31 mars 2025 är den effektiva skattesatsen för koncernen 81,0%. Denna skattesats drivs i hög grad av moderföretagets ej redovisade uppskjutna skattefordringar (främst till följd av noterings- och refinansieringskostnader). Exklusive denna effekt skulle koncernens effektiva skattesats ha varit 16%.

NOT 8.8 UNDERSKOTTSAVDRAG

Det finns underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning per den 31 mars 2025, vilka uppgår till 4 694 tusen euro (11 397 tusen euro per den 31 mars 2024), och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då det inte bedömts sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja dem mot framtida skattepliktiga överskott.

NOT 8.9 PELARE 2 – GLOBAL MINIMISKATT FÖR MULTINATIONELLA FÖRETAG

Koncernen har utvärderat de potentiella konsekvenserna av OECD:s globala minimiskatt i pelare 2 för räkenskapsåret som slutar den 31 mars 2025. Vid denna bedömning har koncernen beaktat all vägledning och allt förklarande material som OECD har publicerat fram till den 31 mars 2025, och då antagit att relevanta lokala skattemyndigheter kommer att implementera dessa regler i enlighet med sina åtaganden enligt OECD:s inkluderande ramverk.

Tillämpligheten och omfattningen av Safe Harbour-reglerna är fortfarande föremål för granskning av de svenska skattemyndigheterna. Ledningsgruppen har dock bedömt att koncernen inte är exponerad för en potentiell skattekostnad enligt pelare 2 baserat på det mest sannolika utfallet av dessa regler.

I enlighet med de ändringar i IAS 12 som IASB publicerade i maj 2023 har koncernen tillämpat det obligatoriska tillfälliga undantaget från att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter i pelare 2. Till följd av detta har inga uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder som härrör från pelare 2-reglerna redovisats per den 31 mars 2025.

Ledningsgruppen kommer att fortsätta att bevaka den fortsatta utvecklingen av lagstiftningen och uppdaterade riktlinjer från både OECD och lokala myndigheter, och kommer att revidera sina uppskattningar och upplysningar vid behov.

NOT 9 RESULTAT PER AKTIE

Belopp i TEUR	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	4 699	-541 156
Vägt genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier (tusental)	171 182	96 399
Resultat per aktie före utspädning	0,0275	-5,6137

Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som ingår i beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning redovisas efter retroaktiva justeringar, inklusive sådana som inträffade efter rapportperiodens slut. Koncernen har för närvarande inga instrument som potentiellt skulle kunna späda ut resultatet per aktie före utspädning i framtiden.

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter retroaktiva justeringar under perioden fram till och med den 31 mars 2025 uppgick till 171 181 776 (96 398 890).

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna koncernredovisning i sammandrag för räkenskapsåret 24/25 uppgår till 233 692 028 (9 000 000 A-aktier och 224 692 028 B-aktier).

Förändringen av stamaktier beskrivs närmare i not 19.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 10 GOODWILL

NOT 10.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Koncernen gör en prövning av nedskrivningsbehov i de fall det finns indikationer på att en värdeminskning har inträffat, det vill säga närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Vidare prövas nedskrivningsbehovet för goodwill årligen genom beräkning av återvinningsvärdet för den grupp av kassagenererande enheter till vilken goodwill hänförts, oavsett om det finns indikationer på värdenedgång eller inte. Koncernen som helhet, som klassificeras som ett enda rörelsesegment i enlighet med IFRS 8, utgör den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas för interna ledningsändamål. Det är därför på den nivå som nedskrivningsprövning av goodwill sker. Nedskrivning sker med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högre av verkligt värde minus försäljningskostnader och ett nyttjandevärde, vilket är ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Om ett nedskrivningsbehov identifieras fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Övriga tillgångar i enheterna skrivs därefter ned proportionellt. Om det finns en indikation på nedskrivningsbehov för en kassagenererande enhet inom en grupp av enheter som innehåller goodwill prövas nedskrivningsbehovet först för denna enhet, och en eventuell nedskrivning för denna enhet redovisas innan nedskrivningsbehovet prövas för den grupp av enheter som goodwill är

fördelad på. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och risk relaterad till den specifika tillgången. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

NOT 10.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR
OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivning av goodwill
Vid nedskrivningsprövning görs följande kritiska bedömningar:

- » Tillväxttakt
- » Rörelsemarginal
- » Diskonteringsränta

Andra uppskattningar än de som gjorts av ledningsgruppen kan leda till ett annat resultat och en annan finansiell ställning. För att fastställa om värdet på goodwill har minskat värderas den grupp av kassagenererande enheter till vilken goodwill är hänförlig genom diskontering av de kassagenererande enheternas kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig asmodee på historisk statistik och andra bedömningar, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar i förutsättningarna för dessa uppskattningar och bedömningar kan ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Beräkningarna i känslighetsanalysen är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att det är mer eller mindre sannolikt att dessa faktorer kommer att förändras. Dessa beräkningar tar inte hänsyn till incitament och åtgärder som skulle implementeras om de faktiska kassaflödena skulle skilja sig negativt från de prognostiserade kassaflödena. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 10.3 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 458 343	1 458 744
Ackumulerade nedskrivningar	-279 301	-279 301
Utgående redovisat värde	1 179 042	1 179 443

Goodwill uppstod främst genom Asmodee Group AB:s förvärv av Financière Amuse Group den 8 mars 2022. Vid tidpunkten för detta rörelseförvärv var Asmodee Group AB en del av Embracer Group, en koncern noterad på Nasdaq Stockholm.

Den totala köpeskillingen för förvärvet uppgick till 2 979 miljoner euro.

Den efterföljande förvärvsanalysen, som utfördes i enlighet med IFRS 3, resulterade i redovisningen av "publicerings- och distributionsrättigheter" (se not 11 för ytterligare information).

NOT 10.4 ACKUMULERADE
ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 458 744	1 458 941
Rörelseförvärv	—	—
Omklassificering	—	—
Försäljning	—	—
Valutakursdifferenser	-400	-198
Övrigt	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 458 343	1 458 744

NOT 10.5 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	-279 301	—
Årets nedskrivningar	—	-279 301
Valutakurseffekter	—	—
Övrigt	—	—
Utgående balans	-279 301	-279 301

Per 31 mars 2025 har inga indikationer på nedskrivningsbehov identifierats.

Per den 31 mars 2024 identifierades indikationer på nedskrivningsbehov och den årliga nedskrivningsprövningen resulterade i en nedskrivning av goodwill under fjärde kvartalet. Nedskrivningen av goodwill beror på makroekonomiska faktorer samt stigande räntor och förändrade efterfrågetrender i kombination med försiktiga framtidsförväntningar. Periodens nedskrivningar har redovisats på raden avskrivningar och nedskrivningar i koncernens rapport över resultat.

Väsentliga antaganden

Per den 31 mars 2025 har en långsiktig tillväxttakt om 2% (2.5) använts för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden (minskningen av den långsiktiga tillväxttakten har beaktats för att återspegla de sänkta inflationsförväntningarna). Prognostiserade kassaflöden diskonteras med tillämpning av en viktad kapitalkostnad (WACC). Skillnaden i värde jämfört med att använda en diskonteringsränta före skatt bedöms inte vara väsentlig. Följande väsentliga antaganden tillämpades för innevarande och föregående år:

Väsentliga antaganden	Diskonteringsränta före skatt (%)	Diskonteringsränta före skatt (%)	Prognos av kassaflöden under (år):	Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)
31 mar 25	12.1	9.5	5	2
31 mar 24	12.4	9.7	5	2.5

Känslighetsanalys

Tre känslighetsanalyser har gjorts för gruppen av kassagenererande enheter:

- En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 0,5 procentenheter i kombination med en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med 0,5 procentenheter skulle minska återvinningsvärdet med 10,4%, vilket skulle leda till en ytterligare nedskrivning av goodwill med 151 509 tusen euro jämfört med nuvarande redovisat värde.
- En minskning av rörelsemarginalen med 2,0 procentenheter under prognosperioden och perioden därefter skulle minska återvinningsvärdet med 13,3%, vilket skulle leda till en ytterligare nedskrivning av goodwill med 223 372 tusen euro jämfört med nuvarande redovisat värde.
- En ökning av diskonteringsräntan efter skatt med 1,0 procentenheter skulle minska återvinningsvärdet med 12,3%, vilket skulle leda till en ytterligare nedskrivning av goodwill med 198 195 tusen euro jämfört med nuvarande redovisat värde.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT 11 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

NOT 11.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar redovisade i
rörelseförvärv

Immateriella tillgångar som redovisas i rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och redovisas därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Färdigställda interna utvecklingsprojekt samt övriga immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsmetoder

Immateriella tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioden omprövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vid fastställande av tillgångens avskrivningsbara belopp beaktas tillgångens restvärde i tillämpliga fall. Immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden för väsentliga immateriella tillgångar uppskattas till följande:

- » Slutförda spelutvecklingsprojekt:
 - » 2–5 år
- » Publicerings- och distributionsrättigheter:
 - » 5–25 år
- » Övriga immateriella tillgångar:
 - » 5 år

NOT 11.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR
OCH BEDÖMNINGAR

Aktivering av utvecklingsutgifter

Koncernen aktiverar vissa utvecklingskostnader avseende spelutveckling och intern utveckling av programvara som immateriella tillgångar i rapporten över

finansiell ställning. Aktivering av utvecklingskostnader baseras bland annat på bedömningen att framtida ekonomiska fördelar kommer att genereras av tillgången och att det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången. Koncernen måste göra betydande bedömningar avseende tidpunkten för aktivering. Koncernens kostnader för spelutveckling aktiveras när spelen är tillräckligt utvecklade i tekniskt hänseende för att möjliggöra utvärdering av deras kommersiella potential. Bedömningen av kommersiell förmåga och avkastning baseras på erfarenheter från tidigare spel. Utveckling av intern programvara aktiveras när tillgångens användbarhet påvisas och tillräckliga resurser avsätts för dess utveckling. Utveckling som ännu inte är avslutad och där avskrivning därför inte har påbörjats (eftersom tillgången inte är färdig att användas) är föremål för årliga nedskrivningsprövningar. När tillgångarna är färdiga att tas i bruk skrivs de av linjärt över sin nyttjandeperiod. De viktigaste antagandena som ligger till grund för dessa uppskattningar kan ändras och följaktligen påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Nedskrivning av andra immateriella tillgångar

Asmodee har fastställt att spel utgivna och distribuerade av koncernen utgör separata kassagenererande enheter, vilket innebär att de genererar kassainflöden som i stort sett är oberoende av kassainflöden från andra tillgångar. När det finns en indikation på nedskrivningsbehov för en specifik publicerings- eller distributionsrättighet kommer därför en nedskrivningsprövning att utföras på spelnivå. Eftersom de tillgångar som prövas inte har ett observerbart marknadsvärde fastställs det verkliga värdet på dessa tillgångar genom användning av en värderingsmetod som baseras på icke observerbara indata. Vid

nedskrivningsprövning av en förläggar- och distributionsrättighet ingår följande kritiska antaganden:

- » Tillväxttakt
- » Rörelsemarginal på förväntad livslängd
- » Diskonteringsränta

Andra uppskattningar än de som gjorts av ledningsgruppen kan leda till ett annat resultat och en annan finansiell ställning. För att fastställa om värdet på förläggar- och distributionsrättigheter har minskat värderas de kassagenererande enheterna genom diskontering av de kassagenererande enheternas kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig asmodee på historisk statistik och andra bedömningar, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Förändringar i förutsättningarna för dessa uppskattningar och antaganden kan ha en väsentlig effekt på värdet av förläggar- och distributionsrättigheter.

NOT 11.3 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spel-utveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
Akkumulerade anskaffningsvärden	6 043	49 782	736	23 730	1 990	82 281	1 798 223
Akkumulerade avskrivningar	—	-36 691	—	-14 001	-1 670	-52 362	-76 410
Akkumulerade nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—
Per 1 april 2023	6 043	13 091	736	9 729	320	29 919	1 721 813
Akkumulerade anskaffningsvärden	5 745	64 506	2 315	25 526	1 184	99 276	1 803 868
Akkumulerade avskrivningar	—	-48 472	—	-17 987	-932	-67 391	-148 953
Akkumulerade nedskrivningar	—	-3 035	—	—	—	-3 035	-483 209
Per 31 mars 2024	5 745	12 999	2 315	7 539	252	28 850	1 171 706
Akkumulerade anskaffningsvärden	8 874	67 888	322	23 258	950	101 292	1 798 577
Akkumulerade avskrivningar	—	-51 872	—	-17 906	-545	-70 323	-199 423
Akkumulerade nedskrivningar	—	-3 034	—	—	—	-3 034	-472 993
Per 31 mars 2025	8 874	12 982	322	5 352	405	27 935	1 126 161

”Publicerings- och distributionsrättigheterna” uppstod huvudsakligen genom förvärvet av Financière Amuse Group av Asmodee Group AB den 8 mars 2022 (se not 10 för ytterligare information).

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT 11.4 ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spel-utveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributions-rättigheter
Per 1 april 2023	6 043	49 782	736	23 730	1 990	82 281	1 798 223
Investeringar	6 104	7 960	1 895	1 184	110	17 253	—
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-488	-4 756	-74	-212	-929	-6 459	—
Omklassificeringar	-5 931	12 008	-242	749	9	6 593	—
Valutakurs vinster/förluster	18	120	—	75	3	216	5 645
Rörelseavyttring	—	-606	—	—	—	-606	—
Per 31 mars 2024	5 745	64 506	2 315	25 526	1 184	99 276	1 803 868
Investeringar	12 226	162	235	34	36	12 693	—
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/utrangeringar	-200	-5 655	—	-4 459	—	-10 314	—
Omklassificeringar	-8 879	8 934	-2 224	2 290	-268	-147	—
Valutakurs vinster/förluster	-18	-57	-3	-132	-2	-212	-5 289
Rörelseavyttring	—	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2025	8 874	67 888	322	23 258	950	101 292	1 798 577

Per den 31 mars 2025 uppgår investeringarna till 12 693 tusen euro, varav 10 990 tusen euro (12 089) härrör från intern utveckling

NOT 11.5 ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spel-utveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributions-rättigheter
Per 1 april 2023	—	-36 691	—	-14 001	-1 670	-52 362	-76 410
Årets avskrivningar	—	-10 956	—	-3 367	-188	-14 511	-72 194
Försäljningar/utrangeringar	—	4 527	—	192	929	5 648	—
Omklassificeringar	—	-5 827	—	-762	—	-6 589	—
Valutakursdifferenser	—	-71	—	-50	-3	-124	-348
Rörelseavyttringar	—	544	—	—	—	544	—
Per 31 mars 2024	—	-48 472	—	-17 987	-932	-67 391	-148 953
Årets avskrivningar	—	-10 114	—	-2 739	-49	-12 902	-51 156
Försäljningar/utrangeringar	—	5 656	—	4 134	—	9 790	—
Omklassificeringar	—	1 002	—	-1 408	434	28	-1
Valutakursdifferenser	—	56	—	93	2	151	688
Rörelseavyttring	—	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2025	—	-51 872	—	-17 906	-545	-70 323	-199 423

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 11.6 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Pågående projekt för spelutveckling	Spelutveckling	Annat pågående arbete	Mjukvara	Övriga	Summa övriga immateriella tillgångar	Publicerings- och distributionsrättigheter
Per 1 april 2023	—	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	-3 035	—	—	—	-3 035	-482 241
Återföring av nedskrivning för perioden	—	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	—	—	-968
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2024	—	-3 035	—	—	—	-3 035	-483 209
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	-51 584
Återföring av nedskrivning för perioden	—	—	—	—	—	—	60 828
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	—	—	972
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2025	—	-3 034	—	—	—	-3 034	-472 993

Per den 31 mars 2025 har koncernen, i enlighet med IAS 36, redovisat återföring av nedskrivningar om 60 828 tusen euro och avsättning för nedskrivningar om -51 584 tusen euro avseende publicerings- och distributionsrättigheter, efter identifiering av utlösande händelser som indikerar en förändring av återvinningsvärdet. Dessa justeringar återspeglar ledningsgruppens bedömning baserad på uppdaterade externa och interna indikatorer, inklusive trender i efterfrågan och framtida förväntningar.

Per den 31 mars 2024 fastställde koncernen för räkenskapsårets fjärde kvartal, på grund av makroekonomiska faktorer samt förändrade efterfrågetrender i kombination med försiktiga förväntningar på framtiden, att den tidigare uppskattade intäktsökningen inte kommer att uppnås. Den förändrade bedömningen ansågs av koncernen vara en utlösande faktor för nedskrivningsprövning. Som en följd av detta redovisade koncernen en nedskrivning på -482 241 tusen euro avseende publicerings- och distributionsrättigheter.

Väsentliga antaganden redovisas i not [10.5](#).

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

NOT 12.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsmetoder

Avskrivningar redovisas linjärt över tillgångens eller komponentens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna för väsentliga materiella anläggningstillgångar är enligt följande:

- » Byggnader: 30–40 år
- » Utrustning, verktyg och inventarier: 3–15 år
- » Förbättringsutgifter på annans fastighet: 3–10 år

Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av över den kortare perioden av nyttjandeperioden och leasingavtalets längd, om koncernen inte förväntar sig att använda tillgångarna efter leasingavtalets slut.

NOT 12.2 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Ackumulerade anskaffningsvärden	711	9 332	7 460	8 337	14 990	40 830
Ackumulerade avskrivningar	-534	-6 374	—	-4 842	-11 132	-22 882
Ackumulerade nedskrivningar	—	—	—	—	-22	-22
Per 1 april 2023	177	2 958	7 460	3 495	3 836	17 926
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 380	14 181	8 810	10 260	8 823	43 454
Ackumulerade avskrivningar	-591	-9 384	—	-7 534	-6 170	-23 679
Ackumulerade nedskrivningar	—	—	—	—	-25	-25
Per 31 mars 2024	789	4 797	8 810	2 726	2 628	19 750
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 563	24 216	120	10 247	8 972	45 118
Ackumulerade avskrivningar	-188	-10 369	—	-8 034	-6 382	-24 973
Ackumulerade nedskrivningar	—	—	—	—	-15	-15
Per 31 mars 2025	1 375	13 847	120	2 213	2 575	20 130

Som en del i att uppfylla sina skyldigheter gällande finansieringsarrangemang med kreditinstitut (se not 23) har koncernen ställt materiella tillgångar som säkerhet med ett redovisat värde om 5 509 tusen euro.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 12.3 ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Per 1 april 2023	711	9 332	7 460	8 337	14 990	40 830
Investeringar	597	2 971	2 483	979	862	7 892
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljning/utrangeringar	—	-987	—	-575	-691	-2 253
Omklassificeringar	42	3 092	-1 350	3 084	-6 209	-1 341
Valutakurs vinster/förluster	29	31	218	38	11	327
Rörelseavyttringar	—	-257	—	-1 605	-145	-2 007
Per 31 mars 2024	1 380	14 181	8 810	10 260	8 823	43 454
Investeringar	43	3 670	137	199	972	5 021
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljning/utrangeringar	-556	-2 190	—	-61	-825	-3 632
Omklassificeringar	662	8 549	-8 961	-43	23	230
Valutakurs vinster/förluster	34	6	135	-108	-20	47
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övrigt	1	—	-1	—	—	—
Per 31 mars 2025	1 563	24 216	120	10 247	8 972	45 118

Per den 31 mars 2025 avsåg ”investeringar” främst aktiverade kostnader för lagerutrustning och anpassade utställningsmontrar, och ”omklassificeringar” avsåg främst drifttagning av lagerutrustning.

NOT 12.4 ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Per 1 april 2023	-534	-6 374	—	-4 842	-11 132	-22 882
Årets avskrivningar	-88	-1 295	—	-927	-1 261	-3 571
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljning/utrangeringar	—	932	—	478	611	2 021
Omklassificeringar	46	-2 725	—	-2 598	5 552	275
Valutakursdifferenser	-16	-44	—	-20	-10	-90
Rörelseavyttringar	—	122	—	376	72	570
Per 31 mars 2024	-591	-9 384	—	-7 534	-6 170	-23 679
Årets avskrivningar	-142	-2 967	—	-638	-999	-4 746
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Försäljning/utrangeringar	556	2 127	—	49	726	3 458
Omklassificeringar	—	-133	—	14	53	-66
Valutakursdifferenser	-11	-14	—	75	7	57
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övrigt	—	1	—	-1	—	—
Per 31 mars 2025	-188	-10 369	—	-8 034	-6 382	-24 973

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 12.5 ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR

Belopp i TEUR	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående arbete	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Per 1 april 2023	—	—	—	—	-22	-22
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	-3	-3
Försäljning/utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Valutakursdifferenser	—	—	—	—	—	—
Övrigt	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2024	—	—	—	—	-25	-25
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
Försäljning/utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	—	—	10	10
Valutakursdifferenser	—	—	—	—	—	—
Övrigt	—	—	—	—	—	—
Per 31 mars 2025	—	—	—	—	-15	-15

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 13 LEASINGAVTAL

NOT 13.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Nyttjanderättstillgångar

Koncernens nyttjanderättstillgångar består huvudsakligen av hyreslokaler. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Under förutsättning att asmodee inte med rimlig säkerhet kan anta att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid leasingperiodens utgång skrivs nyttjanderätten av linjärt över den kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller avser en tillgång med ett lågt underliggande värde redovisas ingen nyttjanderättstillgång eller leasingkulda. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Bolaget redovisar sina leasingavtal som två klasser av underliggande tillgångar: lokaler och övrigt. Lokaler omfattar främst kontor och lager. I övrigt ingår främst fordon och inventarier som inte klassificeras som en tillgång med ett lågt underliggande värde. Följande tabell visar koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringar under året.

NOT 13.2 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

Belopp i TEUR	Lokaler	Övrigt	Totalt	Leasingkulda
Per 1 april 2023	29 990	1 818	31 808	33 888
Avtal	32 976	1 741	34 717	34 024
Omvärderingar av avtal	-1 353	164	-1 189	-1 569
Uppsagda avtal	-1 393	-99	-1 492	-1 756
Leasingbetalningar	—	—	—	-13 579
Räntekostnader	—	—	—	1 916
Avskrivningar	-11 428	-1 202	-12 630	—
Rörelseförvärv	-1 723	-111	-1 834	-1 978
Valutakursvinster / förluster	169	—	169	137
Övrigt	—	19	19	17
Per 31 mars 2024	47 238	2 330	49 567	51 100
Tillkommande avtal netto	1 532	1 334	2 866	2 820
Omvärderingar av avtal	10 720	49	10 769	10 752
Uppsagda avtal	-909	-1	-910	-824
Leasingbetalningar	—	—	—	-12 993
Räntekostnader	—	—	—	2 249
Avskrivningar	-11 002	-1 340	-12 342	—
Rörelseförvärv	—	—	—	—
Valutakursvinster / förluster	-325	12	-313	-389
Övrigt	—	-47	-47	—
Per 31 mars 2025	47 254	2 337	49 591	52 715

Förfallotidpunkten för koncernens leasingkulder framgår av not 29.3. Leasingkuldena som presenteras ovan inkluderar upplupna räntor (se not 26 för detaljer om upplupna kostnader). Leasingbetalningar avser det totala beloppet för amortering och ränta som har betalats under perioden.

De belopp som hänför sig till leasingverksamheten och som redovisats i koncernens rapport över resultat för året framgår nedan.

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Kostnader relaterade till kortfristiga eller kostnader avseende leasingavtal för vilket den underliggande tillgången har ett lågt värde	-2 390	-4 278
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-12 342	-12 630
Räntekostnader på leasingskulder	-2 249	-1 920
Totalt belopp redovisat i koncernens rapport över resultat för perioden	-16 981	-18 828

NOT 14 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

Asmodee har andelar i ett intresseföretag, Equinox, som förvärvades i oktober 2022.

Företag	Org.nr	Registrerings- och verksamhetsland	31 mar 25	31 mar 24	Karaktären av företags relation	Värderingsmetod
Equinox	894382746	Frankrike	40%	40%	Intresseföretag	Kapitalandelsmetoden

Redovisat värde		
Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Equinox	1 197	0

Under perioden redovisade Equinox sina första intäkter och som ett resultat av detta uppgick det redovisade värdet till 1 197 tusen euro.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 15 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Belopp i TEUR	Fordringar på aktieägare	Fordringar på intresseföretag	Upplupen ränta	Deposition	Övriga finansiella tillgångar	31 mar 25
Ingående balans	1 013	2 543	—	9 481	147	13 184
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Nya lån	—	—	—	—	—	—
Nya depositioner	—	—	—	2 019	—	2 019
Upplupen ränta	—	—	122	—	—	122
Återbetalningar av lån	-1 022	-490	—	—	—	-1 512
Depositioner	—	—	—	-509	—	-509
Betalda räntor	—	—	-1	—	-17	-18
Periodens förändring	—	—	—	—	1 332	1 332
Omklassificeringar	—	121	-121	16	-56	-40
Valutakurs vinster/förluster	9	—	—	-934	-11	-936
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övrigt	—	—	—	—	—	—
Utgående balans	—	2 175	—	10 073	1 396	13 644

Fordringar på intresseföretag avser främst företaget Equinox (se not 14). Depositioner är huvudsakligen relaterade till leasingavtal.

Belopp i TEUR	Fordringar på aktieägare	Fordringar på intresseföretag	Upplupen ränta	Deposition	Övriga finansiella tillgångar	31 mar 24
Ingående balans	—	702	—	10 225	348	11 275
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Nya lån	3 670	1 841	—	—	—	5 511
Nya depositioner	—	—	—	328	—	328
Upplupen ränta	—	—	173	—	—	173
Återbetalningar av lån	—	—	—	—	—	—
Depositioner	—	—	—	-1 132	—	-1 132
Betalda räntor	—	—	-173	—	1	-172
Periodens förändring	—	—	—	—	115	115
Omklassificeringar	-2 655	—	—	—	-5	-2 660
Valutakurs vinster/förluster	-3	—	—	124	-3	118
Rörelseavyttringar	—	—	—	-63	-308	-371
Övrigt	—	—	—	—	—	—
Utgående balans	1 013	2 543	—	9 481	147	13 184

NOT 16 VARULAGER

NOT 16.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas med en metod som bygger på vägda genomsnittspriser och inkluderar samtliga utgifter för inköp av lagertillgångarna samt transport av lagertillgångarna till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspriset med avdrag för försäljningskostnader.

NOT 16.2 REDOVISAT VÄRDE

Belopp i TEUR	Råmaterial	Färdigvaror och handelsvaror	Produkter arbete	Redovisat värde	Anskaffningsvärden	Ackumulerade nedskrivningar
Per den 31 mars 2023	545	292 909	4 021	297 475	346 815	-49 340
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Varulagerförändringar	294	-58 457	-679	-58 842	-58 842	—
Nedskrivning	—	-18 241	—	-18 241	—	-18 241
Återföring av nedskrivning	—	14 308	—	14 308	—	14 308
Utrangering och donationer	—	-6 567	—	-6 567	-6 567	—
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	21	7	28	-657	685
Valutakurs vinster/förluster	3	952	57	1 012	1 069	-57
Rörelseavyttringar	—	-7 189	—	-7 189	-7 665	476
Övrigt	—	—	—	—	—	—
Per den 31 mars 2024	842	217 736	3 407	221 985	274 153	-52 168
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—	—
Varulagerförändringar	-103	11 723	1 200	12 820	12 820	—
Nedskrivning	—	-12 311	—	-12 311	—	-12 311
Återföring av nedskrivning	—	5 495	—	5 495	—	5 495
Utrangering och donationer	-31	-1 972	—	-2 003	-42 634	40 631
Försäljningar/avyttringar	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	10	—	10	3	7
Valutakurs vinster/förluster	9	-647	-3	-641	-684	43
Rörelseavyttringar	—	—	—	—	—	—
Övrigt	—	-1	—	-1	—	-1
Per den 31 mars 2025	716	220 033	4 603	225 352	243 656	-18 304

Varulagerförändringar, nedskrivningar, utrangering och donationer ingår i posten handelsvaror i koncernens rapport över resultat.

Under perioden som slutade den 31 mars 2025 redovisade koncernen -12 311 tusen euro i nedskrivningar och 5 495 tusen euro i återförda nedskrivningar. Utrangering och donationer (-42 634 tusen euro) är främst hänförliga till ett omstruktureringsprogram som inleddes under perioden som slutade den 31 mars 2024 (se not 20 – Avsättning för omstrukturering) och som slutfördes under perioden. Den rörelseavyttring som redovisas per 31 mars 2024 om -7 189 tusen euro avser försäljning av bolaget Miniature Market.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 17 ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Fordringar på inkomstskatt	13 790	7 129
Övriga skattefordringar	13 495	11 004
Övriga fordringar	1 072	855
Övriga omsättningstillgångar	28 357	18 988

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Likvida medel - Redovisat värde	286 396	99 441

LIKVIDA MEDEL SOM AVYTTRATS ELLER FÖRVÄRVATS VID AVYTTRING ELLER FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

För perioden fram till och med den 31 mars 2024 uppgår de likvida medel som avyttrats från försäljningen av Miniature Market till -703 tusen euro.

STÄLLDA SÄKERHETER OCH YTTERLIGARE SÄKERSTÄLLDA ÅTAGANDEN

Per den 31 mars 2025 hade koncernen pantsatt vissa banktillgodohavanden uppgående till 92 805 tusen euro i samband med sin obligationsfinansiering (se not 22) och har även förbundit sig att pantsätta andra banktillgodohavanden om ytterligare 39 956 tusen euro i enlighet med sina åtaganden.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 19 EGET KAPITAL

NOT 19.1 AKTIEKAPITAL

Den 19 april 2024 ändrades aktiekapitalet inför noteringen av asmodee och de 250 aktierna delades upp genom en aktiesplit: 10 aktier blev 54 000 000 A-aktier (10 röster) och 240 aktier blev 1 335 952 865 B-aktier (1 röst).

Den 18 september 2024 ökade bolaget sitt aktiekapital genom en fondemission om 557 266 kronor genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det resulterade i ett nytt nominellt värde på 0,0004 kronor.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en omvänd aktiesplit där sex aktier, oavsett aktieslag, konsoliderades till en aktie av respektive aktieslag. För att underlätta den omvända aktiespliten genomförde bolaget även en nyemission genom att emittera 113 kontant betalda B-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie och en total teckningslikvid om 113 kronor. Som ett resultat av nyemissionen ökade aktiekapitalet med 0,0452 kronor. Det nya aktiekapitalet uppgår till 583 503,8544002 kronor, och kvotvärdet per aktie är 0,0004 kronor. Genom den omvända aktiespliten minskade antalet A-aktier från 54 000 000 till 9 000 000 och antalet B-aktier från 1 404 759 636 till 234 126 606, vilket resulterar i ett totalt antal aktier i bolaget om 243 126 606.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalökning genom fondemission utan utgivande av nya aktier om 291 751,9272 kronor genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel) till aktiekapitalet. Aktiekapitalet som uppstår genom fondemissionen uppgår till 875 255,78162 kronor, och kvotvärdet per aktie uppgår till 0,0036 kronor. Antalet A-aktier och B-aktier förblev oförändrat.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalminskning genom inlösen av aktier utan återbetalning till aktieägarna genom att överföra 280 515,40202 kronor till fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det aktiekapital som uppstår efter minskningen uppgår till 594 740,37962 kronor, med ett kvotvärde om 0,0036 kronor per aktie. Antalet B-aktier minskade med 77 920 945, till 156 205 661, vilket resulterade i ett totalt antal aktier i bolaget om 165 205 661. Antalet A-aktier förblev oförändrat.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission genom att emittera 68 486 367 B-aktier till en teckningskurs om 5,841 euro per aktie och en total teckningslikvid om 400 028 869,6470 euro, betald kontant. Kapitalökningen blev fulltecknad av Embracer Group AB. Aktiekapitalet ökade med 246 550,92122 kronor. Det nya aktiekapitalet uppgår till 841 291,30082 kronor, med ett kvotvärde om 0,0036 kronor per aktie. Det totala antalet B- aktier i bolaget är 224 692 028, och det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 233 692 028.

Den 7 februari 2025 noterades bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna koncernredovisning uppgår till 233 692 028 (9 000 000 A-aktier och 224 692 028 B-aktier).

För mer information om resultat per aktie, se not [9](#).

Antal aktier	Stämmodatum	Registrerings- datum	Stamaktier	A-aktier	B-aktier	Antal aktier vid periodens utgång
Antal aktier vid periodens ingång			250	—	—	250
Omklassificering av stamaktier för att införa två aktieslag och aktiesplit	19/04/2024	03/05/2024	-250	54 000 000	1 335 952 865	
Apportemission	19/04/2024	03/05/2024	—	—	68 806 658	
Fondemission utan utgivande av aktier	18/09/2024	04/10/2024	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	18/09/2024	04/10/2024	—	-54 000 000	-1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	18/09/2024	04/10/2024	—	54 000 000	1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	02/01/2025	14/01/2025	—	—	113	
Omvänd aktiesplit 1:6	02/01/2025	14/01/2025	—	-45 000 000	-1 170 633 030	
Fondemission utan utgivande av aktier	02/01/2025	14/01/2025	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	02/01/2025	14/01/2025	—	—	-77 920 945	
Nyemission betald med kontanter	24/01/2025	27/01/2025	—	—	68 486 367	
Antal aktier vid periodens utgång			—	9 000 000	224 692 028	233 692 028

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 19.2 ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital består av kapital som tillskjutits av asmodees ägare i form av likvida medel och överkurs vid riktade emissioner, samt koncernbidrag (till ett belopp av 4 863 tusen euro).

Den 19 april 2024 beslutades att emittera 68 806 658 B-aktier till aktieägarna (exklusive Asmodee Group AB) i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som tillskjutit de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee III och Asmodee III SAS som betalning för aktierna i Asmodee Group AB. Denna apportemission ökade ytterligare övrigt tillskjutet kapital med 113 531 tusen euro.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission som resulterade i att övrigt tillskjutet kapital ökade med ytterligare 400 006 tusen euro.

NOT 19.3 VALUTAOMRÄKNINGSRESERV

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Reserv för valutakursdifferenser	-812	26 995

Valutaomräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utlandsverksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan funktionell valuta än i koncernens rapporteringsvaluta. Koncernen presenterar sina finansiella rapporter i euro (EUR). Ackumulerade valutakursdifferenser redovisas i rapport över resultat vid avyttring av den utländska verksamheten.

NOT 19.4 BALANSERADE VINSTMEDEL

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Balanserade vinstmedel	-1 454 416	11 988
Aktuariella reserver	-3	314
Balanserade vinstmedel	-1 454 419	12 302

Aktuariell reserv avser den bedömning som gjorts för att täcka framtida utbetalningar för pensioner (se not 21).

Enligt svensk lag begränsas utdelningar inte av koncernens balanserade vinstmedel utan av moderföretagets fria egna kapital (bland andra lagkrav), vilket framgår av Asmodee Group AB:s separata finansiella rapporter, som skiljer sig från koncernens balanserade vinstmedel som presenteras enligt IFRS.

NOT 19.5 UTDELNINGAR

Det totala beloppet för utdelning under perioden uppgick till -892 178 tusen euro:

- » Den 11 april 2024 lämnades en utdelning om 1 178 tusen euro till Embracer Group AB.
- » Den 16 april 2024 lämnades en utdelning om 848 549 tusen euro till Embracer Group AB.
- » Den 19 april 2024 lämnades en utdelning om 42 451 tusen euro till andra än aktieägare i Embracer Group AB.

NOT 19.6 FÖRÄNDRING AV FUNKTIONELL VALUTA I MODERFÖRETAGET

Under perioden som slutar den 31 mars 2025 har bevis för att moderföretaget (Asmodee Group AB) funktionella valuta har ändrats till EUR identifierats genom väsentliga transaktioner i EUR (se not 22 – Obligationer, not 23 – Skulder till kreditinstitut samt förändringar i aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital). Det fastställdes att det lämpligaste datumet för ändring av den funktionella valutan var den 31 mars 2025, med hänsyn till möjligheten att genomföra en omräkning. -24 298 EUR som redovisas under effekt av byte av funktionell valuta i moderföretaget avser omvärderingen av aktiekapitalet och övrigt tillskjutet kapital, till deras EUR-värde enligt Asmodee Group AB:s lagstadgade redovisning, till följd av bytet av funktionell valuta den 1 april 2025.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 20 LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Belopp i TEUR	Avsättning för nedmonterings-kostnader	Avsättning för rättstvister	Övriga avsättningar	Avsättning för omstrukturering	Summa
Per 1 april 2023	—	1 088	2 206	—	3 294
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—
Utnyttjat under året	—	-507	-431	-5 311	-6 249
Återföring av avsättningar	—	-147	-633	-30	-810
Nya avsättningar	626	123	660	11 516	12 925
Valutaomräkningsdifferenser	6	-10	13	-6	3
Övrigt	—	—	-1 050	—	-1 050
Per 31 mars 2024	632	547	765	6 169	8 114
Långfristig	632	386	175	—	1 193
Kortfristig	—	161	590	6 169	6 921
Rörelseförvärv	—	—	—	—	—
Utnyttjat under året	—	-31	-350	-2 882	-3 263
Återföring av avsättningar	—	-172	-49	-3 044	-3 265
Nya avsättningar	113	891	496	—	1 500
Valutaomräkningsdifferenser	9	—	9	-39	-21
Övrigt	—	-47	1	—	-46
Per 31 mars 2025	754	1 188	871	204	3 016
Långfristig	754	141	333	—	1 228
Kortfristig	—	1 047	538	204	1 788

Avsättning för omstrukturering

Avsättning för omstrukturering omfattar endast tillkommande kostnader som är direkt hänförliga till en omstrukturering.

Under perioden fram till och med 31 mars 2024 initierade Embracer Group ett omstruktureringsprogram (omstruktureringsprogrammet Phoenix), med huvudfokus på besparingar i capex och opex, kapitalallokering och effektivitetsförbättringar. Som en del av detta program beslutade asmodee att från och med den 31 mars 2024 säkra inköp, förbättra logistikkostnaderna, underlätta lanseringen av nya produkter och

generera besparingar i rörelsekostnader, vilket innefattade destruktion av varulager. Denna omstrukturering var helt slutförd under perioden som slutade den 31 mars 2025.

Under perioden som avslutades den 31 mars 2024 redovisades en avsättning om 11 516 tusen euro (2 381 tusen euro för kostnader för destruktion av varulager, 9 135 tusen euro för nedläggning av verksamhet och slutförande av projekt). Avsättningen för nedläggning av verksamheter och slutförande av projekt utnyttjades med -5 311 tusen euro under samma period.

Under perioden som slutade den 31 mars 2025 har avsättningar för kostnader för destruktion av varulager nyttjats med 2 097 tusen euro och outnyttjade om 236 tusen euro reverserades, avsättningar för nedläggning av verksamhet och avslutande av projekt har nyttjats med 785 tusen euro och outnyttjade om 2 808 tusen euro reverserades.

Avsättning för rättstvister

Avsättning för rättegångskostnader baseras på det förväntade utfallet av aktiva rättsliga förfaranden. Avsättningen har gjorts baserat på koncernens bedömning av utfallet efter inhämtande av rättsutlåtanden från oberoende

juridiska experter. Förändringen i avsättningen för tvister och avgifter baseras på aktuella riskbedömningar av de pågående processerna.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 21 LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA
ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Asmodee har förmånsbestämda pensionsplaner för vissa av de anställda i Australien och Italien, och nettoförmånsförpliktelserna värderas av en auktoriserad aktuarie i respektive land. Alla pensionsplaner är ofinansierade. Kostnaden för pensionsplanen, liksom omfattningen av pensionsförpliktelserna, beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade PUC-metoden (projected unit credit), vilken innebär att kostnaden fördelas över den anställdes tjänstgöringstid.

Den förmånsbestämda nettoskulden för anställda redovisas i rapporten över finansiell ställning på raden ersättningar till anställda. De belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat och rapport över finansiell ställning under året är följande:

Värdeförändringar på pensionsförpliktelserna	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans, pensionsskuld	1 248	1 135
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	161	199
Räntekostnad	47	20
Omvärderingar av förpliktelser	70	-102
Rörelseförvärv	—	—
Valutakursdifferenser	-10	-4
Utgående balans, pensionsskuld	1 515	1 248
Verkligt värde på planens tillgångar	482	—
Utgående balans, förmånsbestämd skuld (netto)	1 033	1 248

NOT 22 OBLIGATIONSLÅN

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	—	—
Rörelseförvärv	—	—
Obligationsemission	946 224	—
Amortering av obligation	-301 304	—
Upplupna räntor för perioden	14 590	—
Ränteåterbetalningar	-8 454	—
Kostnader i samband med obligationsemission	-20 764	—
Amortering av effektivränta	7 375	—
Valutakurseffekter	-4 592	—
Rörelseavyttring	—	—
Övrigt	—	—
Utgående balans	633 076	—
varav långfristig	626 778	—
varav kortfristig	6 298	—
varav nominellt belopp	626 778	—
varav räntebelopp	6 298	—

Den 12 december 2024 säkerställde bolaget ny finansiering genom att emittera seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 940 000 tusen euro² denominerade i euro, bestående av:

- » Seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 600 000 tusen euro som löper med en fast ränta om 5,75% per år (betalas halvårsvis) med förfallodag den 15 december 2029 och
- » Seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 340 000 tusen euro som löper med rörlig ränta med förfallodag den 15 december 2029. Obligationerna med rörlig ränta löper med en ränta motsvarande tremånaders Euribor (med ett golv på 0%) plus 3,75% per år, med kvartalsvisa räntjusteringar.

Den 3 februari 2025 meddelade bolaget obligationsinnehavarna om förväntad återbetalning om 300 000 tusen euro. Efter återbetalningen kommer det totala nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med fast ränta uppgå till 320 000 tusen euro och det nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med rörlig ränta kommer uppgå till 320 000 tusen euro. Som en del av den förväntade återbetalningen betalade bolaget en inlösenavgift på 6 000 tusen euro, som redovisas på raden Övriga finansieringsaktiviteter i koncernens kassaflödesanalys.

² Obligationerna, som är denominerade i euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att förändringar i obligationerna (nyemission, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.



- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Räntebetalningar för perioden uppgår till -8 454 tusen euro, varav -2 960 tusen euro avser den förväntade återbetalningen.

Dessa obligationer redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bolagets kostnader för att emittera dessa obligationer uppgår till -20 764 tusen euro. Per den 31 mars 2025 uppgår betalda emissionskostnader till 19 304 tusen euro och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under betalda räntor. Avskrivningar av kostnader för obligationsemissioner uppgår till 7 375 tusen euro för perioden, varav 6 519 tusen euro avser den förväntade återbetalningen.

De seniora säkerställda obligationerna noteras på en icke-reglerad marknad (The International Stock Exchange). Obligationerna är säkerställda genom pantsättning av aktierna i vissa väsentliga dotterföretag (motsvarande 1 791 452 tusen euro eller 95% av koncernens egna kapital), och vissa väsentliga bankkonton (se not 18). Obligationerna noterades utan några finansiella kovenanter.

NOT 23 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Vid årets början	29 356	38 923
Rörelseförvärv	—	—
Nya lån	920 621	5 535
Återbetalning av lån	-940 554	-14 684
Periodens upplupna räntor	43 594	1 390
Räntebetalningar	-43 559	-1 156
Kostnader för nya lån	-12 992	—
Amortering av effektivränta	12 992	—
Valutakursvinster/förluster	115	75
Rörelseavyttringar	—	-726
Redovisat värde vid årets slut	9 576	29 356
Varav långfristiga	1 714	8 754
Varav kortfristiga	7 862	20 602
Varav kapitalbelopp	9 493	29 310
Varav räntor	83	46

Under perioden som avslutades mars 31 mars 2025 uppgick nya lån till 920 621 tusen euro. Denna ökning beror främst på finansieringsavtalet ("bryggglån") som Asmodee Group AB ingick den 16 april 2024, till ett belopp om 916 752 tusen euro³ (löptid på 18 månader och en rörlig ränta om 3,50% + 3 månaders Euribor).

Den 12 december 2024 återbetalades detta bryggglån i sin helhet efter att bolaget emitterat obligationer (se not 22). Under perioden genomförde bolaget även återbetalning av andra skulder till kreditinstitut till ett belopp om -23 802 tusen euro.

Bryggglånet redovisades till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. De kostnader som bolaget haft för att etablera denna finansiering uppgick till -12 992 tusen euro (vilka fullt ut har kostnadsförts i samband med återbetalningen den 12 december 2024) och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under betalda räntekostnader.

Den 12 december 2024 ingick bolaget ett låneavtal där vissa långivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet på upp till 150 miljoner euro. Den revolverande kreditfaciliteten hade ej nyttjats under perioden som slutade den 31 mars 2025. Transaktionskostnaderna och avgiften för att inte utnyttja RCF uppgick till 3 086 tusen euro och redovisas på raden Övriga finansieringsaktiviteter i koncernens kassaflödesanalys och på raden Övriga förluster på finansiella poster i det finansiella resultatet (se not 7).

Vissa skulder till kreditinstitut är säkerställda genom pantsättning (se not 12)

³ Detta bryggglån, uppgående till 900 miljoner euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att redovisade belopp för skulder till kreditinstitut (nya lån, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.



- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 24 SKULDER RELATERADE TILL FÖRVÄRV

Redovisat värde

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	76 014
Uppskjuten köpeskillning	542	471
Skulder till anställda relaterat till historiska förvärv	3 798	21 922
Långfristiga	4 340	98 407
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	75 826	78 588
Uppskjuten köpeskillning	163	1 903
Skulder till anställda relaterat till historiska förvärv	27 550	4 780
Kortfristiga	103 539	85 271
Totala skulder relaterade till förvärv	107 879	183 678

Koncernens förvärvsrelaterade skulder beskrivs närmare i följande noter:

- » Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande, se not [28.5](#)
- » Uppskjuten köpeskillning, se not [28.6](#)
- » Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv, se not [4.3](#)

Odiskonterade förväntade betalningar

Belopp i TEUR	31 mar 25	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	83 389	—
Uppskjuten köpeskillning	704	163	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	44 322	35 314	9 008
Summa odiskonterade förväntade betalningar	128 415	118 866	9 549

Belopp i TEUR	31 mar 24	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	175 774	81 599	94 175
Uppskjuten köpeskillning	2 374	1 903	471
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	54 191	4 451	49 740
Summa odiskonterade förväntade betalningar	232 339	87 953	144 386

Odiskonterade förväntade betalningar utgör uppskattningar baserade på det förväntade utfallet av finansiella mål för varje enskilt avtal och tillämpliga villkor. Uppgörelsen av de underliggande förvärven kan variera över tid beroende på bland annat avtalsvillkor och i vilken utsträckning de uppsatta prestationskraven för de förvärvade verksamheterna uppfylls.

Koncernens avtalsenliga och odiskonterade räntebetalningar och amorteringar av finansiella skulder framgår av not [29.3](#).

NOT 25 KORTFRISTIGA OCH LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

Belopp i TEUR	Skulder till aktieägare	Skulder till intresse- företag	Upplupna räntor	Skulder avseende utdelning	Övriga finansiella skulder	31 mar 25
Vid årets början	—	963	1	-2	2 748	3 710
Nya lån	—	—	—	—	1	1
Återbetalning av lån	—	—	—	—	-1 945	-1 945
Periodens förändring	—	—	—	—	33	33
Omklassificering	—	-963	—	2	—	-961
Valutakurs vinster/förluster	—	—	—	—	17	17
Redovisat värde vid årets slut	—	—	—	—	855	855

Skulder till intresseföretag avser bolaget Equinox (se not 14).

Belopp i TEUR	Skulder till aktieägare	Skulder till intresse- företag	Upplupna räntor	Skulder avseende utdelning	Övriga finansiella skulder	31 mar 25
Vid årets början	755 648	—	23 878	—	2 787	782 313
Nya lån	95 588	—	—	—	—	95 588
Periodens upplupna räntor	—	—	29 513	—	—	29 513
Återbetalning av lån	-224 384	—	—	—	-610	-224 994
Betalda räntor	—	—	-6 756	—	—	-6 756
Periodens förändring	—	—	—	15 734	621	16 355
Omklassificering	-4 435	963	279	—	-184	-3 377
Belopp kapitaliserat i övrigt tillskjutet kapital	-622 286	—	-46 914	-15 736	—	-684 936
Valutakurs vinster/förluster	-131	—	-1	—	136	4
Redovisat värde vid årets slut	—	963	1	-2	2 748	3 710

För belopp som kapitaliserats i övrigt tillskjutet kapital, se not 19

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT 26 UPPLUPNA KOSTNADER

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Leverantörsskulder		
Upplupna kostnader för leverantörsskulder	79 353	62 147
Leasingskulder		
Upplupna räntor på leasingavtal	165	171
Obligationer		
Upplupna räntor på obligationer	6 298	—
Skulder till kreditinstitut		
Upplupna räntor på skulder till kreditinstitut	83	46
Övriga kortfristiga skulder		
Upplupna personalkostnader (inkl. sociala avgifter)	30 602	25 395
Upplupna kostnader för inkomstskatt	16 883	6 200
Upplupna kostnader för andra skatter	3 461	1 580
Redovisat värde	136 845	95 539

NOT 27 LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA SKULDER

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Mervärdesskatt	—	556
Övriga skulder	1 400	1 400
Övriga långfristiga skulder	1 400	1 956
Upplupna personalkostnader (inkl. sociala avgifter)	30 602	25 395
Mervärdesskatt	12 008	8 414
Upplupna kostnader för inkomstskatt	16 883	6 200
Upplupna kostnader för andra skatter	3 461	1 580
Övriga skulder	5 022	6 041
Övriga kortfristiga skulder	67 976	47 630

Övriga skulder avser främst förutbetalda intäkter och upplupna kostnader.

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT

NOT 28.1 VÄSENTLIGA
REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning och borttagande
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas (helt eller delvis) bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas (helt eller delvis) bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella tillgångar och finansiella skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i koncernens rapport över finansiell ställning när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen, och en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgångarna och reglera skulderna.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om de innehåller enligt en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta på kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Tillgångarna är föremål för nedskrivning för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde framgår nedan.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde inkluderar derivat med positivt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i koncernens resultaträkning under posten finansiellt resultat.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via koncernens resultaträkning inkluderar en säljoptionsskuld och derivatinstrument med negativt värde. För vissa rörelseförvärv ingår koncernen sälj- och köpoptioner vid förvärvstidpunkten för de återstående aktierna som kan utnyttjas vid en framtida tidpunkt. Det finns ingen uttalad vägledning i IFRS avseende redovisning av sälj- och köpoptioner för kvarvarande aktier i samband med ett rörelseförvärv, varvid koncernen i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpat en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Förpliktelsen att i framtiden förvärva ytterligare aktier från innehav utan bestämmande inflytande utgör en finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen, inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas. Transaktionen redovisas således som om de aktier som omfattas av optionerna redan har förvärvats av koncernen.

Säljoptionsskulden omvärderas varje rapportperiod och förändringarna i verkligt värde redovisas i koncernens resultaträkning under finansiellt resultat. Derivat redovisas löpande till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde för derivat redovisas i koncernens resultaträkning under posten finansiellt resultat.

NOT 28.2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR
OCH BEDÖMNINGAR

Förvärvsrelaterade skulder
För vissa rörelseförvärv ingår koncernen sälj- och köpoptioner vid förvärvstidpunkten för de återstående aktierna som kan utnyttjas vid en framtida tidpunkt. Säljoptionsskulden redovisas initialt till det förväntade inlösenbeloppet diskonterat till nuvärde. Det belopp som ska betalas är rörligt och lösentidpunkten är beroende av framtida händelser. Den mest väsentliga indatan till det redovisade värdet av skulden vid varje rapporteringstillfälle avser uppskattningar av det underliggande finansiella resultatet (EBITDA) eftersom lösenpriset är beroende av denna faktor.

De antaganden som ligger till grund för värderingen till verkligt värde av säljoptionsskulder som klassificeras som finansiella skulder beskrivs mer utförligt nedan. Andra uppskattningar än de som gjorts av ledningsgruppen kan leda till ett annat resultat och en annan finansiell ställning. Enligt ledningsgruppen ger den aktuella utvärderingen en relevant bedömning av koncernens finansiella situation för de aktuella perioderna.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 28.3 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Belopp i TEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	31 mar 25
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga tillgångar	—	3 779	3 779
Kundfordringar	—	195 903	195 903
Övriga omsättningstillgångar	—	9 865	9 865
Likvida medel	—	286 396	286 396
Summa	—	495 943	495 943
Finansiella skulder			
Obligationslån	—	633 076	633 076
Skulder till kreditinstitut	—	9 576	9 576
Övriga långfristiga skulder	—	—	—
Leverantörsskulder	—	193 198	193 198
Uppskjutna köpeskillingar	—	705	705
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	75 826	—	75 826
Övriga kortfristiga skulder	—	855	855
Summa	75 826	837 410	913 236

Belopp i TEUR	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	31 mar 24
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga tillgångar	—	9 065	9 065
Kundfordringar	—	160 967	160 967
Övriga omsättningstillgångar	5	4 114	4 119
Likvida medel	—	99 441	99 441
Summa	5	273 587	273 592
Finansiella skulder			
Obligationslån	—	—	—
Skulder till kreditinstitut	—	29 356	29 356
Övriga långfristiga skulder	—	—	—
Leverantörsskulder	—	136 545	136 545
Uppskjutna köpeskillingar	—	2 374	2 374
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	154 602	—	154 602
Övriga kortfristiga skulder	—	3 710	3 710
Summa	154 602	171 985	326 587

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 28.4 VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer vid tidpunkten för värderingen. I tabellen nedan presenteras finansiella instrument som värderas till verkligt värde baserat på klassificering i verkligt värde-hierarkin. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- » Nivå 1 - Noterade (ojusterade) marknadspriser för identiska tillgångar eller skulder på aktiva marknader.
- » Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- » Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsdata (dvs. icke observerbar indata).

Obligationslån

Koncernens obligationer värderas till upplupet anskaffningsvärde och består av obligationer med både fast ränta och rörlig ränta (se not 22).

Redovisat värde för obligationer uppgår till 633 076 tusen euro (-) och verkligt värde uppgår till 653 639 tusen euro (-). Verkligt värde har beräknats genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden med användning av EURIBOR per den 31 mars 2025 plus 3,75% (vilket är marginalen för obligationen med rörlig ränta).

Skulder till kreditinstitut

Koncernens skulder till kreditinstitut redovisas till upplupet anskaffningsvärde och merparten av skulderna löper med fast ränta varför det redovisade värdet avviker från skuldernas verkliga värden. Verkligt värde för skulder med fast ränta har beräknats genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden med användning av EURIBOR per den 31 mars 2025 plus 3,75% (vilket är marginalen för obligationen med rörlig ränta).

Redovisat värde för skulder till kreditinstitut uppgår till 9 576 tusen euro (29 356) och verkligt värde uppgår till 9 508 tusen euro (29 053).

Kreditfaciliteter

Koncernen har ytterligare kreditfaciliteter, utöver banklån, som är tillgängliga på balansdagen med följande godkända och utnyttjade belopp:

Belopp i TEUR	Valuta	Belopp	Utnyttjat	Belopp	Utnyttjat
		31 mar 25	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 24
Revolverande kreditfacilitet ("RCF")	CAD	4 185	—	4 430	—
Revolverande kreditfacilitet ("RCF")	EUR	150 000	—	—	—
Handelsfinansieringsfacilitet	AUD	1 721	—	1 951	1 061

Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet. Koncernen har inga finansiella

tillgångar eller skulder som kvittas i redovisningen eller som är föremål för rättsligt bindande avtal om nettning. Den maximala kreditrisken för tillgångarna utgörs av nettot av de redovisade värdena i tabellerna ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Derivat

Derivatinstrument värderas till verkligt värde i enlighet med Nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Derivat värderas i enlighet med den marknadsvärdering som fastställts av den emitterande parten.

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i rörelseförvärv där de säljande aktieägarna behåller viss äganderätt och där det finns en avtalsenlig skyldighet för asmodee att köpa den kvarvarande andelen om innehavaren av optionen bestämmer sig för att sälja.

Koncernens köp-/säljoptioner kommer att regleras kontant (eller med aktier i Embracer Group AB, per den 31 mars 2024. För mer information se not 28.5). Det verkliga värdet har beräknats utifrån förväntat utfall av finansiella mål för varje enskilt avtal. Det beräknade förväntade utfallet kommer att variera över tid beroende på bland annat graden av måluppfyllelse i villkoren för köp-/säljoptioner.

Koncernens köp-/säljoptioner värderas till verkligt värde genom att diskontera förväntade kassaflöden till en riskjusterad diskonteringsränta. Värderingen sker därför i enlighet med Nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Betydande icke observerbara indata består av prognostiserade finansiella mål.

Finansiella anläggningstillgångar

31 mar 24	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat	—	5	—	5
31 mar 25	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Derivat	—	—	—	—

Finansiella skulder

31 mar 24	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—	154 602	154 602
Derivat	—	—	—	—
31 mar 25	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	—	75 826	75 826
Derivat	—	—	—	—

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 28.5 KÖP/SÄLJOPTIONER AVSEENDE INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	154 602	257 586
Rörelseförvärv	—	—
Omvärdering	-160	-101 864
Betalning	—	—
Valutakurs vinster/förluster	287	-1 121
Övrigt	-78 901	—
Utgående balans	75 826	154 602
Varav relaterat till Financière Amuse Topco	—	78 588
Varav relaterat till Exploding Kittens	75 826	76 014

Orealiserade vinster eller förluster för köp-/säljoptioner på innehav utan bestämmande inflytande redovisas i det finansiella resultatet (se not 7).

Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden fram till och med den 31 mars 2025

Den 19 april 2024 ersattes aktieägaravtalet från mars 2022 mellan Embracer Group AB och Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande av ett nytt aktieägaravtal. I enlighet med detta avtal annullerades köp-/säljoptionerna på Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande, till ett belopp om -78 901 tusen euro. Vidare deltog innehav utan bestämmande inflytande i en apportemission i Asmodee Group AB genom att erlägga de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för de nyemitterade 68 806 658 B-aktierna i Asmodee Group AB (se not 19.2). Som följd av dessa transaktioner ägs bolagen Financière Amuse Topco, Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS alla till 100% av Asmodee Group AB. Det samtidiga förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande och annullerande av säljoptionen genererade en förlust på -34 628 tusen euro (redovisad i balanserade vinstmedel). En sådan förlust representerar skillnaden mellan det redovisade värdet av den tidigare ägda andelen och ersättningen för innehavet utan bestämmande inflytande.

Nettoförändringen i verkligt värde för perioden fram till och med den 31 mars 2025 avser säljoptionen relaterad till Exploding Kittens och uppgår till -160 tusen euro. Förändringen i verkligt värde beror på beräkningen av nettonuvärdet om 8 778 tusen euro (som påverkades väsentligt av en revidering av likviddatumet för säljoptionen) och omvärderingen av säljoptionen för perioden om -8 938 tusen euro (som återspeglar minskningen av Exploding Kittens förväntade rörelseresultat, vilket ligger till grund för lösenpriset på aktierna för den relaterade säljoptionen).

Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden fram till och med den 31 mars 2024

Orealiserade vinster eller förluster för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -101 864 tusen euro. Dessa belopp redovisas i det finansiella resultatet i rapport över resultat. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterad till Financière Amuse Topco baseras på Embracer Group AB:s aktievärde. Omvärderingen för perioden som slutade den

31 mars 2024 uppgick till -82 432 tusen euro, och beror på att aktievärdet i Embracer Group AB minskade. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterade till Exploding Kittens baseras på Exploding Kittens operativa resultat och minskningen som redovisades för perioden som slutade den 31 mars 2024 om -19 432 tusen euro återspeglar minskningen i dess förväntade resultat.

Känslighetsanalys

Givet de köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande som redovisas vid rapportperiodens slut, skulle en högre diskonteringsränta på 1,5 procentenheter påverka det verkliga värdet av köp-/säljoptionerna avseende innehav utan bestämmande inflytande med -1 019 tusen euro, per den 31 mars 2025.

NOT 28.6 UPPSKJUTEN KÖPESKILLING

Förutbetalda köpeskillingar avser tidigare förvärv och köpeskillingsbelopp som ska betalas av säljaren vid en framtida tidpunkt, beroende på specifika händelser eller villkor.

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	2 374	4 998
Rörelseförvärv	—	—
Värdeförändring	39	-147
Betalning - kontant	-1 709	-2 586
Valutakurs vinster/förluster	8	109
Övrigt	-7	—
Utgående balans	705	2 374

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT 29 FINANSIELLA RISKER

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens egna åtgärder. Syftet med riskhanteringsaktiviteterna är att definiera och analysera de risker som bolaget står inför samt att i möjligaste mån förebygga och begränsa negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisk (ränterisk, valutarisk och övrig prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens riskhantering, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar identifiering, bedömning och utvärdering av de risker som koncernen står inför. De risker som bedöms ha störst negativ påverkan på koncernen prioriteras utifrån en samlad bedömning av potentiell effekt, sannolikhet och konsekvens. Koncernens övergripande mål för finansiella risker är att hantera finansiella exponeringar för att minska volatiliteten i rapporten över resultat och rapporten över finansiell ställning, skydda framtida värde på kassaflöden och finansiella tillgångar, optimera och säkra finansiering samt dra nytta av skalfördelar.

Koncernen har flera policyer som ska fungera för att mildra de risker som måste hanteras.

NOT 29.1 KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sina förpliktelser och därmed orsakar en finansiell förlust för koncernen. Koncernens kreditrisk uppstår främst genom kundfordringar och likvida medel i investeringssyfte. Vid varje rapportperiod utvärderar koncernen kreditrisken för befintliga exponeringar med beaktande av framåtblickande faktorer.

De finansiella tillgångar för vilka koncernen har gjort förlustreserveringar för förväntade kreditförluster presenteras nedan. Utöver nedanstående tillgångar övervakar koncernen även sina förlustreserveringsbehov för andra finansiella instrument. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga görs även förlustreserveringar för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar (förenklad metod för kreditriskreservering)

Kreditrisken för koncernen är främst hänförlig till kundfordringar och avtalstillgångar, och asmodees målsättning är att löpande övervaka denna kreditrisk. Koncernens kunder består främst av digitala återförsäljare, samt fysiska butiker och återförsäljare. Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkerställa att produkter säljs till kunder med lämplig kreditbakgrund. Betalningsvillkor är normalt mellan 30–90 dagar. Historiska kreditförluster uppgår till obetydliga belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att redovisa förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Det innebär att reserver för förväntade kreditförluster redovisas för hela löptiden, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förlust samt exponering vid fallissemang. När externt kreditbetyg inte finns tillgängligt för motparten görs en intern bedömning av motpartens kreditvärdighet baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden och annan tillgänglig information. För fordringar som är väsentliga individuellt görs individuella bedömningar som tar hänsyn till tidigare, aktuell och

framåtblickande information. För fordringar som är oväsentliga individuellt görs en samlad bedömning. Koncernen kan ha kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar för kundfordringar, vilket då beaktas vid bedömning av förväntade kreditförluster. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och när aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna sedan högst 120 dagar anses vara god, baserat på historiskt låga kundförluster, kundfordringar som i allmänhet täcks av kreditförsäkring och med beaktande av framåtblickande faktorer.

Åldersanalys av kundfordringar

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ej förfallna kundfordringar, exklusive nedskrivningar	156 049	124 805
Förfallna kundfordringar, exklusive nedskrivningar	—	—
1-60 dagar	30 199	23 328
61-120 dagar	4 840	10 081
>120 dagar	10 320	9 644
Kundfordringar	201 408	167 858
Upplupna intäkter	3 603	2 167
Reservering för förväntade kreditförluster	-9 109	-9 058
Utgående redovisat värde	195 902	160 967

De förfallna kundfordringarna ökade med 2 307 tusen euro och förblev stabila på 3,3% av nettoomsättningen och de förfallna kundfordringarna ”61-120 dagar” minskade med -5 241 tusen euro.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (förenklad metod)

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående reserverat belopp	-9 058	-8 743
Rörelseförvärv	—	—
Avsättning för nedskrivning	-1 945	-317
Återvunna, tidigare avskrivna belopp	1 865	—
Valutakurs vinster/förluster	33	-4
Övrigt	-4	6
Utgående balans	-9 109	-9 058

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

Åldersanalys av förväntade kreditförluster för kundfordringar

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Förfallna kundfordringar, nedskrivning		
1-60 dagar	-3 862	-3 150
61-120 dagar	-847	-679
>120 dagar	-4 399	-5 229
Summa	-9 109	-9 058

Kortfristiga placeringar och likvida medel

Koncernens kreditrisk avser även likvida medel och placering av överskottslikviditet. Bolaget har som målsättning att löpande följa upp kreditrisk hänförlig till inlåning och placeringar. Koncernen ska minska kredit- och motpartsrisken genom att göra affärer med finansiella motparter som har ett långsiktigt kreditbetyg på minst A- enligt S&P Global eller motsvarande från minst två kreditvärderingsinstitut. För närvarande har koncernen ett mindre antal konton i förvärvade företag där de arbetar för att uppnå målet.

Förlustreserv för förväntade kreditförluster (generell metod)

För andra tillgångar som omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, och per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de kommande tolv månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående livslängd (steg 1). Om det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, vilket resulterar i en rating under investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (steg 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade görs fortfarande en reservering för förväntade kreditförluster över livstiden (steg 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäkter på tillgångens redovisade värde, netto efter förlustreserv, till skillnad från bruttobeloppet i tidigare steg. Koncernens tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden avser i allt väsentligt banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömningen görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som när betalning av en fordran är försenad 90 dagar eller mer, eller om andra faktorer indikerar fallissemang. Koncernen har bedömt att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisken vid rapportperiodens slut för någon fordran. En sådan bedömning baseras på om betalningen är försenad 60 dagar eller mer, eller om kreditbetyget försämrats betydligt, vilket resulterar i ett kreditbetyg lägre än investment grade. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs individuella bedömningar som tar hänsyn till tidigare, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster tar hänsyn till eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i rapporten över finansiell ställning, det vill säga nettot av bruttobelopp och förlustreserv. Förändringar i förlustreserven redovisas i rapport över resultat under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Kreditriskexponering och kreditriskkoncentration

Koncernens kreditriskexponering består av kundfordringar och likvida medel. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal olika kunder.

Det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisken för någon av koncernens finansiella tillgångar.

NOT 29.2 MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Enligt IFRS består marknadsrisker av tre typer av risker: valutarisk, ränterisk och övrig prisrisk. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen är valutarisker.

Ränterisker

Ränterisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i räntor (se not 28.4). Målsättningen är att inte vara exponerad för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöden och resultat i större utsträckning än vad asmodee kan hantera.

Under den period som omfattas av dessa finansiella rapporter är koncernen exponerad för ränterisk hänförlig till kreditinstitut och obligationer (se not 22, not 23).

I nedanstående tabell anges villkor och återbetalningsdatum för varje räntebärande skuld med rörlig ränta:

			Redovisat värde	
	Valuta	Förfaller	31 mar 25	31 mar 24
HSBC	GBP	19/12/2026	3 782	4 876
BPI	EUR	31/03/2026	3 333	10 000
Obligationer	EUR	15/12/2029	320 000	0
Total			327 115	14 876

I tabellen nedan redovisas, givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns vid rapportperiodens slut, effekten på eget kapital och resultat vid en räntehöjning.

	31 mar 25	31 mar 24
Marknadsränta -1%	2 594	89
Marknadsränta +1%	-2 594	-89

Valutarisk

Valutarisk är risken att det verkliga värdet på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i utländsk valuta. Valutarisken är hänförlig till omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta, så kallad omräkningsexponering. En betydande del av koncernens försäljning och inköp sker också i utländska valutor, så kallad transaktionsexponering. Valutarisk relaterad till försäljning och inköp i utländsk valuta hanteras genom koncernens ambition att balansera in- och utflöden i olika valutor. Nedanstående tabell illustrerar koncernens omräkningsexponering.

Belopp i TEUR	31 mar 25		31 mar 24	
	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på resultat	Effekt på eget kapital
Känslighetsanalys - Valutakursförändringar mot euron				
SEK (+10%)	-7 883	224 869	8 153	258 378
USD (+10%)	-2 025	-17	-26 352	-287
GBP (+10%)	1 938	3 971	1 480	1 915
CAD (+10%)	1 331	-1 067	-2 378	-2 311

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT 29.3 LIKVIDITETSRISK OCH
 REFINANSIERINGSRISK

Likviditetsrisk är risken att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som är hänförliga till finansiella skulder som regleras med kontanter eller andra finansiella tillgångar. Koncernens verksamhet är i allt väsentligt finansierad genom eget kapital och extern finansiering. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att löpande följa upp verksamheten och genom att upprätthålla cash pools för de valutor där finansiella synergier kan uppnås. Risken minskas genom koncernens likviditetsreserver, som är omedelbart tillgängliga. Koncernen prognostiserar regelbundet framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i rätt tid.

Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin checkräkningskredit (se not 28.4). Den totala likviditetsreserven består av likvida medel och checkräkningskrediter.

Per den 31 mars 2025 har koncernenliga avtal om finansiella kovenanter för sina lång- och kortfristiga krediter.

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering av förvärv eller utveckling inte kan bibehållas, förlängas, refinansieras eller att sådan finansiering endast är möjlig på för bolaget ofördelaktiga villkor. Behovet av refinansiering prövas löpande av bolaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av bolagets expansion och investeringar. Koncernens målsättning är att vid varje given tidpunkt ha tillgång till både kortfristiga och långfristiga kreditfaciliteter för att säkerställa finansiering. Detta uppnås genom god framförhållning och goda relationer med banker, finansinstitut och kreditgivare. Villkor i befintliga låneavtal följs upp och hanteras löpande.

Koncernens avtalsenliga och odiskonterade räntebetalningar och amorteringar av finansiella skulder framgår av tabellen.

31 mar 25					
Belopp i TEUR	<1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Obligationer	38 779	77 418	712 174	—	828 372
Skulder till kreditinstitut	8 147	1 769	—	—	9 916
Köp/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	—	—	—	83 389
Uppskjutna köpeskillingar	163	542	—	—	704
Övriga långfristiga skulder	—	1 400	—	—	1 400
Leasingskulder	12 155	20 191	12 682	19 360	64 389
Leverantörsskulder	193 198	—	—	—	193 198
Övriga kortfristiga skulder	67 975	—	—	—	67 975
Summa	403 807	101 321	724 857	19 360	1 249 345

31 mar 24					
Belopp i TEUR	<1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	21 336	9 104	—	—	30 440
Köp/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande	81 599	94 175	—	—	175 774
Uppskjutna köpeskillingar	1 903	471	—	—	2 374
Övriga långfristiga skulder	—	1 956	—	—	1 956
Leasingskulder	12 416	16 792	12 710	20 468	62 386
Leverantörsskulder	136 545	—	—	—	136 545
Övriga kortfristiga skulder	47 630	—	—	—	47 630
Summa	301 429	122 498	12 710	20 468	457 105

NOT 29.4 KAPITALFÖRVALTNING

Styrelsen för Asmodee Group AB, utsedd och bildad den 27 augusti 2024, har beslutat att anta de finansiella målen för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning, capex och utdelningspolicy.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 30 TRANSAKTION
ER MED NÄRSTÅENDE

NOT 30.1 TRANSAKTIONER MED
AKTIEÄGARE SOM PÅVERKAR
FÖRÄNDRINGEN I EGET KAPITAL

Se not [19](#).

NOT 30.2 TRANSAKTIONER MED
NYCKELPERSONER I LEDNINGSGRUPPEN

För information om ersättning till styrelse och ledande befattningshavare se not [4.5](#).

Av de utdelningar om -892 178 tusen euro som betalades ut under räkenskapsåret som avslutades den 31 mars 2025 (se not [19](#)) gick 26 404 tusen euro till ledande befattningshavare.

Koncernen hyr kontor av Plumeco, ett bolag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes), för 297 tusen euro per den 31 mars 2025.

Koncernen har ett distributionsavtal med Plume Finance Monolith Board Game, ett bolag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes). Det totala värdet av inköpta färdiga varor uppgår till 106 tusen euro per den 31 mars 2025.

Koncernen har ett konsultavtal med Stéphane Carville och Belmontet, ett bolag som kontrolleras av en styrelseledamot (Stéphane Carville). Enligt detta avtal, ingånget den 27 augusti 2024, har Belmontet från och med detta datum rätt till en årlig ersättning om 1 500 tusen euro. Kostnaderna för konsultavtalet uppgår till 899 tusen euro per den 31 mars 2025.

Fram till den 31 december 2024 hade koncernen ett konsultavtal med Plume Finance, ett bolag som kontrolleras av en styrelseledamot (Marc Nunes). Konsultavtalet

avslutades den 31 december 2024. Kostnaderna för tjänsterna enligt detta konsultavtal uppgår till 984 tusen euro för perioden 1 april 2024–31 december 2024. Från och med den 1 januari 2025 har Marc Nunes rätt till styrelsearvode enligt styrelsebeslutet den 2 september 2024.

NOT 31 STÄLLDA
SÄKERHETER OCH
EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter

Som en del av de åtaganden som koncernen har enligt sina finansieringsarrangemang (inklusive obligationer, den revolverande kreditfaciliteten och skulder till kreditinstitut) har aktierna, bankkonton och vissa tillgångar pantsatts. För mer information, se noterna [11](#), [18](#), [22](#) och [23](#).

Kortfristiga skulder

Som en del av tidigare avyttringar har koncernen lämnat standardutfästelser och garantier som är vanliga i sådana transaktioner. Förpliktelserna gäller fortfarande, med förbehåll för tids- och beloppsbegränsningar.

I vissa fall har bolaget beviljat särskilda ersättningar till avseende intrång i immateriella rättigheter, skattefrågor och sociala frågor. Dessa ersättningar är obegränsade till sitt belopp och gäller under en begränsad tidsperiod enligt avtal.

NOT 32 VÄSENTLIGA
HÄNDELSER EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT 33 KONCERNFÖRETAG

Följande företag som ingår i koncernredovisningen ägs direkt eller indirekt av moderföretaget Asmodee Group AB. Enheter som innehas som intresseföretag redovisas i not 14.

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel	
			31 mar 25	31 mar 24
Asmodee Group AB	559273-8016	Karlstad, Sverige	Moderföretaget	Moderföretaget
Asmodee III	842403651	Guyancourt, Frankrike	70%	70%
Les Nouveaux Amis d’ Asmodee	842398109	Guyancourt, Frankrike	80%	80%
Financiere Amuse TopCo	842440778	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Financiere Amuse BidCo	815143904	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Asmodee Group	399899806	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Asmodee France	821169794	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Asmodee Digital	818058216	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Days of Wonder	443656277	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Philibert	313642613	Strasbourg, Frankrike	100%	100%
AD2G Studio	803287150	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Asmodee Treasury Services	889410833	Guyancourt, Frankrike	100%	100%
Asmodee UK Holding Ltd	11737872	Bordon, Storbritannien	100%	100%
VR Distribution (UK) Limited	11286297	Bordon, Storbritannien	100%	100%
Asmodee Entertainment Limited	12188396	Bordon, Storbritannien	100%	100%
Esdevium Games Limited	3055732	Bordon, Storbritannien	100%	100%
Coiledspring Games Ltd	4986141	Brentwood, Storbritannien	0%	100%
The Green Board Game Company Limited	2583329	London, Storbritannien	0%	100%
Asmodee Belgium SA	0429.666.250	Kortenbergh, Belgien	100%	100%
Repos Production	0535.709.224	Bryssel, Belgien	100%	100%
Asmodee Holding GmbH	HRB29630	Essen, Tyskland	100%	100%
ADC Blackfire Entertainment GmbH	HRB25016	Ratingen, Tyskland	100%	100%
Asmodee GmbH	HRB24912	Essen, Tyskland	100%	100%
Gamegenic GmbH	30099	Essen, Tyskland	100%	100%
Lookout GmbH GmbH	47617	Schwabenheim, Tyskland	100%	100%
Asmodee Editions Iberica SL	B85385300	Madrid, Spanien	100%	100%
Asmodee Italia SRL	No. 2200000350	San Martino in Rio, Italien	100%	100%
European Player Network B.V	862969591	Helmond, Nederländerna	100%	100%
Enigma Distribution Benelux BV	53234715	Helmond, Nederländerna	100%	100%
Asmodee Nordics A/S	27519601	Hvidovre, Danmark	100%	100%

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Företag	Org. Nr.	Säte	Kapitalandel och rösträttsandel	
			31 mar 25	31 mar 24
Asmodee Norge A/S	988238805	Oslo, Norge	100%	100%
Enigma Distribution Sverige AB	556718-9344	Göteborg, Sverige	100%	100%
Enigma Distribution Finland Oy	2204165-5	Sjundeå, Finland	100%	100%
Rebel spółka z ograniczona odpowiedzialnoscia	451062	Gdansk, Polen	100%	100%
Bezzewizzer Nordic ApS	31854229	Hvidovre, Danmark	100%	100%
ADC Blackfire Entertainment S.R.L	J40/9027/2014	Bucharest, Rumänien	100%	100%
ADC Blackfire Entertainment s.r.o.	C 70317	Prag, Tjeckien	100%	100%
Asmodee Editions LLC	20-2123892	Roseville, Minnesota, USA	100%	100%
Asmodee North America Inc	8T-468	Roseville, Minnesota, USA	100%	100%
Exploding Kittens Inc	5665128	Los Angeles, USA	55%	55%
Asmodee Canada Inc	1163659668	Vaudreuil-Dorion, Québec, Kanada	100%	100%
Lion Rampant Imports Ltd	1454467	Brantford, Ontario, Kanada	100%	100%
Plan B Games Inc.	773395496RC0001	Vaudreuil-Dorion, Québec, Kanada	100%	100%
Ilhas Galapagos Comercio De Brinquedos, Livros E Servicos Ltda	15.605.065/0001-38	São Paulo, Brasilien	100%	100%
Importadora Y Comercializadora Skyship Limitada	76.353.094-9	Santiago, Chile	100%	100%
Asmodee trading Co. Ltd	9.13100000512704E+17	Shanghai, Kina	100%	100%
Asmodee Asia Ltd	67839282 - 000 - 06 17 -9	Hong Kong, Kina	100%	100%
Asmodee Taiwan Ltd	53100400	Taipei, Taiwan	100%	100%
Forever Bright Limited Company	91440300781353326B	Shenzhen, Kina	100%	100%
Asmodee Korea Limited	424-87-01981	Anyang-si, Gyeonggi-do, Sydkorea	100%	100%
Asmodee Holding Australia PTY Ltd	661533866	Dulwich, Australien	100%	100%
Venross Pty Ltd	166 76 642	Dulwich, Australien	100%	100%

SEPARATA FINANSIELLA RAPPORTER FÖR ASMODEE GROUP AB

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Nettoomsättning	M3	28	32	19
Övriga rörelseintäkter		9	1	0
Övriga externa kostnader	M4, M5	-259	-53	-19
Personalkostnader	M6	-36	—	—
Rörelseresultat		-258	-19	0
Resultat från finansiella poster				
Nedskrivning aktier i dotterföretag	M10	—	-2 615	—
Övriga ränteintäkter och liknande poster	M7	668	3	2
Ränteintäkter från koncernföretag	M7	304	2	1
Räntekostnader och liknande poster	M7	-1 610	-86	-264
Räntekostnader från koncernföretag	M7	—	-1	—
Resultat efter finansiella poster		-897	-2 717	-262
Bokslutsdispositioner	M8	—	—	201
Resultat före skatt		-897	-2 717	-60
Inkomstskatt	M9	-7	7	-1
Årets resultat		-904	-2 710	-61

Årets resultat i moderföretaget motsvarar periodens totalresultat.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Moderföretagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	M10	20 897	20 485	24 116	19 683
Fordringar hos koncernföretag	M11	6 980	7 671	58	0
Uppskjuten skattefordran	M9	0	7	0	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 877	28 164	24 174	19 683
Summa anläggningstillgångar		27 877	28 164	24 174	19 683
Omsättningstillgångar					
Fordringar hos koncernföretag		1	12	205	—
Övriga fordringar		11	2	8	10
Summa kortfristiga fordringar		13	14	214	10
Kassa och bank		949	0	0	0
Summa omsättningstillgångar		961	14	214	10
Summa tillgångar		28 838	28 177	24 388	19 692

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Belopp i MSEK	Not	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Aktiekapital	M3	1	0	0	0
Summa bundet eget kapital		1	0	0	0
Överkursfond		5 901	—	—	—
Balanserade vinstmedel		16 888	29 982	22 534	16 612
Årets resultat	M3	-904	-2 710	-61	0
Summa fritt eget kapital		21 885	27 272	22 473	16 612
Summa eget kapital		21 886	27 272	22 473	16 612
Avsättningar					
Övriga avsättningar	M13	—	906	1 835	2 935
Summa avsättningar		—	906	1 835	2 935
Långfristiga skulder					
Obligationslån	M14	6 800	—	—	—
Skulder till aktieägare		0	—	51	—
Summa långfristiga skulder		6 800	—	51	—
Kortfristiga skulder					
Skulder till aktieägare		—	—	28	3
Leverantörsskulder		2	—	—	—
Skulder till koncernföretag		49	—	—	—
Övriga skulder		1	0	1	141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M15	100	—	—	—
Summa kortfristiga skulder		153	0	29	144
Summa eget kapital och skulder		28 837	28 178	24 388	19 692

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 apr 22	0	—	16 612	16 612
Årets resultat	—	—	-61	-61
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	-61	-61
Transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—
Aktieägartillskott	—	—	5 922	5 922
Summa	—	—	5 922	5 922
Utgående balans 31 mar 23	0	—	22 473	22 473
Ingående eget kapital 1 apr 23	0	—	22 473	22 473
Årets resultat	—	—	-2 710	-2 710
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Totalresultat	—	—	-2 710	-2 710
Transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—
Aktieägartillskott	—	—	7 690	7 690
Utdelning	—	—	-181	-181
Totalt	—	—	7 509	7 509
Utgående eget kapital 31 mar 24	0	—	27 272	27 272
Ingående eget kapital 1 apr 24	0	—	27 272	27 272
Årets resultat	—	—	-904	-904
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Totalresultat	—	—	-904	-904
Transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	—
Kapitalökning	1	4 584	-1	4 584
Apportemission	—	1 317	—	1 317
Utdelning	—	—	-10 383	-10 383
Totalt	1	5 901	-10 384	-4 482
Utgående eget kapital 31 mar 25	1	5 901	15 984	21 886

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-258	-19	0
Justerat för:				
Av- och nedskrivningar		-2	20	0
Förändringar i rörelsekapital				
Minskning/ökning av rörelsefordringar		-1	10	-10
Minskning/ökning av rörelseskulder		59	—	-9
Betald inkomstskatt		—	-1	—
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-202	9	-19
Investeringsverksamheten				
Förvärv av aktier i dotterföretag		—	—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0	0
Finansieringsverksamheten				
Kapitalökning		4 584	—	—
Övrig upplåning		269	17	27
Återbetalning av övriga lån och upplåning		—	-28	-7
Obligationslikvid		10 810	—	—
Betalda utdelningar		-10 383	—	—
Återbetalningar av obligationer		-3 442	—	—
Betalda räntekostnader		-650	1	-1
Övrigt inom finansieringsverksamheten		79	—	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 266	-9	19
Likvida medel vid periodens början	M17	—	—	—
Periodens kassaflöde		1 064	—	—
Valutakursdifferenser		-115	—	—
Likvida medel vid periodens slut		949	—	—

MODERFÖRETAGETS NOTER

NOT M1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, de rekommendationer som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2 och som framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Detta är den första finansiella rapport som upprättas i enlighet med RFR 2 för moderföretaget. Datumet för moderföretagets övergång till RFR 2 är den 1 april 2022. Moderföretaget har under året publicerat delårsrapporter i enlighet med RFR 2.

För information om moderföretagets övergång till RFR 2, se not 21.

Rapporteringsvaluta

Rapporterings- och redovisningsvalutan i moderföretaget är för närvarande SEK. Moderföretaget byter rapporterings- och redovisningsvaluta till EUR den 1 april 2025 eftersom byte av redovisningsvaluta enligt svensk lag endast är tillåtet vid början av ett nytt räkenskapsår.

Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor ("MSEK") om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från avyttring av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretagen övergått till köparen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i rapport över resultat i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Aktieägartillskott lämnade av moderföretaget redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag i moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Det innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger investeringarnas värde sker nedskrivning som belastar resultatet. En bedömning om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person. Moderföretaget tillämpar istället anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med årsredovisningslagen. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Moderföretaget tillämpar dock metoden för förväntad kreditförlust (ECL) för finansiella tillgångar som är skuldinstrument i enlighet med IFRS 9. Skulder hänförliga till säljoptioner (för innehav

utan bestämmande inflytande i koncernen) värderas till det belopp moderföretaget bedömer hade behövt betalas om det regleras i slutet av rapportperioden. Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures i enlighet med IFRS 9. Istället tillämpar moderföretaget principerna för värdering i IAS 37 Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För koncerninterna fordringar och andra tillgångar som skrivs ned för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier i enlighet med IFRS 9. Moderföretaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Moderföretaget bedömer att dotterföretagen för närvarande har en liknande riskprofil och en kollektiv bedömning görs. Bedömningen görs utifrån koncernens kreditrisk. I slutet av rapportperioden har de förväntade kreditförlusterna resulterat i en minskning av koncerninterna fordringar och en nedskrivning har redovisats i resultatet. Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, eftersom beloppet bedömts vara oväsentligt.

NOT M2 BETYDANDE UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Andelar i dotterföretag

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för andelar i koncernföretag och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som främst påverkar återvinningsvärdet är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på andelar i koncernföretag ändras. De antaganden som görs vid beräkning av värdet på andelar i koncernföretag motsvarar i allt väsentligt de antaganden som görs vid nedskrivningsprövning av goodwill som beskrivs i Asmodee Group AB:s koncernredovisning för räkenskapsåren som slutade den 31 mars 2025, 2024 och 2023.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT M3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Management Fee	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Frankrike	28	32	19
Övrigt			
Summa	28	32	19

100% (100%, 100%) av nettoomsättningen avser management fee till koncernföretag. Bolaget har betalat management fee till Embracer Group när de ingick i samma koncern uppgående till 25 miljoner kronor (25 miljoner kronor, 19 miljoner kronor).

NOT M4 ARVODE TILL REVISOR

PWC	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Revisionstjänster	-9	—	—
Övriga revisionsaktiviteter	—	—	—
Skatterådgivningstjänster	—	—	—
Övriga tjänster	-5	—	—
Summa	-14	—	—

EY	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Revisionstjänster	—	0	0
Övriga revisionsaktiviteter	—	—	—
Skatterådgivningstjänster	—	—	—
Övriga tjänster	—	—	—
Summa	0	0	0

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster avser ett komfortbrev relaterat till obligationsutgivningen och noteringsprospektet.

NOT M5 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Kostnader relaterade till notering Nasdaq OMX Stockholm	-201	—	—
Juridiska kostnader, redovisningskostnader, rådgivningstjänster och bankens driftsavgifter	-25	-5	0
Valutakursförluster på rörelsetillgångar och skulder	0	-1	0
Förväntade kreditförluster på fordringar från koncernföretag	2	-20	0
Administrationskostnader till koncernföretag	-25	-27	-19
Övriga externa kostnader	-9	—	—
Summa	-259	-53	-19

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT M6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Apr 24-mar 25		Apr 23-mar 24		Apr 22-mar 23	
	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %	Genomsnittligt antal anställda	Kvinnor, %
Genomsnittligt antal anställda						
Sverige	1	100%	—	—%	—	—%
Totalt antal anställda	1	100%	—	—%	—	—%

Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare	31 mar 25		31 mar 24		31 mar 23		1 apr 22	
	Antal vid rapport-periodens slut	Kvinnor, %	Antal vid rapport-periodens slut	Kvinnor, %	Antal vid rapport-periodens slut	Kvinnor, %	Antal vid rapport-periodens slut	Kvinnor, %
Styrelse	6	33%	1	0%	1	0%	1	0%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	—	—%	—	—%	—	—%	—	—%
Totalt	6	33%	1	0%	1	0%	1	0%

Löner, andra förmåner och sociala avgifter, inklusive pensionskostnader	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare			
Löner och andra ersättningar	2	—	—
Sociala avgifter	0	—	—
Totalt	2	—	—
Övriga anställda			
Löner och andra ersättningar	2	—	—
Sociala avgifter	1	—	—
varav pensionskostnader	0	—	—
Totalt	3	—	—
Totala personalkostnader	5	0	0

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Ersättning till ledande befattningshavare	Apr 24-mar 25				Totalt
Belopp i TSEK	Grundlön, styrelsearvoden	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Annan ersättning	
Verkställande direktör					
Stephane Carville (Apr 1 - aug 27, 24)	—	—	—	—	—
Thomas Koegler (Aug 28 - mar 31, 25)	—	—	—	—	—
Styrelseordförande					
Lars Wingefors	125	—	39	—	164
Styrelseledamot					
Kicki Wallje-Lund	776	—	79	—	855
Stéphane Carville	—	—	—	—	0
Marc Nunes	138	—	—	—	138
Jacob Jonmyren	481	—	151	—	632
Linda Höljö	467	—	147	—	613
Ledande befattningshavare (0 personer)	—	—	—	—	—
Totalt	1 986	0	416	—	2 403

VD är anställd i ett annat koncernbolag än moderföretaget och ersättning till VD, Stéphane Carville (i egenskap av VD eller styrelseledamot) har utgått från det koncernbolaget och inte från Asmodee Group AB.

För jämförelseperioderna har ingen ersättning utgått från moderföretaget.

För mer information om ersättning till styrelse, VD och övriga medlemmar i ledningsgruppen, se not 4 samt not 30 för koncernen.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT M7 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Resultat från andelar i koncernföretag	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	—	-2 615	—
Totalt	—	-2 615	—
Övriga ränteintäkter och liknade resultatposter	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Ränteintäkter, koncernföretag	304	2	1
Valutakursvinster på finansiella tillgångar och skulder	668	3	—
Övriga finansiella intäkter	0	—	2
Totalt	971	4	3
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Räntekostnader, koncernföretag	—	-1	—
Räntekostnader, obligationer	-251	—	—
Räntekostnader, kreditinstitut	-488	—	—
Innehav utan bestämmande inflytande	—	-68	-60
Valutakursvinster på finansiella tillgångar och skulder	-620	-19	-205
Övriga finansiella kostnader	-251	—	—
Totalt	-1 610	-87	-264
Finansiella nettotillgångar	-639	-2 698	-262

Den 16 april 2024 ingick Asmodee Group AB ett finansieringsavtal. Finansieringen, denominerad i EUR, uppgår till 10 473 miljoner kronor (900 miljoner euro) och har en löptid på 18 månader och en rörlig ränta på 3,5% + Euribor 3 månader. Den 12 december 2024 återbetalades lånet i sin helhet, till följd av att bolaget emitterat obligationer. Kostnaden för förtida återbetalning av lånet redovisas som övriga finansiella kostnader.

Obligationerna beskrivs närmare i not M14.

För ytterligare information, se not 18 Finansiella instrument för koncernen

NOT M8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Bokslutsdispositioner	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Koncernbidrag mottaget	—	—	201
Totalt	—	—	201

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT M9 INKOMSTSKATT

Aktuell skatt	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Aktuell skatt på årets resultat	—	—	-1
Justeringar hänförliga till tidigare år	—	—	—
Total aktuell skatt	0	0	-1
Uppskjuten skatt	-7	7	—
Justeringar hänförliga till tidigare år	—	—	—
Total uppskjuten skatt	-7	7	0
Redovisad skatt i resultatet	-7	7	-1

Avstämning av effektiv skattesats	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Resultat före skatt	-897	-2 717	-60
Skatt enligt gällande skattesats; 20,6%	185	560	12
Skatteeffekt av:			
Ej avdragsgilla kostnader	-142	-529	-13
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	—
Ökning av skattemässiga underskott för vilka ingen motsvarande uppskjuten skatt har redovisats	-51	-24	—
Redovisad effektiv skatt	-7	7	-1
Effektiv skattesats	-0,8%	0,3%	-1,7%

Bolaget har inte redovisat några skatteeffekter direkt mot eget kapital för de historiska perioder som presenteras.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

I tabellerna nedan specificeras skatteeffekten av temporära skillnader:

Uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar			Uppskjutna skatteskulder		
	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23
Ingående balans per den 1 april	7	0	0	—	—	—
Redovisad i koncernens resultaträkning	-7	7	0	—	—	—
Utgående balans per den 31 mars	0	7	0	—	—	—

Uppskjuten skatt specificerad per post	31 mar 25			31 mar 24		
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Redovisad i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Redovisad i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)
Reserv för förväntade kreditförluster	0	—	-4	4	—	4
Skattemässiga underskottsavdrag	—	—	-3	3	—	3
Uppskjutna skattefordringar/skulder	0	0	-7	7	0	7
Kvittning	—	—	0	—	—	—
Uppskjutna skattefordringar/skulder (netto)	0	0	-7	7	0	7

Uppskjuten skatt specificerad per post	31 mar 23			1 apr 22	
	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Redovisad i årets resultat (+ intäkt, - kostnad)	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder
Reserv för förväntade kreditförluster	0	—	0	0	—
Skattemässiga underskottsavdrag	—	—	—	—	—
Uppskjutna skattefordringar/skulder	0	0	0	0	0
Kvittning	—	—	—	—	—
Uppskjutna skattefordringar/skulder (netto)	0	0	0	0	0

Det finns underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen till ett belopp om 227 miljoner kronor (0 miljoner kronor per 31 mars 2024, 0 miljoner kronor per 31 mars 2023 och 0 miljoner kronor per 1 april 2022) (skattemässigt värde) och de har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster då det inte bedömts sannolikt att bolaget kommer att kunna utnyttja dem mot framtida skattepliktiga överskott.

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT M10 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Ackumulerade anskaffningsvärden	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23
Per den 1 april	23 101	24 116	19 683
Förvärv/aktieägartillskott	412	-1 015	4 433
Avyttringar	—	—	—
Per den 31 mars	23 513	23 101	24 116

Ackumulerade anskaffningsvärden	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23
Per den 1 april	-2 615	0	—
Förvärv/aktieägartillskott	—	-2 615	—
Avyttringar	—	—	—
Per den 31 mars	-2 615	-2 615	—
Redovisat värde vid årets slut	20 897	20 485	24 116

Nedanstående förteckning omfattar aktier och andelar som direkt ägs av moderföretaget. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not [33](#) Koncernföretag.

				Andel av kapital/röster			
Företag	Organisationsnummer	Säte	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22	
Asmodee III	842403651000	Guyancourt, Frankrike	100%	70%	70%	70%	
Les Nouveaux Amis d’Asmodee	842398109000	Guyancourt, Frankrike	100%	80%	80%	80%	
Financiere Amuse TopCo	842440778000	Guyancourt, Frankrike	100%	82%	82%	82%	

Redovisat värde				
Företag	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
Asmodee III	2 516	2 466	2 781	2 270
Les Nouveaux Amis d’Asmodee	1 435	1 407	1 586	1 295
Financiere Amuse TopCo	16 946	16 612	19 748	16 118
	20 897	20 485	24 116	19 683

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT M11 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Långfristiga fordringar	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Per den 1 april	7 691	58	—
Lån till koncernföretag	—	7 690	—
Återbetalning av lån	-257	-55	—
Ackumulerad ränta på lån	—	—	55
Valutakursdifferens	-436	-2	3
Per den 31 mars	6 998	7 691	58

Nedskrivning förväntade kreditförluster	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Per den 1 april	-20	0	0
Nedskrivning under året	—	-20	0
Återföring under året	2	—	—
Per den 31 mars	-18	-20	0
Redovisat värde	6 980	7 671	58

Kortfristiga fordringar	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
Kortfristiga fordringar från koncernföretag	1	12	205	0
Nedskrivning förväntade kreditförluster	0	0	—	—
Redovisat värde	1	12	205	0

Förväntade kreditförluster

För koncerninterna fordringar och andra tillgångar som skrivs ned för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, och per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de kommande tolv månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående livslängd (steg 1). Om det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, vilket resulterar i en rating under investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid. Moderföretagets tillgångar har bedömts vara i stadie 1, dvs. det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisken.

Moderföretaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Moderföretaget bedömer att dotterföretagen för närvarande har en liknande riskprofil och en kollektiv bedömning görs. Bedömningen har baserats på Asmodee-koncernens kreditrisk. Bolaget har bedömt att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisken vid rapportperiodens slut för någon fordran. De finansiella tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde i

balansräkningen, det vill säga nettot av bruttobelopp och förlustreserv. Förändringar i förlustreserven redovisas i resultaträkningen som Övriga externa kostnader.

NOT M12 EGET KAPITAL

För information om eget kapital, se koncernens not 19 Eget kapital.

NOT M13 AVSÄTTNINGAR

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i rörelseförvärv där de säljande aktieägarna behåller viss äganderätt och där det finns en avtalsenlig skyldighet för asmodee att köpa den kvarvarande andelen om innehavaren av optionen bestämmer sig för att sälja. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterad till Financière Amuse Topco baseras på Embracer Group AB:s aktievärde och omvärderingen var följden av att Embracer Group AB:s aktie minskade i värde. Köp- och säljoptionerna utnyttjades i samband med noteringen av Asmodee Group AB:s aktier på Nasdaq OMX Stockholm. För ytterligare information, se koncernens not 28.5.

	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Per den 1 april	906	1 835	2 935
Omvärdering	300	-929	-1 101
Makulering	-1 206	0	0
Per den 31 mars	—	906	1 835

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT M14 FINANSIELLA SKULDER

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Obligationslån

Bolaget har emitterat obligationer denominerade i EUR om totalt 10 771 miljoner kronor (940 miljoner euro). Det totala beloppet innefattar obligationer med fast ränta om 5,750% till ett belopp om 6 875 miljoner kronor (600 miljoner euro) emitterade till par, med förfall 15 december 2029 och obligationer med rörlig ränta till ett belopp om 3 896 miljoner kronor (340 miljoner euro) emitterade till par, med förfall 15 december 2029. Obligationerna med rörlig ränta löper med en ränta motsvarande tremånaders Euribor (med ett golv på 0%) plus 3,75% per år, med kvartalsvis justering.

Den 13 februari 2025 återbetalades 3 442 miljoner kronor (300 miljoner euro) av obligationen uppdelat på 3 213 miljoner kronor (280 miljoner euro) i fastförräntade obligationer och 229 miljoner kronor (20 miljoner euro) i obligationer med rörlig ränta. Återbetalningen har medfört en förtidsinlösenavgift om 68 miljoner kronor (6 miljoner euro), se vidare koncernens not [22](#).

Akkumulerad, obetald ränta uppgår till 60 miljoner kronor för obligationen med fast ränta och 8 miljoner kronor för obligationen med rörlig ränta och redovisas som Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Apr 22-mar 23
Per den 1 april	0	0	0
Nya obligationer	10 771	—	—
Aktiverade kostnader för att erhålla obligationerna	-221	—	—
Återbetalning av obligationer	-3 510	—	—
Upplösning av diskonteringseffekt av aktiverade kostnader för att erhålla obligationerna	77	—	—
Valutakursdifferens	-318	—	—
Per den 31 mars	6 800	0	0

NOT M15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
Upplupna personalkostnader	1	—	—	—
Upplupna kostnader avseende ny finansiering	16	—	—	—
Upplupen ränta på obligationer	68	—	—	—
Upplupna kostnader avseende notering på Nasdaq Stockholm	5	—	—	—
Övriga upplupna kostnader	10	—	—	—
	100	—	—	—

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
 - » Förvaltningsberättelse
 - » Koncernens finansiella rapporter
 - » Koncernens noter
 - » Separata finansiella rapporter
 - » Moderföretagets noter
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

NOT M16 FÖRFALLOANALYS FÖR FINANSIELLA SKULDER

31 mar 25					
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Obligationer	421	840	7 726	—	8 987
Skulder till koncernföretag	49	—	—	—	49
Upplupna kostnader	100	—	—	—	100
Övriga skulder	3	—	—	—	3
Totalt	573	840	7 726	—	9 139

31 mar 24					
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Övriga skulder	—	—	—	—	—
Totalt	—	—	—	—	—

31 mar 23					
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Lån från aktieägare	28	51	—	—	79
Övriga skulder	1	—	—	—	1
Totalt	29	51	—	—	80

1 apr 22					
Löptidsanalys	< 1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt
Lån från aktieägare	3	—	—	—	3
Övriga skulder	141	—	—	—	141
Totalt	144	—	—	—	144

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
» Förvaltningsberättelse
» Koncernens finansiella rapporter
» Koncernens noter
» Separata finansiella rapporter
» Moderföretagets noter
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

NOT M17 KASSAFLÖDESFÖRKLARING

Komponenter av likvida medel	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
Bankmedel	949	—	—	—
Redovisat värde	949	—	—	—

Kreditfaciliteter

Asmodee Group AB har beviljats tillgång till kreditfaciliteter på upp till 1 627 miljoner kronor (150 miljoner euro). Bolaget har inte haft tillgång till kreditfaciliteter under någon jämförelseperiod. Kreditfaciliteten har inte utnyttjats per balansdagen.

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 apr 24	Finansiella kassaflöden	Övrigt	31 mar 25
Obligationer	—	7 117	609	7 726
Lån från aktieägare	—	—	—	—
Övrigt	—	—	—	—
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	—	7 117	609	7 726

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 apr 23	Finansiella kassaflöden	Övrigt	31 mar 24
Obligationer	—	—	—	—
Lån från aktieägare	79	-10	-69	—
Övrigt	—	—	—	—
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	79	-10	-69	—

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 apr 22	Finansiella kassaflöden	Övrigt	31 mar 23
Obligationer	—	—	—	—
Lån från aktieägare	3	20	56	79
Övrigt	—	—	—	—
Totala skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	3	20	56	79

NOT M18 STÄLLDA SÄKERHETER

Intecknade tillgångar	31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23	1 apr 22
Fordringar på koncernföretag	6 981	—	—	—
Aktier i dotterbolag	20 897	—	—	—
Bankkonton	949	—	—	—
Totalt	28 827	—	—	—

NOT M19 TRANSAKTION MED NÄRSTÅENDE

En förteckning över koncernens dotterföretag, vilka även är närstående till moderföretaget, återfinns i koncernens not 33.

För information om ersättning till ledande befattningshavare, se not M6

För försäljning och köp av managementtjänster med koncernbolag, se not M3
Nettoomsättningens fördelning.

Därutöver har Asmodee Group AB fordringar på dotterföretag, specificerade i not M11 Fordringar hos koncernföretag, samt för historiska perioder lån från den tidigare ägaren Embracer Group AB, specificerade på separat rad i balansräkningen.

Ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag specificeras i not M7.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

» Förvaltningsberättelse

» Koncernens finansiella rapporter

» Koncernens noter

» Separata finansiella rapporter

» Moderföretagets noter

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

NOT M20 VÄSENTLIGA
HÄNDELSER EFTER
RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

För information om väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång hänvisas till koncernens not [32](#).

NOT M21 ÖVERGÅNG
TILL RFR 2

Asmodee Group AB har tidigare tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) vid upprättande av finansiella rapporter. Från och med denna årsredovisning tillämpar moderföretaget, till följd av koncernens övergång till IFRS, årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Datum för övergång till RFR 2 är den 1 april 2022. Redovisningsprinciperna i not M1 har tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning och för de jämförelseperioder som presenteras.

Effekten av övergången till RFR 2 redovisas direkt mot fritt eget kapital i ingående balans per den 1 april 2022. Tidigare publicerad finansiell information för perioderna 1 april 2022 till 31 mars 2023 och 1 april 2023 till 31 mars 2024, upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3), har omräknats till RFR 2.

Som ett resultat av tillämpningen av den förväntade kreditförlustmodellen som krävs enligt RFR 2 (enligt IFRS 9) har moderföretaget redovisat en nedskrivning av koncerninterna fordringar för perioden 1 april 2023 till 31 mars 2024 uppgående till 20 miljoner kronor, vilket medfört en ökning av skatteintäkter om 4 miljoner kronor. Nettoeffekten på periodens resultat är -16 miljoner kronor. Effekterna på övriga perioder är oväsentliga.

Påverkan på moderföretagets balansräkning per den 31 mars 2024 hänförlig till nedskrivningen är en minskning av värdet på koncerninterna fordringar om 20 miljoner kronor, en ökning av uppskjutna skattefordringar om 4 miljoner kronor och en minskning av fritt eget kapital om 16 miljoner kronor.

Övergången till RFR 2 har inte haft någon effekt på moderföretagets kassaflöde.

Som en följd av koncernens övergång till IFRS identifierades ett nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och goodwill per den 31 mars 2024. Den identifierade nedskrivningen var en indikation på att ytterligare testa andelar i koncernföretag för nedskrivning, vilket resulterade i en nedskrivning om 2 615 miljoner kronor per den 31 mars 2024. Eftersom moderföretaget redan hade publicerat sin årsredovisning är den identifierade nedskrivningen en rättelse av fel.

	31 mar 24
Aktier i dotterbolag i den publicerade årsredovisningen	23 101
Nedskrivning	-2 615
Aktier i dotterbolag - korrigerat värde	20 486

NOT M22 FÖRSLAG TILL
VINSTDISPOSITION

Disposition av vinst Asmodee Group AB (publ) i TSEK	31 mar 25
Överkursfond	5 900 987
Balanserade vinstmedel	16 887 730
Årets resultat	-903 830
Totalt	21 884 887
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
att balanseras i ny räkning	21 884 887
Totalt	21 884 887

Underskrifter

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen är upprättad enligt god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföretagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen

Karlstad 23 juni 2025

LARS WINGEFORS
Styrelseordförande

KICKI WALLJE-LUND
Vice styrelseordförande

STÉPHANE CARVILLE
Styrelseledamot

MARC NUNES
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 juni 2025 Stockholm
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

MAGNUS SVENSSON HENRYSON
Auktoriserad revisor

för moderföretaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

JACOB JONMYREN
Styrelseledamot

LINDA HÖLJÖ
Styrelseledamot

THOMAS KÆGLER
VD



Revisionsberättelse

Asmodee i korthet
VD-intervju
Verksamhet
Hållbarhetsrapport
Aktien
Bolagsstyrning
Finansiell information
Revisionsberättelse
Alternativa nyckeltal
Övrig information

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Asmodee Group AB för räkenskapsåret 2024-04-01--2025-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48-62 och 16-35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 65-145 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48-62 respektive 16-35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapporter över resultat och rapporter över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med

revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som

helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

Särskild betydelsefulla områden

Intäktsredovisning

Totala intäkter uppgick till 1 368 762 kEUR för räkenskapsåret 2024/2025 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodees verksamhet ger upphov till intäkter från försäljning av sällskapsspel och kort (TCG) till detaljhandelsföretag. Transaktionspriset är fast per enhet med rörliga inslag i form av rabatter. Rabatter mäts enligt uppskattat värde-metoden. Intäkter redovisas när avtalade prestationsåtaganden har uppfyllts vilket är när kontroll har överförts till köparna enligt avtalade leveransvillkor.

Baserat på att beloppen är betydande så bedömer vi att intäktsredovisningen är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

För ytterligare information se not 3.

Värdering av Goodwill

Total bokfört värde av goodwill uppgick till 1 179 039 kEUR per den 31 mars 2025 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodee har tidigare år gjort flera företagsförvärv som har givit upphov till redovisning av goodwill och andra tillgångar och skulder som identifierats i förvärvsanalyserna.

Goodwilltillgångar har en obestämbar ekonomisk livslängd och redovisas till anskaffningskostnad utan avskrivning. Istället prövas årligen, och vid indikationer på värdenedgång, för om värdet har gått ned. Att utföra nedskrivningsprövning kräver uppskattningar av framtida kassaflöden, nettoförsäljningsvärden och annan indata som har en inneboende subjektivitet.

Det finns andra faktorer som skett under räkenskapsåret som påverkar goodwillposten som omfattar köp och försäljning av dotterbolag, nedstängning av spelstudior samt externa faktorer som exempelvis förändringar i valutakurser, marknadsräntor och tillgångspriser.

Baserat på inneboende komplexitet och subjektivitet i nedskrivningsprövningen och att det rör väsentliga belopp, anser vi att redovisning av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

För ytterligare information se not 10.

Värdering av publicerings- och distributionsrättigheter

Totalt bokfört värde av publicerings- och distributionsrättigheter uppgick till 1 126 161 kEUR per den 31 mars 2025 och utgör en väsentlig post i koncernredovisningen.

Asmodee har tidigare år gjort flera företagsförvärv och därigenom förvärvat publicerings- och distributionsrättigheter med stort värde. Dessa har en bedömd ekonomisk livslängd och redovisas löpande till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Om det finns indikationer på värdenedgång prövas om värdet av enskilda tillgångar har gått ned under bokfört värde. I prövningen ingår även att utvärdera om förutsättningarna för tidigare redovisade nedskrivningar fortfarande kvarstår. Att utföra nedskrivningsprövning kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som i sin tur beror av bland annat antaganden om försäljningstillväxt och marginal under den förväntade livslängden samt annan indata som har en inneboende subjektivitet.

Baserat på inneboende komplexitet och subjektivitet i nedskrivningsprövningen och att det rör väsentliga belopp, anser vi att redovisning av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

För ytterligare information se not 11.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- Utvärderat om koncernens redovisningsprinciper för intäktsredovisning är förenliga med IFRS.
- Utvärderat koncernens processer för redovisning av väsentliga intäktsströmmar.
- Stickprovvis testat ett urval kontroller i system och processer för intäktsredovisning.
- Testat ett urval av transaktioner mot underliggande avtal och betalningar.
- Testat ett urval av transaktioner före och efter balansdagen för att utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
- Utfört tester för att få bekräftat att intern försäljning eliminerats i koncernredovisningen.
- Utvärderat informationen om intäktsredovisning som presenterats i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt om det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa goodwill är förenliga med IFRS.
- Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning.
- Testat modellval, ett urval indata samt utvärderat gjorda väsentliga antaganden.
- Utvärderat informationen som presenterats i koncernredovisningen relaterat till goodwill och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av, nedan aktiviteter. Vi har:

- Utvärderat att koncernens redovisningsprinciper för att identifiera och redovisa publicerings- och distributionsrättigheter är förenliga med IFRS.
- Utvärderat koncernens process för nedskrivningsprövning.
- Undersökt ett urval nedskrivningsprövningar och testat modellval inklusive test av ett urval indata samt utvärderat gjorda väsentliga antaganden.
- Utvärderat informationen som presenterats i koncernredovisningen relaterat till publicerings- och distributionsrättigheter och bedömt ifall det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information ("Annan information") än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-64 och 150-155. Övrig information avser också ersättningsrapporten som vi inte har haft tillgång till innan vi undertecknade vår revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för Annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte Annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende Annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören

ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Asmodee Group AB för räkenskapsåret 2024-04-01--2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Asmodee Group AB för räkenskapsåret 2024-04-01--2025-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs

närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Asmodee Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Asmodee Group ABs revisor av bolagsstämman den 4 augusti 2024 och har varit bolagets revisor sedan 16 januari 2024.

Stockholm den 24 juni 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henrysson

Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

DEFINITIONER

I enlighet med riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority), angående offentliggörande av alternativa nyckeltal, presenteras definitionen och avstämningen av asmodees alternativa nyckeltal nedan. Riktlinjerna innebär ökade upplysningar om de finansiella mått som inte definieras av IFRS. De nyckeltal som presenteras nedan redovisas i denna rapport. De används för intern kontroll och uppföljning. Eftersom inte alla företag räknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

En viktig del av asmodees strategi är att söka oorganiska tillväxtpotentialer genom förvärv för att därigenom utöka koncernens IP-portfölj, geografiska räckvidd och pool av kreativa talanger. En förvärvsstrategi är förknippad med viss komplexitet när det gäller redovisning av rörelseförvärv. Styrelsen och ledningsgruppen för asmodee anser att det är viktigt att särskilja verksamhetens underliggande operativa resultat från effekter som uppstår till följd av förvärv.

Därutöver genomför asmodee från tid till annan strategiska program eller initiativ, inklusive omstruktureringar och omvandlingar av verksamheten. I vissa fall kan dessa initiativ ge upphov till engångskostnader som enligt styrelsens och ledningsgruppens bedömning är tillräckligt väsentliga för att påverka en tillförlitlig jämförelse av asmodees underliggande rörelseresultat från period till period.

Vissa alternativa nyckeltal används därför för att ge interna och externa intressenter den bästa bilden av verksamhetens underliggande operativa resultat, genom att mäta resultatet exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och, när så är relevant, väsentliga omstruktureringskostnader och andra icke-kännerelaterade poster.

De enskilda alternativa nyckeltalen (Alternative Performance Measures, "APM"), definitionerna och syftet beskrivs mer i detalj i följande tabell.

Nyckeltal	Definition	Användning
EBITDA	Resultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar.	EBITDA rapporteras eftersom detta mått ofta används av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster.	Ger en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet
EBIT	Resultat före räntor och skatt.	Detta mått används ofta av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat.
EBIT-marginal	EBIT i procent av nettoomsättningen.	
Justerad EBIT	Justerad EBITDA minus avskrivningar från vilka avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter exkluderas.	Justerad EBIT för att ge en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet.
Justerad nettovinst och förlust	Nettovinst eller förlust exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster netto efter skatt, förändring av verkligt värde villkorad köpeskilling och köp-/säljoptioner på innehav utan bestämmande inflytande netto efter skatt och räntekostnader för villkorade netto efter skatt beräknas med moderföretagets inkomstskattesats.	Justerat nettoresultat för att ge en rättvisande bild av den underliggande operativa utvecklingen.
Justerat resultat per aktie	Justerat nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Visar resultat per aktie baserat på justerat nettoresultat.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster inkluderar kapitalvinster och förluster från avyttringar, nedskrivningar, kapitalvinster och förluster från avyttringar av finansiella tillgångar, M&A-relaterade kostnader samt andra poster som påverkar jämförbarheten.	Genom att identifiera och exkludera dessa poster kan analytiker bättre jämföra den finansiella utvecklingen över tid och fokusera på trender i operativt resultat.

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

LTM Justerad EBITDA	Senaste tolv månaderna Justerad EBITDA som ett kumulativt värde.	Ger ett mått för att beräkna skuldsättningsgrad.
Organisk tillväxt	Organisk tillväxt representerar ökningen av nettoomsättningen som genereras från företagets befintliga verksamhet, exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar. Tidigare publicerade siffror för organisk tillväxt för jämförbara perioder kan vara omräknade för att återspegla förvärv, avyttringar eller avvecklade verksamheter som inträffat efter den ursprungliga publiceringen, i syfte att möjliggöra en konsekvent jämförelse på likvärdig basis (like-for-like).	Tillväxtmått för bolag som varit en del av Asmodee Group AB i mer än ett år exklusive effekter från förvärv, avyttringar, avvecklade verksamheter och valutakursförändringar.
Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus förändringar i nettorörelsekapitalet exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA.	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till likvida medel under den givna perioden, utan hänsyn till skatt och aktiverade leasingbetalningar.
Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus rörelser i nettorörelsekapital exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA, minus kontantbetalningar relaterade till leasingavtal som inte redovisas i resultaträkningen i enlighet med IFRS 16 och betald nettoinkomstskatt.	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA.	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till kontanter under den givna perioden.
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvärvsrelaterade åtaganden	Bolagets kassa och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16.	Ger ett mått för att mäta skulden före förvärvsrelaterade åtaganden jämfört med dess likvida tillgångar. Detta mått används också för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden.
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden	Nettoskuld före förvärvsrelaterade åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden.
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvärvsrelaterade åtaganden	Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingåtaganden enligt IFRS 16, eventalförpliktelser, köp-/säljoptioner på icke-kontrollerande intressen, skulder till anställda relaterade till historiska förvärv samt uppskjutna betalningar.	Nyckeltalet används vanligtvis av investerare, finansiella analytiker och andra intressenter för att mäta skulder i förhållande till likvida tillgångar. Detta måttetal används även för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad.
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden	Nettoskuld efter förvärvsrelaterade åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA.	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden.

AVSTÄMNING ALTERNATIVA NYCKELTAL

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
EBITDA	188 646	157 172	176 557
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Justerad EBITDA marginal	16,7%	16,4%	17,6%
EBIT	116 747	-710 311	73 586
Justerad EBIT	198 200	180 957	184 776
Justerad EBIT marginal	14,5%	14,1%	15,2%
Justerat resultat för perioden	69 246	144 553	109 563
Justerat resultat per aktie	0,405	1,500	1,137
Jämförelsestörande poster	22 210	807 590	3 715
Rullande 12 Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218	90 539
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och leasingbetalningar	104,8%	108,3%	42,0%
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823	50 175
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och leasingbetalningar	86%	87%	23%
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvävsrelaterade åtaganden	-409 826	15 275	-752 094
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvävsrelaterade åtaganden	-517 705	-168 403	-1 048 685
Skuldsättningsgrad före förvävsrelaterade åtaganden	1,8x	-0,1x	3,5x
Skuldsättningsgrad efter förvävsrelaterade åtaganden	2,3x	0,8x	4,9x
Nettoomsättningstillväxt	6,3%		
Organisk tillväxt	7,7%		
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	51 156	72 195	73 673

JUSTERAD EBITDA OCH JUSTERAD EBIT

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Rörelseresultat (EBIT)	116 747	-710 311	73 586
Avskrivningar och nedskrivningar	71 899	867 485	102 971
EBITDA	188 646	157 172	176 557
Personalkostnader relaterade till förvärv	8 087	10 484	32 153
Förvärvskostnader	—	1 000	1 649
Jämförelsestörande poster	31 455	43 014	3 715
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Avskrivningar och nedskrivningar	-71 899	-867 485	-102 971
Jämförelsestörande poster	-9 245	764 576	—
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	51 156	72 195	73 673
Justerad EBIT	198 200	180 957	184 776

EBIT-MARGINAL

Belopp i TEUR		Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Nettoomsättning	A	1 368 762	1 287 664	1 215 199
EBIT	B	116 747	-710 311	73 586
EBIT-marginal	B/A	8,5%	(55,2%)	6,1%

JUSTERAT EBITDA-MARGINAL

Belopp i TEUR		Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Nettoomsättning	A	1 368 762	1 287 664	1 215 199
Justerad EBITDA	B	228 188	211 671	214 074
Justerad EBITDA-marginal	B/A	16,7%	16,4%	17,6%

JUSTERAD EBIT-MARGINAL

Belopp i TEUR		Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Nettoomsättning	A	1 368 762	1 287 664	1 215 199
Justerad EBIT	B	198 200	180 957	184 776
Justerad EBIT-marginal	B/A	14,5%	14,1%	15,2%

Asmodee i korthet

VD-intervju

Verksamhet

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Finansiell information

Revisionsberättelse

Alternativa nyckeltal

Övrig information

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

LTM JUSTERAD EBITDA

Belopp i TEUR		31 mar 25
Justerad EBITDA för perioden	A	228 188
Justerad EBITDA föregående år	B	211 671
Justerad EBITDA föregående period	C	211 671
Rullande 12 justerad EBITDA	A+B+C	228 188

ORGANISK NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Nettoomsättning	1 368 762	1 287 664
Nettoomsättning från förvärvade eller avyttrade företag	0	-19 610
Förändringar i valutakurs	-2 975	0
Organisk nettoomsättning	1 365 787	1 268 054

NETTOSKULD OCH FINANSIELL SKULDSÄTTNINGSGRAD

Belopp i TEUR		31 mar 25	31 mar 24	31 mar 23
Likvida medel		286 396	99 441	103 030
Obligationer		-633 076	0	0
Skulder till kreditinstitut		-9 576	-29 356	-38 923
Finansiella skulder		-855	-3 710	-782 313
Leasingskulder		-52 715	-51 100	-33 888
Nettoskuld före förvärvsrelaterade åtagande	A	-409 826	15 275	-752 094
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande		-75 826	-154 602	-257 586
Uppskjuten köpeskilling		-705	-2 374	-4 998
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv		-31 348	-26 702	-34 007
Nettoskuld efter förvärvsrelaterade åtaganden	B	-517 705	-168 403	-1 048 685
Justerad EBITDA under rullande 12 månader	C	228 188	211 671	214 074
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden	A/C	1,8x	-0,1x	3,5x
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden	B/C	2,3x	0,8x	4,9x

JUSTERAT RESULTAT

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Resultat för perioden	4 699	-541 156	108 272
Justeringar			
Personalkostnader relaterade till förvärv	8 087	10 484	32 153
Förvärvskostnader	0	1 000	1 649
Jämförelsestörande poster	22 210	807 590	3 715
Avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar	51 156	72 195	73 673
Förändringar i verkligt värde på villkorad tilläggsköpeskilling och köp/sälj optioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	-160	-101 864	-109 564
Justeringar före skatt	81 293	789 405	1 626
Skatteeffekt på justeringar	-16 746	-103 696	-335
Justeringar efter skatt	64 547	685 709	1 291
Summa	69 246	144 553	109 563
Viktat genomsnitt av utestående stamaktier, miljoner	171	96	96
Justerat resultat per aktie, EUR	0,40	1,50	1,14

- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

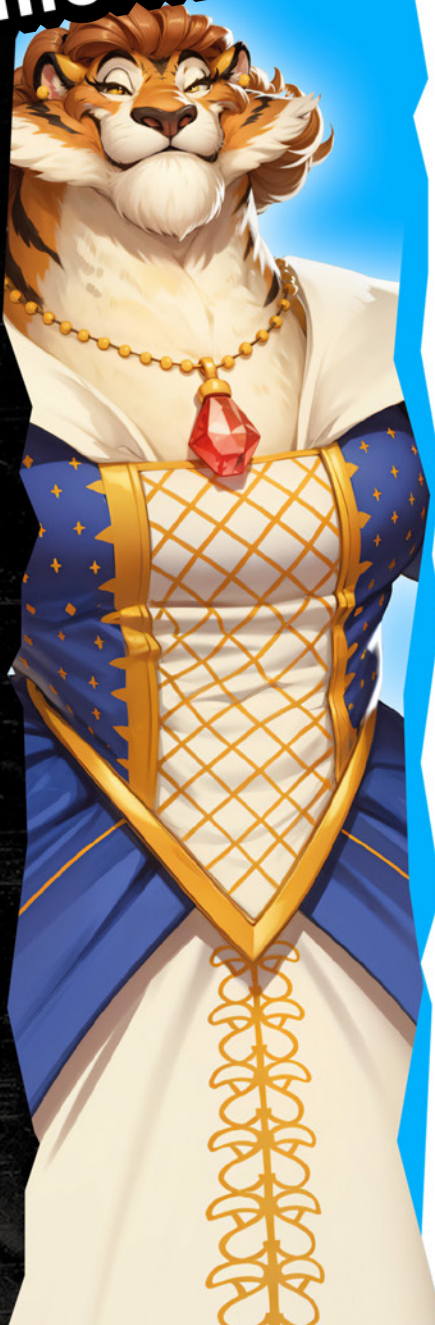
FRITT KASSAFLÖDE FÖRE OCH EFTER SKATT OCH LEASINGBETALNINGAR SAMT KONVERTERINGSGRAD

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Justerad EBITDA	228 188	211 671	214 074
Andra icke-kassaflödespåverkande	0	0	-1 403
Förvärv av immateriella tillgångar	-12 505	-17 229	-16 583
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 807	-7 829	-10 776
Förändring i rörelsekapital (netto jämförelsestörande poster)	28 266	42 605	-94 773
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218	90 539
Konverteringsgrad	104,8%	108,3%	42,0%
Leasingbetalningar	-12 993	-13 579	-10 533
Betald skatt	-28 875	-30 816	-29 830
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823	50 175
Konverteringsgrad	86,5%	87,3%	23,0%

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Övriga rörelsekostnader	30 211	4 352	3 715
Personalkostnader	1 480	8 435	0
Vinst eller förlust försäljning av dotterföretag	0	6 724	0
Kostnad för handelsvaror	-236	23 503	0
Jämförelsestörande poster i EBITDA	31 455	43 014	3 715
Nedskrivning av goodwill	0	279 301	0
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-9 245	485 275	0
Jämförelsestörande poster i EBIT	-9 245	764 576	0

Övrig information



- Asmodee i korthet
- VD-intervju
- Verksamhet
- Hållbarhetsrapport
- Aktien
- Bolagsstyrning
- Finansiell information
- Revisionsberättelse
- Alternativa nyckeltal
- Övrig information

OM ASMODEE

Asmodee är en global ledare inom sällskapsspel. Med spelarna som inspiration har asmodee i över 30 år skapat och lanserat fängslande upplevelser att dela tillsammans. Portföljen inkluderar omtyckta spel och varumärken som CATAN®, Ticket to Ride®, Dobble /Spot it!®, 7 Wonders och Exploding Kittens®. Asmodee har sitt operativa huvudkontor i Frankrike och är verksamt globalt, med spel i mer än 100 länder världen över. Asmodee-koncernens B-aktier är börsnoterade på Nasdaq Stockholm under koden ASMDEE B.

FINANSIELL KALENDER

Datum	
Delårsrapport Q1 25/26	8 augusti 2025
Årsstämma 2025	18 september 2025
Delårsrapport Q2 25/26	20 november 2025
Delårsrapport Q3 25/26	19 februari 2026
Bokslutskommuniké Q4 25/26	21 maj 2026



KONTAKTER

Nathalie Redmo
Head of Investor Relations
+46 768 10 22 43

Investor relations: ir@asmodee.com
Mediekontakt: press@asmodee.com
Webbplats: asmodee.com

Produktion: asmodee i samarbete med Fleet Fox Studios och Vero Kommunikation.



asmodee®
Inspired by Players